

数字偶像  
厘厘leah

年 | 度 | 报 | 告

2022/23

股份代號: 1060

本年度報告採用環保紙印刷

## 目 錄

	頁次
公司資料	2
主席報告書	3
管理層討論及分析	6
董事及高級管理層履歷資料	16
董事會報告	20
企業管治報告	82
獨立核數師報告	111
綜合損益表	125
綜合全面收益表	126
綜合資產負債表	127
綜合權益變動表	129
綜合現金流量表	131
綜合財務報表附註	133
財務摘要	226

## 公司資料

### 本公司之董事(「董事」)會(「董事會」)

#### 執行董事

樊路遠先生(主席兼首席執行官)  
李捷先生(總裁)  
孟鈞先生(首席財務官)

#### 非執行董事

董本洪先生(於二零二三年五月十五日獲委任)  
劉政先生(於二零二三年五月十五日辭任)

#### 獨立非執行董事

宋立新女士  
童小幟先生  
陳志宏先生

#### 執行委員會

樊路遠先生(委員會主席)  
李捷先生  
孟鈞先生

#### 審核委員會

陳志宏先生(主席)  
宋立新女士  
童小幟先生

#### 薪酬委員會

童小幟先生(主席)  
樊路遠先生  
宋立新女士

#### 提名委員會

樊路遠先生(主席)  
童小幟先生  
陳志宏先生

#### 公司秘書

秦嘉欣女士(於二零二二年六月三十日獲委任)  
繆愛善女士(於二零二二年六月三十日辭任)

#### 法律顧問

孖士打律師行

#### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師及  
註冊公眾利益實體核數師

#### 網站

[www.alibabapictures.com](http://www.alibabapictures.com)

### 主要銀行

中信銀行(國際)有限公司  
招商銀行股份有限公司  
交通銀行股份有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司  
花旗銀行(中國)有限公司  
華美銀行  
摩根大通銀行  
中國光大銀行股份有限公司香港分行

### 註冊辦事處

Clarendon House, 2 Church Street  
Hamilton, Pembroke, HM 11  
Bermuda

### 總辦事處

中國北京市  
朝陽區  
望京東園四區4號樓  
阿里中心  
望京B座

### 香港主要營業地點

香港  
銅鑼灣  
勿地臣街1號  
時代廣場  
1座26樓

### 主要股份過戶及登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited  
4th Floor North Cedar House  
41 Cedar Avenue, Hamilton HM 12, Bermuda

### 香港股份過戶登記分處

卓佳秘書商務有限公司  
香港皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 股份代號

1060

# 主席報告書

尊敬的股東：

文娛產業經過疫情三年多來的起伏，終於迎來了曙光。二零二三財年下半年，隨著國家疫情防控政策持續優化，文娛行業迅速復甦，市場大幅反彈。阿里巴巴影業集團有限公司（「本公司」或「阿里影業」，連同其附屬公司，統稱「本集團」）看到了文娛產業的強勁需求，成功捕捉到消費者對文娛產業高質量「內容」的潛在訴求，並透過「科技」賦能行業共同復甦，做大做強。

阿里影業擘畫科技創新，爭做行業領航人。本集團旗下「電影+演出」聯合會員體系首個超寫實虛擬偶像、「淘麥VIP」品牌代言人－「厘里Leah」大獲成功。「厘里Leah」由AIGC（人工智能生成內容）技術打造，媲美真人，跨次元演繹品牌的年輕態度和潮流主張之餘，更可顯著提高各類製作的效率。

AIGC在文娛產業中的應用十分廣泛。AIGC可輕鬆完成基礎的內容創作、劇本生成、虛擬角色和場景設定，以及繁瑣的各項後期製作等工作；此外，通過分析大數據，AIGC亦可為觀眾打造精準和個性化的娛樂體驗，同時優化產業公司的內容設計和市場推廣。隨著人工智能的迅速迭代，AIGC可進一步提升行業效率並降低成本，觸發文娛行業新變革。

持續深挖AIGC新潛力之際，過去三年多來，在以內容為核心探索多種商業化模式的前提下，阿里影業以創新科技作為驅動力，加大長期有核心價值的科技投入，逐步升級為「內容+科技」的雙輪戰略，積極優化運營管理策略，取得業務的穩健發展。

阿里影業截至二零二三年三月三十一日止財政年度（「報告期」）實現收入約人民幣35.20億元，基本與往期持平。報告期內，受累於本集團持有的上市股權投資導致的損失，本集團錄得虧損約人民幣2.91億元。剔除該非常規損失後，經調整EBITA則維持盈利約人民幣2.95億元，同比大幅增加約人民幣1.52億元。

內容業務作為本集團的核心業務之一，阿里影業一直以來致力打造優質內容，同時製作和出品多元化的電影和劇集。在報告期內，受益於對內容賽道的前瞻性佈局以及穩定提升的製作開發能力，本集團參與了26部電影的製作和發行，貢獻了超過人民幣163億元的票房，並始終保持著高質量的內容命中率；其中12部影片進入了同期國產片票房前20，包括春節檔票房亞軍《流浪地球2》，暑期檔票房冠亞軍《獨行月球》與《人生大事》，以及二零二三年一季度票房黑馬《保你平安》與《鈴芽之旅》。

## 主席報告書

科技業務是本集團戰略中重要的組成部分，也是泛文娛產業基礎設施化建設的核心力量，目前主要包括平台票務、數智化業務和其他科技產品等，多方位助力文娛產業的數字化產業的升級。報告期內，淘票票繼續保持穩定的票務平台優勢地位，並聯合大麥進一步優化「淘麥VIP」會員體系，為VIP會員帶來更好的消費體驗。報告期內，淘麥VIP會員規模已經突破1,500萬。「淘麥VIP」品牌代言人－「厘里Leah」，和影片《鈴芽之旅》開展跨次元聯動，為未來探索數字人與影視劇作品的新營銷模式打下基礎。此外，影院提供經營管理服務的數智化產品－鳳凰雲智，是在同業中領先的雲化的產品，通過技術手段提高影院經營管理的效率並降低影院運營成本。報告期內鳳凰雲智繼續保持行業出票影院數量的第一名。數智化業務將宣發平台「燈塔」與營銷全案設計「黑馬」、內容營銷機構「淘秀光影」融合成宣發鏈路閉環，為多個影劇綜項目提供了獨家策劃直播和內容營銷服務。另外，其他科技產品中還包括與影劇內容生產深度融合的雲尚製片業務，期內為超過300個泛文娛項目保駕護航。本集團將繼續探索面向未來的智能數字科技業務，建設數字化拍攝整體解決方案，推動創新科技在影視內容創作領域的應用。

此外，IP衍生及商業化業務亦是阿里影業延展娛樂產業版圖邊界的核心業務。該業務能夠觸達和使用諸多有溫度、有故事的IP，通過內容載體，表達和傳遞用戶內心的情感和需求，IP衍生品提供更豐富、親切和具象化的產品體驗。本集團不僅僅可挖掘IP內容，更可打造以IP為核心的服務平台和線上線下銷售渠道，讓市場與IP角色和他們的故事建立更深刻的聯繫。

本集團透過旗下潮玩品牌和觀眾更深入的聯繫，其中「錦鯉拿趣(KOITAKE)」將自有IP「月白」、「果凍－喜劇人」和「YOKUKU」與多個影劇綜結合，打造了風格各異的潮玩產品，彰顯角色個性的同時還可讓觀眾以回味觸手可及的影視劇名場面，當中包括本集團出品發行的暑期檔冠軍影片《獨行月球》、優秀的熱播劇《沉香如屑》、《長月燼明》，以及國劇經典《甄嬛傳》。除了潮玩品牌外，本集團堅持發掘優質IP，讓IP被市場看見，讓商家因IP而獲益，讓消費者因產品創新而滿意。報告期內本集團與三麗鷗達成協議，獲得凱蒂貓、美樂蒂和雙子星等26個形象在中國大陸製造及銷售商品的獨家授權，在為廣大消費者提供更多優質的IP商品和更為豐富的娛樂體驗的同時，與合作夥伴實現價值共贏。

## 主席報告書

憑借「內容+科技」雙輪驅動戰略的獨特優勢、多年來的市場佈局和深耕細作，及與阿里巴巴生態體系深度協同，阿里影業一路過關斬將，跟市場共同克服種種困難，渡過了文娛行業的「寒冬」。隨著中國疫情的結束，自年初起已感受到創作者與觀眾的熱情，年度平均觀影人數亦止跌回升，行業的春天指日可待，阿里影業將發揮內容和科技上的獨特優勢，圍繞內容、時間和空間提供多樣化供給，推動文化產業發展的同時惠及更多市場參與者。

展望未來，本集團將繼續秉承「小人物、真英雄、大情懷、正能量」的精神，以打造文娛全產業鏈的基礎設施建設為使命和目標，在變局中堅持創新、協同，深度佈局泛文娛產業，致力於實現業務板塊多元化發展，以業務增長為目標的同時為公司及股東（「股東」）創造更大的價值。

本人衷心感謝董事會、所有業務夥伴、員工、投資者和客戶，在充滿不確定性及持續轉變的大環境下，仍一如既往地支持集團；尤其要讚揚所有員工，在疫情期間緊守崗位，確保集團的業務運營暢順。憑借集團的品牌聲譽和管理團隊的卓越領導才能，本人深信集團可沉著應對複雜多變的市場環境和挑戰，成為中國電影業界「內容+科技」的標桿。

主席兼首席執行官

樊路遠

香港，二零二三年五月三十一日

# 管理層討論及分析

## 概覽

報告期內，在複雜多變的市場環境中，本集團繼續堅定執行「內容 + 科技」雙輪驅動戰略，在以內容為核心探索多種商業化模式的前提下，以創新科技作為驅動力，加大長期有核心價值的科技投入，積極優化運營管理策略，取得業務的穩健發展。

本集團於報告期收入錄得約人民幣35.20億元，而過往期間收入錄得約人民幣36.52億元，報告期內收入基本與過往期間持平，體現了雙輪驅動戰略在疫情反覆的複雜市場環境中帶來的業務韌性。得益於業務結構的多樣化及運營效率的提升，報告期內經調整EBITA錄得盈利約人民幣2.95億元，對比過往期間盈利約人民幣1.43億元大幅增加約人民幣1.52億元。

下表概述本集團報告期及過往期間之財務業績的主要指標：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
經營(虧損)/利潤	(220,972)	279,216
加：		
以股份為基礎的報酬	147,152	146,891
因業務合併產生的無形資產攤銷	12,669	12,642
長期資產減值撥備及處置	-	(17,423)
股權投資損益及公允價值變動，淨額	356,228	(277,976)
<b>經調整EBITA</b>	<b>295,077</b>	<b>143,350</b>

## 管理層討論及分析

下表概述本集團報告期及過往期間之分部收入及業績：

分部	截至三月三十一日止年度			
	分部收入		分部業績	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
內容	<b>1,709,301</b>	1,947,857	<b>281,603</b>	317,493
科技	<b>1,267,539</b>	1,264,058	<b>344,951</b>	430,949
IP衍生及商業化	<b>543,517</b>	440,255	<b>156,273</b>	197,103
<b>總額</b>	<b>3,520,357</b>	3,652,170	<b>782,827</b>	945,545

註釋： 分部業績=收入-銷售及服務成本-已分配相關分部的銷售及市場費

於報告期內，本集團的收入總額錄得約人民幣35.20億元，較過往期間減少約人民幣1.32億元。受到疫情對電影行業及消費市場的衝擊，電影和劇集內容收入同比有所降低，內容分部於報告期內錄得收入約人民幣17.09億元，較過往期間的人民幣19.48億元減少約人民幣2.39億元。通過推動線下觀影和演出業務協同，使科技分部收入同比持平，報告期內錄得收入約人民幣12.68億元。本集團通過優質IP內容的挖掘以及IP商業化產品的持續推出，使IP衍生及商業化分部報告期內錄得收入約人民幣5.44億元，較過往期間提升約人民幣1.03億元。

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

### 內容

內容業務是本集團重要的核心業務，目前主要由電影內容、劇集內容以及其他領域內容構成。受疫情影響，報告期內全國電影總票房為人民幣318億元，同比減少約人民幣111億元，同比降幅26%。但受益於對內容賽道的前瞻性佈局以及穩定提升的製作開發能力，本集團報告期內參與了26部電影的出品和發行，覆蓋喜劇、愛情、劇情、動畫多個品類，在行業寒冬期始終保持著高質量的內容命中率，其中12部影片進入了同期票房前20，包括春節檔票房亞軍《流浪地球2》，暑期檔票房冠軍《獨行月球》、暑期檔票房亞軍《人生大事》，以及二零二三年第一季度上映的《保你平安》與《鈴芽之旅》。本集團投資的影片同時斬獲了多項行業大獎，如在35屆中國電影金雞獎中多個影片包攬了最佳男主角、最佳導演、最佳故事片、最佳美術等多個重量級獎項。本集團內容儲備豐富，多部體現「小人物、真英雄、大情懷、正能量」價值觀的優質影片如《消失的她》、《不虛此行》、《無價之寶》、《長安三萬里》、《潛行》、《超能一家人》、《巨齒鯊2：深淵》、《前任4：英年早婚》等將根據市場情況陸續上映或在逐步推進中。

除了深度佈局院線電影外，本集團在不斷拓寬內容賽道，通過運營工作室的模式建立與平台、編劇及各合作方之間的緊密聯繫，在生產工業化中持續打造精品內容。報告期內本集團工作室繼續推出受中國市場廣泛認可的佳作，其中由敦淇工作室打造的青春競技劇集《熾道》8次登頂微博劇集影響力榜，登頂抖音熱度週冠並連續20天登頂優酷熱度日冠；改編自大熱IP《打火機與公主裙》的青春都市情感劇集《點燃我，溫暖你》播出後豆瓣開分7.5，熱度登頂各大榜單，而且是優酷站內熱度高的現代偶像劇，微博主榜相關熱搜超690次，在播期間多次登微博、抖音電視劇週榜榜首；懸疑劇集《重生之門》燈塔正片播放市佔率近11%，收穫多家媒體的點贊熱評，該片亦入圍了第31屆中國電視金鷹獎－優秀電視劇這一重量級獎項；由拾穗工作室打造的自製劇集《她們的名字》在浙江衛視和優酷平台播出，台播收視率最高超1.8%，連續兩週取得燈塔正片播出市佔率週冠軍，劇集相關話題在微博、抖音等社交媒體平台引發熱議，多次登榜。本集團將繼續深耕內容領域，用優質內容與觀眾共情，做經得起播、耐得住看、有情感、有溫度、有熱度的作品。本集團製作的多部劇集，如醫療題材的劇集《手術直播間》、熱血勵志題材的劇集《飛馳人生》、鄉村振興題材的劇集《第五名發家》、都市情感題材的劇集《亦舞之城》等將陸續與觀眾見面。

## 管理層討論及分析

報告期內，本集團的內容分部錄得收入約人民幣17.09億元，較過往期間的約人民幣19.48億元，降幅約12%；錄得分部業績約人民幣2.82億元，較過往期間的約人民幣3.17億元，降幅約11%。

### 科技

科技業務是本集團戰略中重要的組成部分，也是泛文娛產業基礎設施化建設的核心力量，助力於文娛產業的數字化產業的升級，目前主要由平台票務、數智化業務以及其他業務構成。

平台票務業務包括2C平台淘票票、2B平台雲智以及北京大麥文化傳媒發展有限公司（「北京大麥」）現場娛樂業務的委託運營服務。淘票票不僅是本集團為電影院提供票務服務的重要平台，亦是面向消費者的觀影內容決策平台。報告期內淘票票聯合北京大麥進一步優化「淘麥VIP」會員體系，VIP會員不僅能享受到各類購票優惠，還能體驗快速通道、明星見面會等權益，為會員帶來更好的消費體驗。截至二零二三年三月三十一日，淘麥VIP會員規模已經突破1,500萬。

為探索更多會員業務數字化方式，本集團推出的數字人厘里，為阿里影業旗下首個超寫實虛擬偶像，並陸續為淘麥VIP等項目代言。數字人也是本集團未來佈局智能數字科技的方向之一。厘里和影片《鈴芽之旅》開展跨次元聯動，為未來探索數字人與影視劇作品的新營銷模式打下基礎。

鳳凰雲智是對影院提供經營管理服務的數智化產品，也是在同業中領先的雲化的產品。雲智通過技術手段提高影院經營管理的效率並降低影院運營成本。報告期內鳳凰雲智繼續保持行業出票影院數量的第一名。為深度整合現場娛樂業務，報告期內本集團為北京大麥提供委託運營服務，進一步提升運營效率的同時共同探索現場娛樂的發展潛力。北京大麥現場娛樂業務積極拓展中國香港及中國澳門市場，為後續更多其他國家和地區的市場開發奠定了基礎。

數智化平台業務是本集團將宣發平台「燈塔」與營銷全案設計「黑馬」、內容營銷機構「淘秀光影」融合成宣發鏈路閉環而打造的內容宣發平台。數智化平台通過「燈塔」數字化平台「燈塔研究院」和「燈塔專業版」建立底層預測邏輯和宣發商業模型，由「淘秀光影」和「黑馬」提供全案營銷服務，並根據市場反饋不斷優化和提升方案。報告期內數智化平台為多個影劇綜項目提供了獨家策劃直播和內容營銷服務，包括院線電影《獨行月球》、《交換人生》，劇集《點燃我，溫暖你》等，並承接了多個網劇和品牌的內容營銷工作。

## 管理層討論及分析

本集團的其他科技產品中還包括與影劇內容生產深度融合的雲尚製片業務。雲尚製片是覆蓋製作全流程、全場景的數字化產品，推動影視行業工業化升級。雲尚製片的產品功能包括劇組管理、拍攝管理、財務管理等，能夠幫助影視公司和劇組監控項目質量和拍攝進度，提高劇組運營效率並節約項目成本。報告期內雲尚製片的核心技術為超過300個泛文娛項目保駕護航，覆蓋了劇集、電影、動漫、綜藝、短劇、紀錄片等多種類型。此外雲尚製片新推出了雲尚現場管理系統，幫助劇組在拍攝現場把控內容品質，提高現場協同效率，目前該功能已在多個劇組使用。

本集團將繼續探索面向未來的智能數字科技業務，建設數字化拍攝整體解決方案，推動創新科技在影視內容創作領域的應用。

報告期內，本集團的科技分部錄得收入約人民幣12.68億元，較過往期間基本持平；錄得分部業績約人民幣3.45億元，同比下降20%，主要由於疫情反覆對國內觀影市場帶來的負面影響。

### IP衍生及商業化

IP衍生及商業化業務是本集團延展娛樂產業版圖邊界的核心業務。作為阿里巴巴生態的一環，本集團能夠觸達和使用諸多有溫度、有故事的IP，通過影劇綜等內容載體，表達和傳遞用戶內心的情感和需求，IP衍生品提供更豐滿、親切和具象化的產品體驗。除了能夠最大化內容生態體系的協同效應，本集團還通過線上線下場景，讓市場與IP角色和他們的故事建立更深刻的聯繫。

為了和觀眾建立更深入的聯繫，本集團的潮玩品牌「錦鯉拿趣(KOITAKE)」將自有IP「AZZO」、「月白」、「果凍-喜劇人」和「YOKUKU」與多個影劇綜結合，打造了風格各異的潮玩產品，彰顯角色個性的同時還原了觸手可及的影視劇名場面。報告期內本集團塑造的潮玩衍生產品覆蓋的內容作品包括本集團出品發行的暑期檔冠軍影片《獨行月球》、優酷的熱播劇《沉香如屑》、《冰雨火》、優酷的熱播綜藝《這！就是街舞五》，以及中國經典劇集《甄嬛傳》。報告期內本集團還與工作室藝術家合作，獨家推出了「香料公主-敦煌伎樂系列」以及「凱拉十世-瘋人院系列」，豐富內容類型的同時滿足不同用戶群體的需求。

## 管理層討論及分析

除了潮玩品牌外，本集團堅持發掘優質IP，讓IP被市場看見，讓商家因IP而獲益，讓消費者因產品創新而滿意。報告期內本集團與三麗鷗達成協議，獲得凱蒂貓、美樂蒂和雙子星等26個形象在中國大陸進行衍生產品開發及銷售的獨家代理權，授權自二零二三年一月一日起，為期5年，極大豐富了本集團服務的IP數量並提高了授權客戶數量。本集團在為廣大消費者提供更多優質的IP商品和更為豐富的娛樂體驗的同時，與合作夥伴實現價值共贏。

報告期內，本集團在中國大陸運營的線上平台為春節檔票房亞軍《流浪地球2》提供獨家眾籌服務和電商整合營銷會場，眾籌總額已超過人民幣1.3億元。

本集團不僅是IP內容的發掘方，還是以IP為核心的服務平台。本集團能夠一次性打通授權和營銷環節，並通過借助阿里巴巴生態體系的內外資源構建「IP2B2C」的完整鏈路，持續扶植頭部商家，助力孵化新品牌，發掘潮流新興趨勢，以平台之力助推中國授權產業發展。報告期內本集團通過打造跨品類特色商品及季節性創新產品，使天貓模玩類目的成交規模同比增加27%。

本集團將繼續探索IP價值實現的其他路徑，讓故事性強的優質IP更有傳播和收藏價值。

於報告期內，本集團的IP衍生及商業化分部錄得收入約人民幣5.44億元，實現分部業績約人民幣1.56億元，收入同比增幅23%但分部業績減少約0.41億元，主要由於線下商店在疫情期間閉店以及對IP內容及商品質量的投入增加。

# 管理層討論及分析

## 前景

隨著文娛行業持續復甦，二零二三年春節檔票房共計約人民幣67.65億元，已經恢復至疫情前水平。在此機遇下，本集團將繼續強化「內容+科技」的雙輪驅動戰略，深度佈局泛文娛產業。面對複雜多變的市場環境，本集團將堅定的為優質內容而投資，為創新而投資，為客戶價值而投資，為長期構建優質內容、參與文娛行業基礎設施建設和豐富泛娛樂生態三大核心領域而推動業務升級。本集團將繼續與阿里巴巴生態體系深度協同，發揮內容和科技上的獨特優勢，圍繞內容、時間和空間提供多樣化供給，推動文化產業發展的同時惠及更多市場參與者。

展望未來，本集團將繼續：

1. 深度佈局全品類娛樂內容，提高電影、劇集等多品類的內容生產能力，向市場穩定輸出優質內容；
2. 擴大科技平台服務範圍，探索數字人業務；探索IP衍生及商業化的多種業務形態；及
3. 與阿里巴巴生態體系深度協同，推進產業生態合作，充分發揮內容+科技的潛力。

本集團預期於二零二三/二四財年將利用其自身內部資源為其業務計劃提供資金，但亦可能於合適機遇及條件出現時尋求外部財務資助。

## 財務回顧

### 收入和利潤

於報告期內，本集團錄得收入約人民幣35.20億元，較過往期間基本持平。對比兩個期間，由於本集團持有的上市股權投資導致的損失，報告期內歸屬於本公司所有者淨虧損轉盈為虧，淨虧損約為人民幣2.91億元。在排除該投資損失等相關科目，本集團於報告期內經調整EBITA依然錄得盈利約人民幣2.95億元，同比增加106%。

於報告期內，本公司的每股虧損(基本及攤薄)由過往期間每股盈利人民幣0.64分減少至每股虧損人民幣1.09分。

## 管理層討論及分析

### 銷售、市場和管理費用

於報告期內，本集團的銷售及市場費用約為人民幣3.49億元，而過往期間則約為人民幣5.65億元，同比節約人民幣2.16億元，銷售及市場費佔收入比重從過往期間的15%減少至10%，反映了本集團在面對不確定的市場環境下對營銷費用投入的謹慎性。

報告期內，本集團的管理費用由過往期間的約人民幣9.25億元減少至約人民幣7.68億元，同比節約人民幣1.57億元，主要由於降本增效的管理動作提高了運營效率。

### 財務淨收益

於報告期內，本集團錄得財務淨收益約人民幣1.09億元，其中包括銀行利息收入及匯兌收益，由於本集團的現金儲備以多種外幣持有，匯兌收益乃主要由於報告期內人民幣兌美元貶值而導致。

### 重大投資

於二零二三年三月三十一日，本集團持有17項合營及聯營投資，該等投資均按權益法入賬，總賬面值合共約為人民幣18.27億元；本集團亦持有13項非上市公司和1項上市公司的投資，該等投資均入賬列作以公允價值計量且變動計入損益之金融資產，總賬面值合計約為人民幣7.60億元。

本集團三項最大投資為博納影業集團有限公司(「博納影業」)、樂華娛樂集團及上海亭東影業有限公司，該等投資均涉及電影製作發行業務、藝人管理及其他泛娛樂業務。對博納影業的投資構成本集團的重大投資，相關的投資金額約為人民幣8.4億元，而投資佔比約為6.18%。於二零二三年三月三十一日，本集團對博納影業的長期股權投資賬面價值約為人民幣8.83億元，相當於本集團總資產的5.67%。報告期內，本集團並無就對博納影業的投資收取任何股息，但就此投資錄得未變現虧損約為人民幣1.38億元。本公司管理層預期對博納影業的投資於下財年不會發生重大不利變化，惟該項投資的價值在未來仍受到市場表現的影響。

於報告期內，本集團對於其投資組合(包括對博納影業的投資)採取保守的投資策略。除本報告所披露者外，截至二零二三年三月三十一日，本集團並無有關重大投資及資本資產的其他計劃。

# 管理層討論及分析

## 財務資源及流動資金

於二零二三年三月三十一日，本集團持有現金及現金等價物以及到期日在一年內的銀行存款約人民幣39.2億元(二零二二年三月三十一日：約人民幣35.6億元)，涉及人民幣、美元和港幣。於二零二三年三月三十一日，本集團處於淨現金狀況，資本負債比率(借款淨額除以總權益)為零(二零二二年三月三十一日：零)。本集團積極定期檢討及管理其資本結構，旨在維持股東回報與穩健資本狀況之平衡。本集團於必要時不斷作出調整，藉此維持最佳的資本結構，並降低資本成本。此外，在考慮風險級別、投資回報率、流動性和期限等因素後，本集團可在合適時按照財政及投資政策購買理財產品。

## 匯兌風險

雖然本集團大部份製作成本和管理費用以人民幣計算及支付，但很多境外投資機會和與中國內地以外地區片商的合作計劃仍需使用外幣。本集團會繼續密切監察資本需要，並據此管理匯兌風險。於二零二三年三月三十一日，本集團並未採用任何外幣套期制度、外幣對沖工具或財務工具作對沖用途，但持續以具成本效益的方法監控其匯兌波動風險。

## 抵押資產

截至二零二三年三月三十一日，本集團沒有以資產做抵押的未償還債項。截至二零二二年三月三十一日，本集團之有抵押借款約人民幣0.09億元由固定資產約人民幣0.09億元作抵押。

## 或然負債

截至二零二三年三月三十一日，本集團沒有任何重大或然負債(二零二二年三月三十一日：無)。

## 重大收購及出售事項

於報告期內，本集團並無任何附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購或出售。

## 管理層討論及分析

### 僱員及薪酬政策

截至二零二三年三月三十一日，本集團僱用1,393名(二零二二年三月三十一日：1,334名)僱員。本集團於報告期內員工福利開支總額約為人民幣8.60億元(二零二二年三月三十一日：約人民幣6.49億元)。本集團的薪酬政策按現行市場水平及本集團及個別僱員之表現釐定。該等政策會定期作出檢討。本集團堅信，員工是本集團的寶貴資產，對本集團業務而言舉足輕重。因此，本集團認為與僱員維持良好關係至關重要。除薪金外，本集團亦向僱員提供其他附帶福利，包括年終花紅、酌情花紅、根據本公司購股權計劃授出購股權、根據本公司股份獎勵計劃授出獎勵股份、公積金、社會保障基金、醫療福利及培訓。

應付董事酬金之釐定基準的詳情，請參閱本報告第92及93頁之「企業管治報告－董事委員會－薪酬委員會」一節。

### 期後事項

於二零二三年三月三十一日後及直至本報告日期，本集團並無任何重大事項。

## 董事及高級管理層履歷資料

### 執行董事

**樊路遠先生**，現年50歲，於二零一六年一月一日獲委任加入董事會擔任執行董事，現任本公司董事會主席、首席執行官、執行委員會及提名委員會主席，以及薪酬委員會成員。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。樊先生為阿里巴巴合夥人，現任阿里文娛董事長兼首席執行官。彼於二零零七年加入支付寶，歷任發展規劃部資深總監、總裁助理、副總裁、資深副總裁等職務。彼亦曾擔任螞蟻金服支付寶事業群總裁及財富管理事業群總裁。於二零一零年彼帶領團隊首創了快捷支付，不僅提高了在線交易的成功率，也極大提高了消費者的用戶體驗；於二零一三年帶領團隊創造的餘額寶，是現時世界上最大的互聯網金融產品之一，使用人數超過六億人，讓廣大消費者能夠便捷地使用金融產品並從中受益。此外，樊先生帶領團隊在三年內將支付寶APP打造成為國內最流行的互聯網產品之一。彼持有長江商學院高級管理人員工商管理碩士學位。

**李捷先生**，現年48歲，於二零二零年六月二十四日獲委任為董事會成員，現任本公司執行董事及執行委員會成員。李先生於二零一七年十月一日加入本集團，目前為本集團總裁，負責中國內地電影投資宣發及用戶平台業務。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。李先生為阿里巴巴集團控股有限公司（「AGH」，連同其附屬公司，統稱「阿里巴巴集團」）副總裁及北京大麥總裁。李先生亦為亞博科技控股有限公司（香港聯交所（「聯交所」）股份代號：8279）之非執行董事。

彼自二零一九年一月起擔任上海亭東影業有限公司之董事，並自二零一九年十一月十二日起擔任北京光線傳媒股份有限公司（深圳證券交易所（「深交所」）證券代碼：300251）之非獨立董事。加盟本集團前，李先生曾任職於合一集團（優酷土豆），擔任高級副總裁，負責戰略合作及人力資源等相關工作；並於阿里巴巴集團完成收購合一集團後，於二零一六年四月入職阿里巴巴集團，擔任數字娛樂事業部總經理。李先生亦曾就職於亞信科技股份有限公司及宏碁集團，分別擔任副總裁及事業部總經理等重要管理職位。李先生持有天津大學工學學士學位及中歐國際工商學院EMBA學位。

**孟鈞先生**，現年43歲，於二零一九年三月五日獲委任為董事會成員，現任本公司執行董事、首席財務官及執行委員會成員。彼亦為本公司若干附屬公司之董事。孟先生於二零一八年四月九日加入本集團。加盟本集團前，孟先生任職於阿里巴巴集團，在淘點點、淘寶電影（現稱淘票票）、天貓超市及阿里文娛等多個業務單元擔任重要財務管理崗位；彼於加盟本集團後，仍留任部分上述職位。在加入阿里巴巴集團前，孟先生曾在E&Y及IBM等公司任職審計和財務諮詢等工作崗位。孟先生自二零二三年五月起擔任博納影業集團股份有限公司（深交所證券代碼：001330）之非獨立董事。孟先生擁有北京工商大學經濟學學士學位。

## 董事及高級管理層履歷資料

### 非執行董事

董本洪先生，現年53歲，於二零二三年五月十五日獲委任為董事會成員，現任非執行董事。董先生自二零二三年五月起擔任阿里巴巴集團戰略發展部總裁。於二零一六年一月至二零二三年四月，彼擔任阿里巴巴集團首席市場官。彼於二零一七年十一月至二零一八年十一月亦擔任阿里媽媽總裁。彼於二零一零年十月至二零一六年一月擔任市場營銷公司VML中國的首席執行官。在加入VML中國前，彼於二零零四年十月至二零一零年十月在百事可樂擔任大中華區市場副總裁。此前，董先生於一九九五年至一九九八年、一九九八年至二零零一年及二零零一年至二零零三年，分別在寶潔、和信超媒體和巴黎歐萊雅擔任過多個高級管理職務。自二零二二年一月及二零二三年五月起，董先生分別為於納斯達克證券交易所(股份代碼：WB)及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板(聯交所股份代號：9898)上市的中國社交網絡公司微博股份有限公司董事及香港聯交所GEM上市公司亞博科技控股有限公司(聯交所股份代號：8279)的非執行董事。彼分別於一九九二年及一九九五年取得臺灣大學電機工程學理學士學位及美國密歇根大學安娜堡分校工程學理學碩士學位。

### 獨立非執行董事

宋立新女士，現年55歲，於二零一四年十二月二十二日獲委任為董事會成員，現任本公司獨立非執行董事以及審核委員會及薪酬委員會成員。彼自二零一五年十二月起擔任英才元投資管理有限公司董事長。宋女士在文化和財經領域擁有二十餘年的豐富經驗。宋女士於二零零一年創辦「中國年度管理大會」，至今大會已連續舉辦二十一屆。宋女士自二零二三年五月起擔任博納影業集團股份有限公司(深交所證券代碼：001330)之獨立董事。宋女士擁有中國人民大學法學學士學位，以及清華大學工商管理碩士學位。

童小幟先生，現年49歲，於二零一四年六月二十七日獲委任為董事會成員，現任本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席，以及審核委員會及提名委員會成員。彼為博裕資本之創辦合夥人兼管理合夥人。在創辦博裕資本之前，童先生為General Atlantic及Providence Equity Partners之董事總經理及大中華區主管，並曾任多家公眾上市公司及私人持有公司之董事。童先生畢業於哈佛大學，當時為Phi Beta Kappa會員。

童先生現時為無錫藥明康德新藥開發股份有限公司(上海證券交易所證券代碼：603259及聯交所股份代號：2359)之非執行董事。

## 董事及高級管理層履歷資料

陳志宏先生，現年63歲，於二零一六年一月二十九日獲委任加入董事會擔任獨立非執行董事，現任本公司審核委員會主席及提名委員會成員。陳先生於二零零五年加入蘇黎世保險集團(「蘇黎世」)管理層，彼於二零零五年三月至二零一五年二月期間於蘇黎世亞太區擔任多項高級管理層職務，而彼於蘇黎世之最後職位為中國區主席。加入蘇黎世之前，陳先生為羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)中國管理委員會執行委員，以及普華永道中天會計師事務所北京分所主管合夥人。陳先生持有美國羅得島大學(University of Rhode Island)會計學專業碩士學位以及美國瓊森威爾士大學(Johnson & Wales University)會計／管理學士學位。彼為美國註冊會計師。

陳先生目前分別擔任統一企業中國控股有限公司(聯交所股份代號：220)及香港中旅國際投資有限公司(聯交所股份代號：308)的獨立非執行董事。陳先生自二零零九年二月至二零二三年五月曾擔任九興控股有限公司(聯交所股份代號：1836)的獨立非執行董事。他曾擔任康宏環球控股有限公司(聯交所股份代號：1019)董事會的執行董事(二零一七年十二月至二零二零年十二月)、非執行董事(二零二一年一月至二零二一年三月)及主席(二零一七年十二月至二零二一年三月)。

於二零二三年三月三十一日董事於本公司股份及相關股份之權益的詳情載列於本報告「董事會報告－董事及主要行政人員之權益」一節內。

### 公司秘書

秦嘉欣女士自二零二二年六月三十日起擔任本公司之公司秘書。秦女士於法律領域積逾10年工作經驗，現為阿里巴巴集團之高級法律顧問。在加入阿里巴巴集團之前，彼於二零一九年十一月至二零二二年一月期間為胡百全律師事務所之合夥人。於二零一零年至二零一九年期間，彼亦於多間本地及國際律師事務所任職。秦女士取得香港科技大學工商管理學士學位及法律深造文憑(法律專業共同試)。彼於二零一零年獲認許為香港高等法院律師，現為香港律師會會員。

繆愛善女士於二零二零年十月二十三日至二零二二年六月三十日期間曾擔任本公司之公司秘書。彼於二零一四年八月加入阿里巴巴集團，現為法務總監。他曾擔任阿里健康信息技術有限公司(聯交所股份代號：241)之首席法律顧問(二零一六年三月至二零二零年八月)及公司秘書(二零一六年六月至二零二零年八月)。在加入阿里巴巴集團之前，彼於二零零六年至二零一四年期間任職富而德律師事務所。繆女士於倫敦大學學院取得法律榮譽學士學位，並獲得英格蘭及威爾斯執業資格。彼於二零零八年獲認許為香港高等法院律師，現為香港律師會會員。

除本報告所披露者外，董事或高級管理層之間並無任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大關係)。

## 董事及高級管理層履歷資料

### 董事及高級管理層變動

根據香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)第13.51B(1)條，董事及高級管理層於報告期內及其後之變動詳情載列如下：

劉政先生自二零二三年五月十五日起不再擔任非執行董事。

董本洪先生自二零二三年五月十五日起獲委任為非執行董事。

繆愛善女士於二零二二年六月三十日不再擔任本公司之公司秘書。

秦嘉欣女士於二零二二年六月三十日獲委任為本公司之公司秘書。

# 董事會報告

董事會謹此提呈本集團於報告期之報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

本公司為一家投資控股公司，其主要附屬公司之業務載於綜合財務報表附註34。

## 業績及溢利分配

本集團於報告期的業績載於第125頁的綜合損益表。

本公司董事(「董事」)不建議派付截至二零二三年三月三十一日止財政年度的股息(二零二二年：無)。

於報告期內及截至本年報日期止，概無任何股東已放棄或同意放棄任何股息之安排。

## 本公司股本

本公司股本的詳情載於綜合財務報表附註24。

## 可供分派儲備

於二零二三年三月三十一日，本公司參照百慕達公司法條文計算之可供分派儲備為零元(二零二二年三月三十一日：人民幣736百萬元)。

## 業務回顧

本集團於二零二三年三月三十一日的業務回顧載列於本報告第6至15頁之「管理層討論及分析」一節內。

## 主要風險及不確定因素

本集團所面臨的主要風險及不確定因素載於本報告第102至105頁的「企業管治報告－問責及核數－風險管理及內部監控－重要風險管理及列示」及本報告第73至74頁的「董事會報告－合約安排－合約安排相關風險及本集團採取之風險減緩措施」章節內。

## 財務摘要

本集團於過去五個財政年度的業績及資產與負債概要載於第226頁。

# 董事會報告

## 董事

於報告期內及截至本報告公佈日期止的董事如下：

### 執行董事

樊路遠先生(主席兼首席執行官)

李捷先生

孟鈞先生

### 非執行董事

董本洪先生(於二零二三年五月十五日獲委任)

劉政先生(於二零二三年五月十五日辭任)

### 獨立非執行董事

宋立新女士

童小幪先生

陳志宏先生

於二零二三年五月十五日，劉政先生辭任非執行董事，以專注其於阿里巴巴集團的其他工作承擔。劉先生亦已確認，彼與董事會之間並無意見分歧。於同日，董本洪先生獲委任為非執行董事。

除上文所披露者外，於報告期內及截至本報告日期止，概無董事辭任或拒絕膺選連任。

根據公司細則第87(2)條，樊路遠先生、宋立新女士及童小幪先生將於即將召開的股東週年大會(「股東週年大會」)上輪席告退，並均符合資格，願膺選連任。

根據公司細則第86(2)條，董本洪先生將僅留任至即將召開的股東週年大會止，並符合資格膺選連任。

董事履歷資料的詳情載於第16至19頁。

# 董事會報告

## 董事及主要行政人員之權益

於二零二三年三月三十一日，根據香港證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條規定本公司存置的登記冊所記錄或根據聯交所上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)而向本公司及香港聯交所作出的申報，本公司的董事、主要行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券的權益及淡倉如下：

### 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	身份	所持 普通股數目	衍生工具		總權益	總權益 佔本公司 已發行股本 總額概約 百分比 (附註1)
			購股權	獎勵股份		
樊路遠	實益擁有人	665,882	11,175,000	9,480,000	21,320,882	0.08%
李捷	實益擁有人	4,118,336	-	18,193,750	22,312,086	0.08%
孟鈞	實益擁有人	177,796	-	2,785,000	2,962,796	0.01%

附註：

- 根據二零二三年三月三十一日已發行普通股股份總數26,975,740,156股計算。

## 董事會報告

## 董事及主要行政人員之權益(續)

於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)AGH股份及相關股份的好倉

董事姓名	身份	所持股份/相關股份數目		總權益佔AGH
		(以AGH美國存託股份 (「美國存託股份」) 數目列示) (附註1)	(以AGH普通股 數目列示) (附註1)	已發行股本總額 概約百分比 (附註2)
樊路遠	附註3	506,553	4,052,424	0.02%
李捷	附註4	81,347	650,776	0.00%
孟鈞	附註5	15,490	123,920	0.00%
劉政	附註6	22,382	179,056	0.00%
童小幪	附註7	117,647	941,176	0.00%
陳志宏	附註8	100	800	0.00%

附註：

- 1股AGH美國存託股份相等於8股AGH普通股；1個AGH受限制股份單位(「受限制股份單位」)相等於1股AGH美國存託股份。
- 根據二零二三年三月三十一日AGH已發行普通股總數20,680,409,344股計算。
- 該權益包括(i)由樊路遠先生實益持有之15,028股AGH美國存託股份及22,668個AGH受限制股份單位；及(ii)由一個由樊路遠先生參與創辦之信託持有之468,857股AGH美國存託股份。
- 該權益包括由李捷先生實益持有之55,995股AGH美國存託股份及25,352個AGH受限制股份單位。
- 該權益包括(i)由孟鈞先生實益持有之7,917股AGH美國存託股份及5,450個AGH受限制股份單位；及(ii)由孟鈞先生配偶持有之2,123股AGH美國存託股份。
- 該權益包括由劉政先生實益持有之11,882股AGH美國存託股份及10,500個AGH受限制股份單位。劉先生於二零二三年五月十五日辭任。
- 該權益包括由童小幪先生實益持有之117,647股AGH美國存託股份。
- 該權益包括由陳志宏先生實益持有之100股AGH美國存託股份。

## 董事會報告

### 董事及主要行政人員之權益(續)

於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部) Cainiao Smart Logistics Network Limited (「Cainiao」) 股份及相關股份的好倉

董事姓名	身份	所持 Cainiao 相關類別 股份/相關股份數目		總權益佔 Cainiao 已發行股本總額 概約百分比
		(A類普通股)	(B類普通股)	(附註)
劉政(於二零二三年 五月十五日辭任)	實益擁有人	5,460,000	6,200,000	0.07%

附註：於二零二三年三月三十一日，Cainiao已發行股本由15,212,555,296股普通股、478,993,010股A類普通股及172,724,237股B類普通股組成；劉政先生擁有5,460,000股A類普通股及6,200,000股B類普通股之權益，分別相當於Cainiao已發行相關類別股份約1.14%及3.59%，其並無擁有Cainiao任何已發行普通股之權益。

除上文所披露者外，於二零二三年三月三十一日，根據證券及期貨條例第352條規定本公司存置的登記冊所記錄或根據標準守則而向本公司及香港聯交所作出的申報，本公司的董事、主要行政人員或彼等各自的聯繫人概無擁有本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債券的任何權益或淡倉。

## 股份激勵計劃

### 二零二一年購股權計劃

股東於二零零二年五月二十三日及二零一二年六月十一日，分別批准採納購股權計劃(「二零零二年購股權計劃」及「二零一二年購股權計劃」)。二零零二年購股權計劃於二零一二年五月二十二日屆滿。其後概不得根據二零零二年購股權計劃進一步授出本公司的購股權(「購股權」)。截至二零一五年十二月三十一日止年度，根據二零零二年購股權計劃授出的所有尚未行使購股權已失效。

於二零二一年八月三十一日，股東批准於新購股權計劃(「二零二一年購股權計劃」)生效時終止二零一二年購股權計劃。於香港聯交所批准根據二零二一年購股權計劃授出的購股權獲行使而將予發行的股份上市及買賣後，採納二零二一年購股權計劃及終止二零一二年購股權計劃已於二零二一年九月六日起生效。根據二零一二年購股權計劃授出之所有尚未行使之購股權仍然有效，並可根據該計劃條款行使。

二零一二年購股權計劃及二零二一年購股權計劃於新的上市規則第十七章之生效日期(即二零二三年一月一日)前已獲採納。根據二零一二年購股權計劃及二零二一年購股權計劃之過渡安排，本公司將遵守新的第十七章之規定。

# 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

### 二零二一年購股權計劃(續)

以下為二零二一年購股權計劃的主要條款概要：

#### 目的

二零二一年購股權計劃旨在使本公司能夠向選定之參與者(定義見下文「參與者」一段)授予購股權，作為彼等對本集團及本集團持有任何股權的任何實體(「投資實體」)所作出貢獻及支持之激勵及/或獎賞，及/或招聘及挽留本公司、本公司任何附屬公司或任何投資實體具才幹之員工(「僱員」)，以及招攬對本集團及任何投資實體具有寶貴價值之人才。任何參與者獲授購股權的資格基準由董事會不時按其對本集團的發展及增長所作出的貢獻或潛在貢獻而釐定。

#### 參與者

二零二一年購股權計劃之參與者(「參與者」)指董事會全權酌情認為已為或將為本公司作出貢獻的屬於下列任何類別參與者的任何人士：

- (i) 任何僱員；
- (ii) 本公司任何附屬公司或任何投資實體的任何執行或非執行董事(包括獨立非執行董事)；
- (iii) 本集團任何成員公司或任何投資實體的任何貨品或服務供應商；
- (iv) 任何向本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援的人士或實體；
- (v) 本集團任何成員公司或任何投資實體的任何股東，或持有本集團任何成員公司或任何投資實體所發行任何證券的任何人士；
- (vi) 本集團任何成員公司或任何投資實體有關業務或業務發展的任何諮詢人(專業或其他方面)或顧問；及
- (vii) 本集團的業務營運或業務安排的任何合營夥伴或合作夥伴，

而就二零二一年購股權計劃而言，購股權可授予任何由一名或多名屬於上述任何參與者類別的人士全資擁有的公司。

# 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

### 二零二一年購股權計劃(續)

#### 期限及管理

二零二一年購股權計劃將在自二零二一年購股權計劃成為無條件之日(即二零二一年九月六日,「購股權計劃採納日期」)開始至下列日期(以較早者為準)屆滿之日止的期間(「計劃期間」)內有效及生效:

- 購股權計劃採納日期起計滿十年之日;及
- 二零二一年購股權計劃根據該計劃有關規則終止之日。

於計劃期間後將不會再授予或接納任何購股權,惟二零二一年購股權計劃的條文在所有其他方面仍將維持十足效力及作用。

二零二一年購股權計劃須由董事會(包括獨立非執行董事)管理,董事會對二零二一年購股權計劃或其詮釋或效力的一切相關事宜(除該計劃中另有規定外)的決定為最終決定,並對所有有關人士具約束力。

於二零二三年三月三十一日,二零二一年購股權計劃之餘下有效期約為8.5年。

#### 授出購股權

根據二零二一年購股權計劃的條款並受其所規限下,董事會有權於計劃期間內隨時及不時向其全權酌情選定,且符合董事會認為適當的條件(包括但不限於就購股權設定歸屬期)(不得與二零二一年購股權計劃的條款相抵觸)的任何參與者提呈授出購股權,以按認購價(定義見下文「認購價」一段)認購董事會可能釐定的若干股份數目(二零二一年購股權計劃的條款可能允許者)。

並無就購股權之歸屬期年限作出具體規定,惟董事會有權於提呈授出購股權時酌情設定持有期限。

授出購股權的要約須按董事會可能不時釐定之格式或方式(包括印刷版或電子版)以書面函件向獲任何授出購股權要約的參與者(「受要約人」)作出,要求受要約人承諾按照授出購股權的條款持有購股權,並受二零二一年購股權計劃的條文約束(「要約函件」)。有關要約屬受要約人個人所有,不可轉讓,並自授出日期起計21日內可供受要約人接納(「接納期間」),惟於計劃期間屆滿後,有關要約將不獲接納。

倘於接納期間內,本公司接獲或視作接獲受要約人按要約函件所訂明的格式及方式正式簽署並註明日期的(a)(如適用)要約函件副本及/或(b)有關要約的接納表格,連同以本公司為收款人的港幣1.00元匯款(作為獲授購股權的代價),則購股權將視作已獲接納。此等匯款概不獲退還。

## 董事會報告

### 股份激勵計劃(續)

#### 二零二一年購股權計劃(續)

##### 授出購股權(續)

凡根據二零二一年購股權計劃向本公司董事、主要行政人員或主要股東(定義見上市規則)或彼等各自之任何聯繫人(定義見上市規則)授出購股權，須獲全體獨立非執行董事(不包括任何身為有關購股權承授人(即任何接受授出任何購股權要約的參與者或於原承授人身故後根據二零二一年購股權計劃之條款有權享有任何有關購股權的人士)的獨立非執行董事)批准。

倘向本公司主要股東(定義見上市規則)或獨立非執行董事或彼等各自的任何聯繫人授出購股權，將導致截至授出日期(包括該日)前任何12個月期間內，因行使已向及將向該名關連人士(定義見上市規則)授出的購股權(包括所有已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而已發行及將發行的股份合計超過當時已發行股份的0.1%，而股份的總值(按股份收市價計算)超過港幣5,000,000元，則進一步授出有關購股權須於股東大會上獲股東批准。

##### 認購價

承授人行使購股權以認購股份的每股股份價格(「認購價」)須為董事會知會受要約人的價格(可作出任何調整)，且不得低於下述中的最高者：

- (a) 股份於授出日期(必須為營業日)於香港聯交所每日報價表所列的收市價；
- (b) 股份於緊接授出日期前五個營業日於香港聯交所每日報價表所列的平均收市價；及
- (c) 股份面值。

在不影響上述一般性的原則下，董事會可授出於自授出購股權日期起計為期10年，並於該10年期限最後一日屆滿之期間(「購股權有效期」)內不同期間按不同認購價行使的購股權，惟各不同期間的認購價不得低於按前段所載方式釐定的認購價。

# 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

### 二零二一年購股權計劃(續)

#### 行使購股權

購股權屬承授人個人所有，不得轉讓或出讓，承授人亦不得以任何方式將任何購股權向任何第三方出售、轉讓、出讓、抵押、按揭、設置產權負擔或設立任何權益。本公司可在合理確信承授人違反本段規定的情況下，撤銷已授予該承授人的任何購股權(以發出有關通知時可行使而尚未行使者為限)。該撤銷為最終決定，並對該承授人具約束力。

在二零二一年購股權計劃其他條文、要約函件及董事會可能施加或根據上市規則可能適用的任何限制規限下，不論購股權授出條款有何規定，倘購股權已歸屬及尚未屆滿，則承授人可於購股權有效期內任何時間行使購股權，惟(其中包括)於行使購股權時，承授人(作為僱員)須持續受僱12個月或以上並仍為僱員。

購股權並無行使前最短持有期限的一般規定，惟董事會有權於提呈授出購股權時酌情設定最短持有期限。

#### 最高限額

因行使根據二零二一年購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出而尚未行使的所有尚未行使購股權而可能發行的最多股份數目，不得超過不時已發行股份之30%。倘根據二零二一年購股權計劃及本公司任何其他計劃授出的購股權導致超過本段所述的最多股份數目，則不得授出有關購股權。

於計算上述30%上限時，根據二零二一年購股權計劃或任何其他計劃的條款失效或註銷的購股權不予計算在內。

在二零二一年購股權計劃任何其他相關條文規限下，因行使根據二零二一年購股權計劃及本公司任何其他計劃已經或可能授出的所有購股權而可能發行的股份總數，合共不得超過2,683,678,641股股份，佔購股權計劃採納日期已發行股份之10%([計劃授權上限])。於計算10%上限時，根據二零二一年購股權計劃的條款失效的購股權將不予計算在內。

倘本公司在10%上限經股東大會批准通過後進行股份合併或拆細，緊接該合併或拆細的前一日與後一日根據二零二一年購股權計劃及本公司任何其他計劃按10%上限授出的所有購股權獲行使時可予發行的最高股份數目佔已發行股份總數的百分比必須相同。

本公司可在股東大會上尋求股東另行批准授出超過計劃授權上限的購股權，惟超過計劃授權上限的購股權僅可授予於尋求上述批准前本公司特別指定的參與者。

## 董事會報告

### 股份激勵計劃(續)

#### 二零二一年購股權計劃(續)

##### 個人限額

每名承授人於任何12個月內因行使已獲授的購股權(包括已行使和尚未行使的購股權)而已獲發行和將獲發行的股份總數，不得超過當時已發行股份總數的1%。

倘再度向承授人授出購股權將導致該承授人於截至再度授出購股權當日(包括該日)止12個月內因行使已獲授和將獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷和尚未行使的購股權)而已獲發行和將獲發行的股份合計超過當時已發行股份總數的1%，則再度授出購股權必須在股東大會上獲得股東另行批准，而有關承授人和其緊密聯繫人(定義見上市規則)(或倘承授人為關連人士(定義見上市規則)，則為其聯繫人)均不得參與投票。

於本年報日期，二零二一年購股權計劃項下可供發行的股份總數為2,683,678,641股，佔已發行股份總數約9.95%。

##### 購股權變動

截至二零二三年三月三十一日，概無根據二零二一年購股權計劃授出任何購股權。

於二零二三年三月三十一日，合共13,475,000份購股權已根據二零一二年購股權計劃授出且尚未行使，相當於於本報告日期已發行股份約0.05%。概無參與者獲授予超出二零一二年購股權計劃所載個人限額之購股權。二零一二年購股權計劃的進一步詳情載於綜合財務報表的附註25。

於二零二二年四月一日及二零二三年三月三十一日，二零二一年購股權計劃項下可供授出之購股權總數分別為2,683,678,641份及2,683,678,641份，佔本公司於相關日期已發行股本約9.95%及9.95%。

## 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

## 二零二一年購股權計劃(續)

## 購股權變動(續)

本公司於報告期內根據二零一二年購股權計劃所授出購股權的變動情況如下：

類別	授出日期	每股 行使價 (港幣元)	於緊接 購股權授出 日期前之 股份收市價 (港幣元)	於緊接 購股權行使 日期前之 加權平均股份 收市價 (港幣元)	於 二零二二年 四月一日 尚未行使	於報告期 內授出	於報告期 內行使	於報告期 內失效	於報告期 內註銷	於 二零二三年 三月三十一日 尚未行使	歸屬期 (附註)	
董事	樊路遠	05/06/2020	1.070	1.050	-	3,675,000	-	-	-	3,675,000	1(iv)	
		16/06/2021	1.066	1.060	-	7,500,000	-	-	-	7,500,000	1(iv)	
	李捷	21/05/2018	0.912	0.910	-	5,000,000	-	-	-	5,000,000	-	1(ii)
		31/05/2019	1.630	1.600	-	6,000,000	-	-	-	6,000,000	-	1(ii)
		05/06/2020	1.070	1.050	-	14,000,000	-	-	-	14,000,000	-	1(ii)
		16/06/2021	1.066	1.060	-	5,625,000	-	-	-	5,625,000	-	1(ii)
孟鈞	05/06/2020	1.070	1.050	-	780,000	-	-	-	780,000	-	1(ii)	
	16/06/2021	1.066	1.060	-	1,500,000	-	-	-	1,500,000	-	1(ii)	
僱員	28/01/2015	1.670	1.650	-	600,000	-	-	-	600,000	-	1(i)	
	13/04/2016	1.880	1.890	-	5,200,000	-	-	5,000,000	200,000	-	1(ii)	
	03/06/2016	1.860	1.860	-	450,000	-	-	-	450,000	-	1(ii)	
	24/10/2017	1.276	1.270	-	6,200,000	-	-	5,000,000	1,200,000	-	1(ii)	
	18/01/2018	1.060	1.070	-	1,200,000	-	-	-	-	1,200,000	1(i)	
	21/05/2018	0.912	0.910	-	7,700,000	-	-	-	7,700,000	-	1(i)	
	21/05/2018	0.912	0.910	-	30,000,000	-	-	12,600,000	17,400,000	-	1(ii)	
	26/09/2018	1.020	1.010	-	9,549,000	-	-	-	9,549,000	-	1(i)	
	26/09/2018	1.020	1.010	-	11,250,000	-	-	5,000,000	6,250,000	-	1(ii)	
	31/05/2019	1.630	1.600	-	7,800,000	-	-	1,400,000	6,400,000	-	1(i)	
	31/05/2019	1.630	1.600	-	33,601,000	-	-	12,260,000	20,541,000	800,000	1(ii)	
	31/05/2019	1.630	1.600	-	3,600,000	-	-	1,200,000	2,400,000	-	1(iii)	
	23/09/2019	1.340	1.320	-	700,000	-	-	-	700,000	-	1(i)	
	23/09/2019	1.340	1.320	-	13,650,000	-	-	-	13,650,000	-	1(ii)	
	15/01/2020	1.460	1.470	-	10,000,000	-	-	-	10,000,000	-	1(i)	
	05/06/2020	1.070	1.050	-	35,905,600	-	-	9,688,000	25,917,600	300,000	1(ii)	
05/06/2020	1.070	1.050	-	1,500,000	-	-	1,500,000	-	-	1(i)		
11/09/2020	1.144	1.100	-	16,800,000	-	-	1,200,000	15,600,000	-	1(ii)		
總數：					239,785,600	-	-	54,848,000	171,462,600	13,475,000		

# 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

### 二零二一年購股權計劃(續)

#### 購股權變動(續)

附註：

1. 根據二零一二年購股權計劃授出的購股權受歸屬計劃規限並可按以下方式行使：

#### (i) A類

歸屬日	可予行使百分比
首個歸屬日(即相關開始受聘日期起計滿兩年)	最多為已授出購股權的50%
首個歸屬日起計滿一年	最多為已授出購股權的75%
首個歸屬日起計滿兩年	最多為已授出購股權的100%

A類購股權的歸屬期自相關承授人開始受聘日期起計，而首個歸屬日為開始受聘之日起計滿兩年之日。

#### (ii) B類

歸屬日	可予行使百分比
首個歸屬日(即相關晉升生效日期或 績效獎勵生效日期起計滿一年)	最多為已授出購股權的25%
首個歸屬日起計滿一年	最多為已授出購股權的50%
首個歸屬日起計滿兩年	最多為已授出購股權的75%
首個歸屬日起計滿三年	最多為已授出購股權的100%

B類購股權的歸屬期自晉升生效日期、績效獎勵生效日期或相關承授人開始受聘日期起計，而首個歸屬日為歸屬期開始之日起計滿一年之日。

#### (iii) C類

歸屬日	可予行使百分比
首個歸屬日(即二零一九年三月十九日起計滿兩年)	最多為已授出購股權的三分之一
首個歸屬日起計滿兩年	最多為已授出購股權的三分之二
首個歸屬日起計滿四年	最多為已授出購股權的100%

C類購股權的歸屬期自二零一九年三月十九日起計，而首個歸屬日為歸屬期開始之日起計滿兩年之日。

# 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

### 二零二一年購股權計劃(續)

附註：(續)

1. 根據二零一二年購股權計劃授出的購股權受歸屬計劃規限並可按以下方式行使：(續)

#### (iv) D類

歸屬日	可予行使百分比
首個歸屬日(即相關績效獎勵日期起計滿一年)	最多為已授出購股權的六分之一
首個歸屬日起計滿一年	最多為已授出購股權的六分之二
首個歸屬日起計滿兩年	最多為已授出購股權的六分之三
首個歸屬日起計滿三年	最多為已授出購股權的六分之四
首個歸屬日起計滿四年	最多為已授出購股權的六分之五
首個歸屬日起計滿五年	最多為已授出購股權的100%

D類購股權的歸屬期自相關承授人的績效獎勵日期起計，而首個歸屬日為歸屬期開始之日起計滿一年之日。

2. 購股權必須在授出日期起計不多於十年內行使。
3. 如上述所披露，鑒於報告期內並無授出任何購股權，本公司不適合於本報告期內列出根據二零二一年購股權計劃授出的購股權可予發行的股份數目除以本報告期已發行相關類別股份的加權平均數。

## 股份獎勵計劃

本公司股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)於二零一六年十二月三十日(「採納日期」)獲董事會採納，並分別於二零一九年三月二十九日及二零二零年一月十七日予以修訂。股份獎勵計劃於新的上市規則第十七章之生效日期(即二零二三年一月一日)前已獲採納。根據股份獎勵計劃之過渡安排，本公司將遵守新的第十七章之規定。以下載列股份獎勵計劃主要條款之概要：

### 用途及目的

計劃乃為嘉許若干人員(包括本集團及/或集團公司可能透過直接或間接投資擁有其投票權20%或以上之任何公司以及身為本公司控股股東之任何公司(包括該控股股東之附屬公司)(統稱「聯營實體」)之僱員)所作的貢獻並給予激勵，以挽留有關人員繼續為本集團營運及發展服務，以及為本集團進一步發展吸引合適人才。

## 董事會報告

### 股份激勵計劃(續)

#### 股份獎勵計劃(續)

##### 管理

股份獎勵計劃須由董事會及受託人根據股份獎勵計劃之規則(「計劃規則」)及本公司與受託人於二零一六年十二月三十日訂立之信託契據(「信託契據」)進行管理。

##### 期限

除非董事會決定提早終止，股份獎勵計劃之生效及有效期限(「信託期間」)自採納日期起至以下各項最早發生當日止：

- (a) 採納日期起計滿十五年之日；
- (b) 本公司被勒令清盤或本公司通過決議案自動清盤當日；或
- (c) 本公司可能通知股份獎勵計劃將予終止之日。

於二零二三年三月三十一日，股份獎勵計劃之餘下有效期約為8.5年。

##### 最高限額

股份獎勵計劃項下受託人所持股份之最高總數於任何單一時間點不得超過本公司不時已發行股本總額之百分之二(2%)。倘若獎勵會導致股份獎勵計劃項下受託人所持股份之總數超過本公司不時已發行股本之2%，董事會將不會作出任何進一步獎勵。根據股份獎勵計劃可向董事會所甄選隸屬本集團任何成員公司或任何聯營實體之任何僱員(不論全職或兼職)、顧問、行政人員或高級人員、董事(包括任何執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)(「僱員」)(「獲選僱員」)授出的最高股份數目(包括已歸屬及未歸屬之股份)不得超過本公司不時已發行股本之1%。

##### 限制

倘若上市規則任何守則或規定及所有不時適用之法例禁止進行股份買賣，則董事會不得作出獎勵，亦不得根據股份獎勵計劃向受託人發出收購股份指示。

# 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

### 股份獎勵計劃(續)

#### 運作

根據計劃規則，董事會可不時安排透過結算方式，或經董事會指示透過本公司、本公司任何附屬公司或聯營實體，向依據信託契據構成之信託(「信託」)支付若干金額，其將構成信託基金之一部分，以購買或認購(視情況而定)股份。

倘若根據一般授權或由股東針對信託不時授出或將予授出的特別授權配發及發行由董事會獎勵予獲選僱員之股份(「獎勵股份」)作為新股份，董事會應在實際可行情況下盡快(惟無論如何不得遲於配發及發行該等股份前五個營業日)安排從本公司資源中撥付一筆金額(不低於該等待配發及發行新股份之面值)作為新股份認購款項，並安排向受託人發行及配發該等新股份。受託人將根據計劃規則及信託契據為有關獲選僱員以信託形式持有新股份。倘擬向本公司關連人士授出之獎勵股份涉及新股份，本公司將適時遵守上市規則之適用規定。

董事會亦可不時以書面指示受託人透過香港聯交所購買股份，在此情況下，董事會須指明擬使用資金之最高金額及有關股份之購入價範圍。受託人應根據董事會指示，將信託基金中上述金額的剩餘現金用於按通行市價買入最大每手交易股數的股份。買入後，股份即由受託人於信託項下為僱員之利益而持有。

#### 歸屬與失效

關於向獲選僱員歸屬獎勵股份，董事會有權按其絕對酌情權設置其認為合適之任何條件(包括作出獎勵股份獎勵後繼續在本集團服務之期限)。當股份獎勵計劃之條款及條件均獲遵守，且股份獎勵計劃及獎勵函件中所指明關於向獲選僱員歸屬獎勵股份之所有歸屬條件均獲達成之前提下，受託人應於獲選僱員享有的獎勵股份權利根據計劃規則歸屬予有關獲選僱員之日期(「歸屬日期」)將獎勵股份轉讓予相關獲選僱員。

並無就獎勵股份之歸屬期年限作出具體規定，惟董事會有權於提呈授出獎勵股份時酌情設定持有期限。

於歸屬日期之前或當日，若獲選僱員被發現是任何一名除外僱員(即其居住地的法律或法規不允許根據股份獎勵計劃之條款作出獎勵股份獎勵及/或歸屬及轉讓獎勵股份的任何僱員，或董事會或受託人(視情況而定)認為根據其居住地的適用法律或法規將其排除在外屬必需或權宜的任何僱員)或被視為終止僱員資格，獎勵之未歸屬部分將即時自動失效。

## 董事會報告

### 股份激勵計劃(續)

#### 股份獎勵計劃(續)

#### 歸屬與失效(續)

倘若獲選僱員(i)於歸屬日期前任何時間在受僱於集團公司或聯營實體期間因履行職責或因涉及履行職責而遭遇傷殘，且不能履行其職責；或(ii)在受僱於集團公司或聯營實體期間已身故；或(iii)於歸屬日期前任何時間或於歸屬日期當日已(透過與本集團屬下成員公司或聯營實體協定)退休或辭任，則所有相關獎勵股份之未歸屬部分將於最後一個受僱日期自動失效，除非董事會另行決定則作別論。

倘若獲選僱員身故，受託人應以信託方式持有已歸屬之獎勵股份，並將其轉讓予獲選僱員之法定個人代表。

倘若獲選僱員因出現或干犯任何嚴重不當行為而不再為僱員，則獎勵不論為已歸屬或未歸屬，均將於因出現或干犯嚴重不當行為而終止資格當日被自動取消。

假如發生本公司控制權(如《公司收購、合併及股份回購守則》所訂明)變動之事件，不論根據百慕達公司法透過要約、合併、協議安排、債務妥協或債務安排等方式或因其他原因而發生，而該控制權變動事件在歸屬日期前已成為或被宣佈成為無條件，則董事會將按其絕對酌情權決定是否向獲選僱員歸屬相關獎勵股份並決定相關獎勵股份的歸屬時間。

#### 投票權

受託人不可行使其根據信託持有之任何股份(包括但不限於獎勵股份及其衍生的任何紅利股份及股息股份)之投票權。

董事會認為，受託人不行使投票權將有助避免本公司可能被誤認為會於本公司股東大會上對受託人就信託項下股份之投票決定施加影響。

#### 終止

股份獎勵計劃應於信託期間屆滿時或於董事會決定之提早終止日期(以較早者為準)終止，惟終止不得影響獲選僱員之任何續存權利。

股份獎勵計劃經終止後將不會授出進一步獎勵，但對於在股份獎勵計劃期間授出，且仍未歸屬或已歸屬但於緊接股份獎勵計劃終止前仍未轉讓予獲選僱員之獎勵而言，計劃規則在所有其他方面仍將維持十足效力及作用；保留在信託基金內的所有股份(即將歸屬予獲選僱員之任何獎勵股份除外)應由受託人於28個營業日內(當日並無暫停股份交易)或於受託人與董事會另行釐定之延長期間內出售，而所有出售所得款項淨額與保留在信託基金內由受託人管理的其他資金及財產(經適當扣減所有出售成本、債務及費用後)應即時轉交本公司。

## 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

## 股份獎勵計劃(續)

## 獎勵股份變動

於報告期內，根據股份獎勵計劃授出之獎勵股份變動如下：

承授人姓名/類別	於報告期內授出日期	歸屬日期/歸屬期	根據授出日期 股份收市價 計算之 授出日期 獎勵股份市價 (港幣元)	獎勵股份 之購買價 (港幣元)	於緊隨 授出日期前 之股份收市價 (港幣元)	於緊隨 歸屬日期前 之股份收市價 (港幣元)	於緊接 獎勵股份 歸屬日期前 之加權平均 股份收市價 (港幣元)	於二零二二年	於報告期內 授出之獎勵 股份數目 (附註3)	於報告期內 已歸屬之獎勵 股份數目	於報告期內 已失效之獎勵 股份數目	於報告期內 已註銷之獎勵 股份數目	於二零二二年
								四月一日 未歸屬之獎勵 股份數目 (不包括於 二零二二年 四月一日歸屬 之獎勵股份)					三月三十一日 未歸屬之獎勵 股份數目
<b>本公司董事：</b>													
梁路遠先生	05/06/2020	01/04/2021 - 01/04/2026	1.070	-	1.050	0.650	0.650	1,225,000	-	245,000	-	-	980,000
	16/06/2021	01/04/2022 - 01/04/2027	1.060	-	1.060	0.650	0.650	3,000,000	-	500,000	-	-	2,500,000
	17/06/2022	01/04/2023 - 01/04/2028	0.730	-	0.740	-	-	-	6,000,000	-	-	-	6,000,000
孟鈞先生	05/06/2020	01/04/2021 - 01/04/2024	1.070	-	1.050	0.650	0.650	247,500	-	82,500	-	-	165,000
	16/06/2021	01/04/2022 - 01/04/2025	1.060	-	1.060	0.650	0.650	600,000	-	150,000	-	-	450,000
	17/06/2022	01/04/2023 - 01/04/2026	0.730	-	0.740	-	-	-	1,600,000	-	-	-	1,600,000
	31/03/2023	01/04/2023 - 01/04/2025	0.510	-	0.500	-	-	-	570,000	-	-	-	570,000
李捷先生	21/05/2018	01/04/2019 - 01/04/2022	0.910	-	0.910	0.650	0.650	300,000	-	300,000	-	-	-
	31/05/2019	01/04/2020 - 01/04/2023	1.630	-	1.600	0.650	0.650	1,200,000	-	600,000	-	-	600,000
	05/06/2020	01/04/2021 - 01/04/2024	1.070	-	1.050	0.650	0.650	5,250,000	-	1,750,000	-	-	3,500,000
	16/06/2021	01/04/2022 - 01/04/2025	1.060	-	1.060	0.650	0.650	2,250,000	-	562,500	-	-	1,687,500
	17/06/2022	01/04/2023 - 01/04/2026	0.730	-	0.740	-	-	-	4,750,000	-	-	-	4,750,000
31/03/2023	01/04/2023 - 01/04/2025	0.51	-	0.500	-	-	-	7,656,250	-	-	-	7,656,250	
<b>本公司附屬公司董事：</b>													
本公司附屬公司之一名 董事	16/06/2021	01/04/2022 - 01/04/2025	1.060	-	1.060	0.650	0.650	1,605,882	-	401,470	-	-	1,204,412
	17/06/2022	01/04/2023 - 01/04/2026	0.730	-	0.740	-	-	-	1,964,286	-	-	-	1,964,286
<b>前董事：</b>													
一名前董事	21/05/2018	01/04/2019 - 01/04/2022	0.910	-	0.910	0.650	0.650	625,000	-	625,000	-	-	-
	31/05/2019	01/04/2020 - 01/04/2023	1.630	-	1.600	0.650	0.650	1,500,000	-	750,000	750,000	-	-
	05/06/2020	01/04/2021 - 01/04/2024	1.070	-	1.050	0.650	0.650	1,440,000	-	480,000	960,000	-	-

## 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

## 股份獎勵計劃(續)

## 獎勵股份變動(續)

承授人性名/類別	於報告期內授出日期	歸屬日期/歸屬期	根據授出日期 股份收市價 計算之 授出日期 獎勵股份市價 (港幣元)	獎勵股份 之購買價 (港幣元)	於緊隨 授出日期前 之股份收市價 (港幣元)	於緊隨 歸屬日期前 之股份收市價 (港幣元)	於緊接 歸屬日期前 之加權平均 股份收市價 (港幣元)	於二零二二年	於報告期內 授出之獎勵 股份數目 (附註3)	於報告期內 已歸屬之獎勵 股份數目	於報告期內 已失效之獎勵 股份數目	於報告期內 已註銷之獎勵 股份數目	於二零二二年
								四月一日 未歸屬之獎勵 股份數目 (不包括於 二零二二年 四月一日歸屬 之獎勵股份)					三月三十一日 未歸屬之獎勵 股份數目
合資格僱員-(非關連僱員):													
	21/05/2018	01/04/2019-24/04/2022	0.910	-	0.910	0.650-0.680	0.651	5,972,080	-	5,672,080	300,000	-	-
	26/09/2018	01/10/2019-01/10/2022	1.020	-	1.010	0.405-0.790	0.511	5,450,000	-	4,880,000	570,000	-	-
	31/05/2019	01/04/2020-19/03/2025	1.630	-	1.600	0.340-0.690	0.629	33,455,601	-	17,571,133	2,973,109	-	12,911,359
	23/09/2019	01/10/2020-01/10/2023	1.340	-	1.320	0.405-0.770	0.441	9,210,000	-	4,425,000	775,000	-	4,010,000
	15/01/2020	19/09/2021-31/12/2023	1.460	-	1.470	0.300-0.600	0.500	1,975,000	-	987,500	-	-	987,500
	05/06/2020	01/04/2021-16/04/2024	1.070	-	1.050	0.520-0.680	0.649	52,067,700	-	17,655,900	5,911,950	-	28,499,850
	11/09/2020	26/05/2021-01/10/2024	1.120	-	1.100	0.405-0.770	0.453	15,390,000	-	5,135,000	1,395,000	-	8,860,000
	16/06/2021	01/04/2022-22/04/2025	1.060	-	1.060	0.295-0.670	0.642	105,623,988	-	26,718,494	12,538,187	-	66,367,307
	09/09/2021	01/10/2022-01/10/2025	0.840	-	0.850	0.405	0.405	27,460,000	-	5,520,000	2,880,000	-	19,060,000
	17/06/2022	01/04/2023-01/04/2026	0.730	-	0.740	-	-	-	117,055,868	-	9,712,000	-	107,343,868
	09/09/2022	01/08/2023-01/10/2026	0.600	-	0.570	-	-	-	17,620,000	-	-	-	17,620,000
	31/03/2023	01/04/2023-01/04/2025	0.510	-	0.500	-	-	-	13,887,525	-	-	-	13,887,525

## 合共五名最高薪僱員(惟上述所披露之董事除外):

	21/05/2018	01/04/2019-1/04/2022	0.910	-	0.910	0.650-0.680	0.667	525,000	-	525,000	-	-	-
	26/09/2018	01/10/2019-01/10/2022	1.020	-	1.010	0.670	0.670	300,000	-	300,000	-	-	-
	31/05/2019	01/04/2020-01/04/2023	1.630	-	1.600	0.650	0.650	1,860,000	-	930,000	-	-	930,000
	15/01/2020	28/11/2021-28/11/2023	1.460	-	1.470	0.405	0.405	2,000,000	-	1,000,000	-	-	1,000,000
	05/06/2020	01/04/2021-01/04/2024	1.070	-	1.050	0.650	0.650	2,370,000	-	790,000	-	-	1,580,000
	16/06/2021	01/04/2022-22/04/2025	1.060	-	1.060	0.650	0.650	5,595,500	-	1,398,875	-	-	4,196,625
	17/06/2022	01/04/2023-01/04/2026	0.730	-	0.740	-	-	-	5,678,000	-	-	-	5,678,000
	31/03/2023	01/04/2023-01/04/2025	0.510	-	0.500	-	-	-	11,600,000	-	-	-	11,600,000

## 董事會報告

## 股份激勵計劃(續)

## 股份獎勵計劃(續)

## 獎勵股份變動(續)

承授人姓名/類別	於報告期內授出日期	歸屬日期/歸屬期	根據授出日期 股份收市價 計算之 授出日期 獎勵股份市價 (港幣元)	獎勵股份 之購買價 (港幣元)	於緊隨 授出日期前 之股份收市價 (港幣元)	於緊隨 歸屬日期前 之股份收市價 (港幣元)	於緊接 歸屬日期前 之加權平均 股份收市價 (港幣元)	於二零二二 年四月一日 未歸屬之獎勵 股份數目 (不包括於 二零二二 年四月一日歸屬 之獎勵股份)	於報告期內 授出之獎勵 股份數目 (附註3)	於報告期內 已歸屬之獎勵 股份數目	於報告期內 已失效之獎勵 股份數目	於報告期內 已註銷之獎勵 股份數目	於二零二三年
													三月三十一日 未歸屬之獎勵 股份數目
關聯實體參與者：													
	21/05/2018	01/04/2019 - 1/04/2022	0.910	-	0.910	0.650	0.650	880,000	-	880,000	-	-	-
	26/09/2018	01/10/2019 - 01/10/2022	1.020	-	1.010	0.405	0.405	360,000	-	360,000	-	-	-
	31/05/2019	01/04/2020 - 01/04/2023	1.630	-	1.600	0.340-0.650	0.606	3,970,000	-	2,135,000	-	-	1,835,000
	23/09/2019	01/10/2020 - 01/10/2023	1.340	-	1.320	0.405	0.405	1,480,000	-	740,000	-	-	740,000
	05/06/2020	01/04/2021 - 01/04/2024	1.070	-	1.050	0.650	0.650	5,640,000	-	1,880,000	-	-	3,760,000
	11/09/2020	01/10/2021 - 01/10/2024	1.120	-	1.100	0.405	0.405	735,000	-	245,000	-	-	490,000
	16/06/2021	01/04/2022 - 22/04/2025	1.060	-	1.060	0.650	0.650	3,512,000	-	478,000	-	-	3,034,000
	17/06/2022	01/04/2023 - 01/04/2026	0.730	-	0.740	-	-	-	1,474,800	-	-	-	1,474,800
	31/03/2023	01/04/2023 - 01/04/2025	0.510	-	0.500	-	-	-	9,151,875	-	-	-	9,151,875
服務提供方：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
總計								305,075,251	199,008,604	106,673,452	38,765,246	-	358,645,157

## 附註：

- 除上表所披露者外，概無向本公司任何主要行政人員或主要股東，或任何彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)授予獎勵股份。
- 除上表所披露者外，概無向本公司任何僱員授予超過1%個人限額的獎勵股份。
- 於報告期內，獎勵股份於二零二二年六月十七日、二零二二年九月九日及二零二三年三月三十一日授出日期之公允價值分別為每股港幣0.73元、每股港幣0.60元和每股港幣0.51元，並根據股份於各個授出日期的公開收市價釐定。本集團已根據香港財務報告準則第2號 - 以股份形式付款採納該會計準則，有關所採納會計政策詳情，請參閱本年報所載綜合財務報表附註25。
- 於二零二二年四月一日及二零二三年三月三十一日，根據股份獎勵計劃可授出的獎勵股份總數分別為285,352,677股及241,098,125股，佔本公司於相關日期已發行股本約1.06%及0.89%。
- 就於報告期內股份獎勵計劃項下已授出之獎勵股份可予發行之股份數目除以於報告期內已發行相關類別股份之加權平均數目為0.98%。
- 於本年報日期，根據股份獎勵計劃可發行的股份總數為342,132,720股，佔已發行股份總數約1.27%。

## 董事會報告

### 購買股份或債券之安排

除上文「股份激勵計劃」一節所披露者外，本公司、其任何控股公司、其附屬公司或其同系附屬公司於報告期末或報告期內任何時間均無參與任何安排，致使本公司董事或主要行政人員或彼等各自的聯繫人(定義見上市規則)可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益。

### 董事及控股股東於重要合約之權益

除下文「關連交易」一節及綜合財務報表附註32中所披露的關聯方交易所披露者外，於報告期末或報告期內任何時間，(i)概無存在任何由本公司、其任何控股公司、其附屬公司或同系附屬公司參與訂立，而董事及／或其任何關連實體直接或間接擁有重大利益的重要交易、安排或合約；(ii)亦無存在任何由本公司、其任何控股公司、其附屬公司與本公司控股股東或其任何附屬公司訂立的重大交易、安排或合約；及(iii)於報告期內並無任何本公司控股股東或其任何附屬公司訂立提供服務予本集團之重大合約。

### 董事之服務合約

本公司或其任何附屬公司並無與擬於即將召開的股東週年大會上膺選連任的董事訂立僱主一方不能於一年內不作賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

### 管理合約

於報告期內任何時間概無訂立或存在與本公司全部業務或其中任何重大部分之管理及行政有關的合約。

### 與僱員、供應商及客戶之關係

有關與僱員之關係的詳情，請參閱載列於本報告第15頁之「管理層討論及分析」一節內「僱員及薪酬政策」一段。

本集團努力與客戶保持良好有效溝通，以便在獲取客戶反饋的同時，了解其需求與需要，從而進一步提升我們的產品及服務，提供更好的客戶體驗。

我們的業務成功有賴與供應商的長期關係。因此，本集團大力發展及維持與供應商的良好關係，務求加深對市場發展的了解及提高供應鏈管理水平。

有關與客戶及供應商之關係的詳情，請參閱本節內「主要客戶及供應商」一段。

# 董事會報告

## 獲准許的彌償條文

惠及董事的獲准許彌償條文目前已生效及於報告期內有效。本公司已採取及維持合適保險，為有關針對本公司及其附屬公司之董事及管理人員的可能法律行動提供保障。

## 遵守法律及法規

於報告期及截至本報告日期止，據董事所盡知，本集團於所有重大方面均遵守與本集團於中華人民共和國（「中國」）的業務運營（包括但不限於增值電信服務、信息安全與隱私保護、電影發行、廣播電視節目及互聯網廣告）有關之適用法律、規則及法規以及其他適用於本集團之法律、規則及法規。有關遵守對本集團產生重大影響的相關法律及法規之討論載於本公司環境、社會及管治報告（「環境、社會及管治報告」）。

## 環保政策及表現

本集團致力於實踐環境友好型業務常規，並提高保育自然資源的意識。我們的員工可利用阿里巴巴集團強大的內聯網系統，以電子方式完成若干行政工作，藉此減少辦公用品的使用量。本集團亦鼓勵節約用電。我們勉勵員工關閉無人使用區域內的電燈。

本集團深信，採取積極措施在業務運營過程中盡量減少物料浪費及能源消耗，不僅能帶來經濟效益，亦有助於保護自然環境。

環境、社會及管治報告將與本年報同時刊載於本公司網站([www.alibabapictures.com](http://www.alibabapictures.com))及香港聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。

## 董事會報告

### 主要客戶及供應商

於報告期內，本集團五個最大的供應商合計所佔本集團採購額的百分比少於30%。

有關本集團於報告期內主要客戶的資料：

本集團最大的客戶所佔本集團收入的百分比	約18.43%
本集團五個最大的客戶合計所佔本集團收入的百分比	約34.24%

除下文「關連交易」一段所披露AGH集團(本集團除外)與螞蟻集團訂立之關連交易外，概無董事、彼等之緊密聯繫人或任何股東(據董事所知彼等擁有已發行股份數目5%以上)於五個最大的客戶中擁有任何權益。

### 關連交易

於報告期內，本公司與多個為本公司之關連人士(定義見上市規則第14A章)之實體訂立數項交易，根據上市規則第14A章，該等交易構成本公司之不獲豁免的持續關連交易。該等相關實體包括：

- (1) AGH，該公司間接全資擁有本公司控股股東Ali CV Investment Holding Limited(「Ali CV」)(持有本公司已發行股本約50.0007%)，因此為本公司之關連人士；
- (2) 浙江天貓技術有限公司(「天貓技術」)，該公司為AGH之間接全資附屬公司，因此，天貓技術為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (3) 浙江天貓網絡有限公司(「天貓網絡」)，該公司為AGH之合併實體，因此，天貓網絡為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (4) 螞蟻科技集團股份有限公司(「螞蟻集團」)，該公司為AGH之30%受控公司，因此，螞蟻集團為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (5) 支付寶(中國)網絡技術有限公司(「支付寶」)，該公司為螞蟻集團之全資附屬公司，因此，支付寶為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (6) 杭州阿里媽媽軟件服務有限公司(「阿里媽媽」)，該公司為AGH之間接全資附屬公司，因此，阿里媽媽為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (7) 上海全土豆文化傳播有限公司(「優酷土豆」)，該公司為AGH之合併實體，因此，優酷土豆為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；

# 董事會報告

## 關連交易(續)

- (8) 酷漾文化傳播有限公司(「酷漾」)，該公司分別由本公司及AGH間接控制51%及49%的權益，因此，酷漾為AGH間接持有之30%受控公司及本公司的關連附屬公司(定義見上市規則第14A章)，亦為本公司之關連人士；
- (9) 優酷信息技術(北京)有限公司(「優酷信息」)，該公司為AGH之合併實體，因此，優酷信息為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (10) 北京優酷科技有限公司(「優酷科技」)，該公司為AGH之間接全資附屬公司，因此，優酷科技為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (11) 支付寶(杭州)信息技術有限公司(「支付寶(杭州)」)，該公司為螞蟻集團之全資附屬公司，因此，支付寶(杭州)為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (12) 杭州菜鳥供應鏈管理有限公司(「杭州菜鳥」)，該公司為AGH之間接非全資附屬公司，因此，杭州菜鳥為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (13) 北京大麥文化傳媒發展有限公司(「北京大麥」)，該公司為AGH之合併實體，因此，北京大麥為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；
- (14) 杭州螞蟻酷愛科技有限公司(「杭州螞蟻」)為螞蟻集團之間接全資附屬公司。因此，杭州螞蟻為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士；及
- (15) 螞蟻區塊鏈科技(上海)有限公司(「螞蟻區塊鏈」)為螞蟻集團之間接全資附屬公司。因此，杭州螞蟻為Ali CV的聯繫人，並為本公司之關連人士。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易

本集團於報告期內及回顧報告期後進行以及根據上市規則第14A章所披露之關連交易及持續關連交易如下：

#### (1) 經重續共享服務協議及第二次經重續共享服務協議

於二零一五年十一月四日，本公司與AGH就由AGH及其關聯方或由AGH另行指定的其他人士為本集團業務提供支援的辦公場地使用及支援服務、客戶服務支援、智庫服務、娛樂寶資料庫維護服務、辦公系統使用及維護服務、採購功能支援及短信平台服務等事項(統稱「原共享服務」)訂立一份協議(「原共享服務協議」)。原共享服務協議的初始有效期為三年，即由二零一五年十二月三十一日起至二零一八年十二月三十日止。

於二零一五年十二月三十一日，本公司與AGH訂立了過渡期安排協議(「過渡期安排協議」)。根據過渡期安排協議，AGH同意向本公司或其關聯方調派若干轉調僱員(「員工輔助服務」)，本公司亦同意向AGH償付由AGH(或其關聯方)支付此等轉調僱員的工資及福利。過渡期安排協議最高期限為三年，自二零一五年十二月三十一日起生效至二零一八年十二月三十日終止。

於二零一八年十二月三十一日，本公司與AGH訂立了經重續共享服務協議(「經重續共享服務協議」)，據此，AGH同意促使服務提供方(即AGH及原共享服務協議項下規定的或由AGH另行指定的關聯方)向本公司及其關聯方提供若干原共享服務、雲服務、軟件開發與技術服務，以及於過渡期安排協議項下的員工輔助服務。經重續共享服務協議的有效期自二零一八年十二月三十一日起至二零二一年三月三十一日止。於二零二零年三月三十日，本公司與AGH就經重續共享服務協議訂立補充協議，據此，經重續共享服務協議項下軟件開發與技術服務的範圍已經擴大至涵蓋本公司與AGH於二零一八年七月十六日訂立之經重續技術服務協議(此協議的有效期已於二零二零年三月三十一日屆滿)項下擬進行之技術服務。

於二零二一年三月二十九日，本公司與AGH訂立第二次經重續共享服務協議(「第二次經重續共享服務協議」)，以重續經重續共享服務協議，有效期為三年，自二零二一年四月一日起至二零二四年三月三十一日止。本集團根據第二次經重續共享服務協議於截至二零二二年三月三十一日、二零二三年三月三十一日及二零二四年三月三十一日止財政年度應付予AGH及其關聯方的服務費年度上限分別為人民幣105,000,000元、人民幣110,000,000元及人民幣115,000,000元。於截至二零二二年三月三十一日及截至二零二三年三月三十一日止財政年度，本集團就第二次經重續共享服務協議項下的服務支付/應付予AGH及其關聯方之實際服務費分別約為人民幣80,284,000元及人民幣99,667,000元。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (2) 經重續運營服務協議

於二零二一年四月一日，本公司之間接全資附屬公司中聯盛世文化(北京)有限公司(「中聯盛世」)與AGH之合併實體天貓網絡及AGH的間接全資附屬公司天貓技術(合稱「天貓主體」)訂立經重續運營服務協議(「經重續運營服務協議」)，有效期自二零二一年四月一日起至二零二四年三月三十一日止。根據經重續運營服務協議，中聯盛世提供就模型玩具、影視娛樂衍生產品、桌面及卡片遊戲、角色扮演類商品等相關類目代天貓主體運營天貓所必需之服務，包括代天貓主體行使於商戶與天貓主體及其關聯方訂立之相關合約項下的權利及履行於該等合約項下的義務、提供客戶服務及營銷服務、對商戶進行評估及對商品進行質量控制檢查，以及就任何商戶的任何違約行為採取措施(「運營服務」)。於截至二零二二年三月三十一日、二零二三年三月三十一日及二零二四年三月三十一日止三個財政年度，經重續運營服務協議項下擬進行之交易之年度上限分別為人民幣100,000,000元、人民幣120,000,000元及人民幣140,000,000元。於截至二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度，天貓主體根據經重續運營服務協議支付/應付予中聯盛世之實際服務費分別約為人民幣96,583,000元及人民幣108,410,000元。

#### (3) 第三次經重續支付服務框架協議

於二零二零年三月二十六日，本公司(為其自身及代表其附屬公司)與AGH之30%受控公司螞蟻集團旗下全資附屬公司支付寶訂立第三次經重續支付服務框架協議(「第三次經重續支付服務框架協議」)，有效期自二零二零年四月一日起至二零二三年三月三十一日止。根據第三次經重續支付服務框架協議，本集團旗下任何成員公司均可不時及根據其業務需要全權酌情要求支付寶提供支付服務。第三次經重續支付服務框架協議項下的所有支付服務於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度之年度上限分別為人民幣80,000,000元、人民幣85,000,000元及人民幣90,000,000元。第三次經重續支付服務框架協議項下的所有支付服務於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度的實際交易金額分別約為人民幣36,165,000元、人民幣39,464,000元及人民幣28,419,000元。

於二零二三年三月二十八日，本公司與支付寶訂立經重續支付服務框架協議(「二零二三年支付服務框架協議」)，有效期自二零二三年四月一日起至二零二六年三月三十一日止，以重續第三次經重續支付服務框架協議。於截至二零二四年三月三十一日、二零二五年三月三十一日及二零二六年三月三十一日止三個財政年度，本集團根據二零二三年支付服務框架協議應付予支付寶之總費用之年度上限分別為人民幣45,000,000元、人民幣50,000,000元及人民幣55,000,000元。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

##### (4) 第二次經重續營銷合作框架協議

於二零二零年三月二十七日，本公司之合併附屬公司北京中聯華盟文化傳媒投資有限公司(現稱「北京阿里巴巴影業文化有限公司」，「北京阿里巴巴影業」)與AGH之附屬公司阿里媽媽和優酷土豆訂立第二次經重續營銷合作框架協議(「第二次經重續營銷合作框架協議」)，有效期自二零二零年四月一日起至二零二三年三月三十一日止。根據第二次經重續營銷合作框架協議，北京阿里巴巴影業(為自身及作為其客戶的代理及代表)可能會與阿里媽媽或優酷土豆訂立具體的營銷協議，以向阿里媽媽及/或優酷土豆按協定的折扣率購買線上及線下廣告及相關服務。第二次經重續營銷合作框架協議項下的所有廣告及相關服務於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度之年度上限分別為人民幣15,000,000元、人民幣20,000,000元及人民幣25,000,000元。第二次經重續營銷合作框架協議項下的所有廣告及相關服務於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度的實際交易金額分別約為人民幣4,003,000元、人民幣2,338,000元及人民幣2,002,000元。

##### (5) 二零二零年文娛作品合作框架協議及二零二三年文娛作品合作框架協議

於二零二零年三月三十一日，本公司之合併附屬公司阿里巴巴授權寶(天津)文化傳播有限公司(「授權寶」)與AGH重新訂立文娛作品合作框架協議(「二零二零年文娛作品合作框架協議」)。二零二零年文娛作品合作框架協議的合作期限自二零二零年四月一日起至二零二三年三月三十一日止。根據二零二零年文娛作品合作框架協議，授權寶或其任何關聯方與AGH或其任何關聯方可就有關文娛作品的權利授出或轉讓、設計或營銷、IP衍生品委託生產、IP衍生品採購及代銷、廣告植入及居間服務、項目外包服務、票務服務、投資合作、代理運營服務、技術及其他相關服務訂立具體協議。於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止三個財政年度，(i)授權寶及/或其關聯方就二零二零年文娛作品合作框架協議項下擬進行之交易應付予AGH及其關聯方之總費用之年度上限分別為人民幣45,000,000元、人民幣55,000,000元及人民幣65,000,000元；及(ii)AGH及其關聯方就二零二零年文娛作品合作框架協議項下擬進行之交易應付予授權寶及/或其關聯方之總費用之年度上限分別為人民幣34,000,000元、人民幣45,000,000元及人民幣90,000,000元(如於二零二三年三月二十八日所修訂)。

於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度，(i)授權寶及/或其關聯方就二零二零年文娛作品合作框架協議項下之交易支付/應付予AGH及其關聯方之實際總費用分別約為人民幣15,096,000元、人民幣6,853,000元及人民幣26,265,000元；及(ii)AGH及其關聯方就二零二零年文娛作品合作框架協議項下之交易支付/應付予授權寶及/或其關聯方之實際總費用分別約為人民幣9,217,000元、人民幣7,102,000元及人民幣88,284,000元。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (5) 二零二零年文娛作品合作框架協議及二零二三年文娛作品合作框架協議(續)

於二零二三年三月二十八日，授權寶與AGH之間接全資附屬公司優酷科技訂立經重續文娛作品合作框架協議(「二零二三年文娛作品合作框架協議」)，有效期自二零二三年四月一日起至二零二六年三月三十一日止，以重續二零二零年文娛作品合作框架協議。於截至二零二四年三月三十一日、二零二五年三月三十一日及二零二六年三月三十一日止三個財政年度，(i)授權寶及／或其關聯方就二零二三年文娛作品合作框架協議項下擬進行之交易應付予優酷科技及／或其關聯方之總費用之年度上限分別為人民幣45,000,000元、人民幣49,000,000元及人民幣53,000,000元；及(ii)優酷科技及／或其關聯方就二零二三年文娛作品合作框架協議項下擬進行之交易應付予授權寶及／或其關聯方之總費用之年度上限分別為人民幣90,000,000元、人民幣100,000,000元及人民幣110,000,000元。

#### (6) 藝人經紀合作框架協議及經重續藝人經紀合作框架協議

於二零一九年四月十一日，本公司之合併附屬公司酷漾與AGH就藝人經紀合作事宜訂立藝人經紀合作框架協議(「藝人經紀合作框架協議」)，有效期自二零一九年四月一日起至二零二二年三月三十一日止。根據藝人經紀合作框架協議，酷漾與AGH或其任何關聯方將就(i)AGH或其任何關聯方向酷漾支付委聘費用直接委聘酷漾旗下藝人按照AGH或其任何關聯方或彼等之任何第三方客戶之要求完成相關工作(例如演出、明星廣告代言、商業及非商業活動、明星產品及個人品牌開發、個人權益管理(包括但不限於控制使用個人姓名、形象及聲譽的權利)及與酷漾旗下藝人之演藝生涯相關之任何其他事宜)(「相關工作」)；及(ii)AGH或其任何關聯方向第三方客戶推薦及協助第三方客戶委聘酷漾旗下藝人按照該第三方客戶之要求完成相關工作，並向酷漾收取經紀服務費的合作訂立具體協議。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

##### (6) 藝人經紀合作框架協議及經重續藝人經紀合作框架協議(續)

於二零二二年三月二十八日，酷漾與AGH訂立經重續藝人經紀合作框架協議(「經重續藝人經紀合作框架協議」)，有效期自二零二二年四月一日起至二零二五年三月三十一日止，以重續藝人經紀合作框架協議。於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止三個財政年度，(i)AGH及其任何關聯方根據經重續藝人經紀合作框架協議應付予酷漾的委聘費用之年度上限分別為人民幣75,000,000元、人民幣100,000,000元及人民幣120,000,000元；及(ii)酷漾根據經重續藝人經紀合作框架協議應付予AGH及其任何關聯方的經紀服務費之年度上限分別為人民幣4,500,000元、人民幣6,000,000元及人民幣6,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，(i)AGH及其任何關聯方根據經重續藝人經紀合作框架協議支付/應付予酷漾的實際委聘費用約為人民幣14,656,000元；及(ii)酷漾根據經重續藝人經紀合作框架協議支付/應付予AGH及其任何關聯方的實際經紀服務費為零。

##### (7) 商業開發服務協議及經重續商業開發服務協議

於二零一九年四月十二日，本公司之合併附屬公司上海淘票票影視文化有限公司(「上海淘票票」)與AGH之合併實體優酷信息訂立商業開發服務協議(「商業開發服務協議」)，合作期限自二零一九年四月一日起至二零二二年三月三十一日止。根據商業開發服務協議，上海淘票票同意提供，而優酷信息同意使用，有關原創娛樂節目之商業開發服務。

於二零二二年三月二十五日，本公司之間接全資附屬公司中聯盛世與優酷信息訂立經重續商業開發服務協議(「經重續商業開發服務協議」)，有效期自二零二二年四月一日起至二零二五年三月三十一日止，以重續商業開發服務協議。於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止三個財政年度各年，經重續商業開發服務協議項下服務費之年度上限均為人民幣80,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，優酷信息根據經重續商業開發服務協議支付/應付予中聯盛世的實際服務費金額約為人民幣27,316,000元。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (8) 影視劇作品合作框架協議

於二零一九年八月六日，本公司之合併附屬公司華盟(天津)文化傳媒有限公司(現稱「阿里巴巴影業(天津)有限公司」(「阿里巴巴影業(天津)」))與AGH之間接全資附屬公司優酷科技訂立框架協議(「影視劇作品合作框架協議」)，合作期限自影視劇作品合作框架協議生效日期起至二零二二年三月三十一日止。根據影視劇作品合作框架協議，阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方可向優酷科技及／或其任何關聯方轉讓及／或授權優酷科技及／或其任何關聯方使用其全部或部份目標電影、電視劇及網絡劇集(「影視劇作品」)之版權；優酷科技及／或其任何關聯方可委託阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方提供其他商務開發服務，即就電影、電視劇及網絡劇提供廣告招商服務及商務開發招商服務，以及電視播映權發行服務。阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方於截至二零二零年三月三十一日、二零二一年三月三十一日及二零二二年三月三十一日止三個財政年度各年就影視劇作品合作框架協議項下擬進行之交易應收優酷科技及／或其任何關聯方之版權費、商務開發費用及發行代理費之合計金額的年度上限均為人民幣600,000,000元。

於二零二零年十二月一日，阿里巴巴影業(天津)與優酷科技訂立補充協議(「補充協議I」)，以(i)將影視劇作品合作框架協議之有效期延長至二零二三年三月三十一日；及(ii)修訂影視劇作品合作框架協議之若干條款，涉及優酷科技及／或其任何關聯方購買之目標影視作品之最長時數及目標劇集購買價格的定價基準。因此，董事會建議將截至二零二一年及二零二二年三月三十一日止兩個財政年度之年度上限分別由人民幣600,000,000元及人民幣600,000,000元修訂為人民幣850,000,000元及人民幣900,000,000元，並設定截至二零二三年三月三十一日止財政年度之年度上限為人民幣950,000,000元(「新年度上限」)。補充協議I及其項下擬進行之交易及上述經修訂年度上限及新年度上限已於二零二一年二月五日舉行之股東特別大會上獲本公司獨立股東批准、確認及追認。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (8) 影視劇作品合作框架協議(續)

於截至二零二零年三月三十一日、二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度，阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方就影視劇作品合作框架協議(經補充協議I補充及修訂)項下擬進行之交易已收／應收優酷科技及／或其任何關聯方之實際版權費、商務開發費用及發行代理費合計分別約為人民幣18,102,000元、人民幣548,409,000元、人民幣791,899,000元及人民幣648,680,000元。

於二零二三年二月八日，阿里巴巴影業(天津)與優酷科技訂立著作權轉讓框架協議(「著作權轉讓框架協議」)及商務開發及發行服務框架協議(「商務開發及發行服務框架協議」)，有效期自二零二三年四月一日起至二零二六年三月三十一日止，以重續影視劇作品合作框架協議(經補充協議I補充)。於截至二零二四年三月三十一日、二零二五年三月三十一日及二零二六年三月三十一日止三個財政年度，(i)阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方根據著作權轉讓框架協議應收優酷科技之總費用之年度上限分別為人民幣1,600,000,000元、人民幣1,900,000,000元及人民幣2,000,000,000元；及(ii)阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方根據商務開發及發行服務框架協議應收優酷科技之總費用之年度上限分別為人民幣30,000,000元、人民幣40,000,000元及人民幣50,000,000元。著作權轉讓框架協議及其項下擬進行之交易(包括年度上限)已於二零二三年三月二十七日舉行之股東特別大會上獲本公司獨立股東批准、確認及追認。

#### (9) 版權購買框架協議及經重續版權購買框架協議

於二零一九年十二月六日，本公司之合併附屬公司阿里巴巴影業(天津)與AGH之間接全資附屬公司優酷科技訂立版權購買框架協議(「版權購買框架協議」)，有效期自二零一九年十二月六日起至二零二二年三月三十一日止。根據版權購買框架協議，訂約雙方已同意優酷科技及／或其任何關聯方可向阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方轉讓及／或授權阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方使用其全部或部份文字作品、卡通、電影、電視劇及網絡劇、音樂作品及其他作品等的版權(「目標作品版權」)，以供阿里巴巴影業(天津)及／或其任何關聯方用於製作電影及劇集、宣傳及發行以及其他業務。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (9) 版權購買框架協議及經重續版權購買框架協議(續)

於二零二二年三月三十一日，阿里巴巴影業(天津)與優酷科技訂立經重續版權購買框架協議(「經重續版權購買框架協議」)，有效期自二零二二年四月一日起至二零二五年三月三十一日止，以重續版權購買框架協議。於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止財政年度各年，經重續版權購買框架協議項下購買目標作品版權之年度上限均為人民幣40,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，阿里巴巴影業(天津)及/或其任何關聯方根據經重續版權購買框架協議向優酷科技及/或其任何關聯方購買目標作品版權的實際交易額為人民幣零元。

#### (10) 營銷推廣服務框架協議I及經重續營銷推廣服務框架協議I

於二零二零年八月二十一日，本公司之合併附屬公司北京阿里巴巴影業及北京淘秀新媒體科技有限公司(「北京淘秀」)與AGH之合併實體優酷信息及AGH間接持有之30%受控公司酷漾訂立營銷推廣服務框架協議(「營銷推廣服務框架協議I」)，有效期自二零二零年八月二十一日起至二零二二年三月三十一日止。根據營銷推廣服務框架協議I，北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方與優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方可就營銷推廣服務、營銷諮詢服務、視聽作品之商務開發、平台內容合作、短視頻製作及藝人公眾號運營等服務訂立具體合作協議。於截至二零二一年三月三十一日及二零二二年三月三十一日止財政年度，(i)優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方就營銷推廣服務框架協議I項下擬進行之交易應付予北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方之費用總額之年度上限分別為人民幣8,000,000元及人民幣15,000,000元；及(ii)北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方就營銷推廣服務框架協議I項下擬進行之交易應付予優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方之費用總額之年度上限分別為人民幣8,000,000元及人民幣15,000,000元。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

##### (10) 營銷推廣服務框架協議I及經重續營銷推廣服務框架協議I(續)

於二零二零年十一月二十五日，北京阿里巴巴影業及北京淘秀與優酷信息及酷漾訂立補充協議(「補充協議II」)，以補充及擴展營銷推廣服務框架協議I項下擬進行之相關交易範疇。因應營銷推廣服務框架協議I(經補充協議II補充)項下擬進行之交易範疇有所擴大，優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方就營銷推廣服務框架協議I(經補充協議II補充)項下擬進行之交易於截至二零二一年三月三十一日及二零二二年三月三十一日止財政年度應付予北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方之費用總額之年度上限分別調整為人民幣43,000,000元及人民幣65,000,000元。

於截至二零二一年三月三十一日及二零二二年三月三十一日止財政年度，(i)優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方就營銷推廣服務框架協議I支付/應付予北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方之實際費用總額分別約為人民幣25,335,000元及人民幣11,436,000元；及(ii)北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方就營銷推廣服務框架協議I支付/應付予優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方之實際費用總額均為人民幣零元。

於二零二二年三月三十日，北京阿里巴巴影業及北京淘秀與優酷信息及酷漾訂立經重續營銷推廣服務框架協議I(「經重續營銷推廣服務框架協議I」)，有效期自二零二二年四月一日起至二零二五年三月三十一日止，以重續營銷推廣服務框架協議I及新增服務範圍至涵蓋藝人經紀商務開發合作及中短視頻版權採購合作服務。於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止三個財政年度，(i)優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方就經重續營銷推廣服務框架協議I項下擬進行之交易應付予北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方之費用總額之年度上限分別為人民幣78,000,000元、人民幣88,000,000元及人民幣98,000,000元；及(ii)北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方就經重續營銷推廣服務框架協議I項下擬進行之交易應付予優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方之費用總額之年度上限分別為人民幣15,000,000元、人民幣18,000,000元及人民幣22,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，(i)優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方就經重續營銷推廣服務框架協議I支付/應付予北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方之實際費用總額約為人民幣17,484,000元；及(ii)北京阿里巴巴影業及/或北京淘秀及/或彼等之任何關聯方就經重續營銷推廣服務框架協議I支付/應付予優酷信息及/或酷漾及/或彼等之任何關聯方之實際費用總額為零。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (11) 綜藝節目合作框架協議

於二零二零年九月二日，本公司與AGH之合併實體優酷信息訂立綜藝節目合作框架協議(「綜藝節目合作框架協議」)，有效期自二零二零年九月二日起至二零二三年三月三十一日止。根據綜藝節目合作框架協議，本公司及／或其任何關聯方與優酷信息及／或其任何關聯方可就綜藝節目、少兒節目及／或影視作品相關的聯合投資、委託製作、聯合投資及製作、版權採購、商務開發、藝人委聘、廣告服務合作、電視播映權及信息網絡傳播權的發行及IP商業化合作等訂立具體合作協議。

於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止三個財政年度，(i)本公司及／或其關聯方根據綜藝節目合作框架協議所作投資總額與本公司及／或其關聯方根據綜藝節目合作框架協議應付予優酷信息及／或其關聯方之總費用之合計金額之年度上限分別為人民幣10,000,000元、人民幣12,000,000元及人民幣18,000,000元；及(ii)優酷信息及／或其關聯方根據綜藝節目合作框架協議項下擬進行之交易應付予本公司及／或其關聯方之總費用的年度上限分別為人民幣40,000,000元、人民幣50,000,000元及人民幣60,000,000元。

於截至二零二一年三月三十一日、二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度，(i)本公司及／或其關聯方根據綜藝節目合作框架協議所作實際投資總額與本公司及／或其關聯方根據綜藝節目合作框架協議支付／應付予優酷信息及／或其關聯方之實際總費用均為人民幣零元；及(ii)優酷信息及／或其關聯方根據綜藝節目合作框架協議項下擬進行之交易支付／應付予本公司及／或其關聯方之實際總費用分別約為人民幣2,090,000元、人民幣26,979,000元及人民幣9,846,000元。

#### (12) 廣告服務及IP商業化合作框架協議及二零二三年廣告服務及IP商業化合作框架協議

於二零二一年三月二十六日，本公司之合併附屬公司上海阿里巴巴影業有限公司(「上海阿里巴巴影業」)與AGH之合併實體優酷土豆訂立廣告服務及IP商業化合作框架協議(「廣告服務及IP商業化合作框架協議」)，有效期自二零二一年四月一日起至二零二三年三月三十一日止。根據廣告服務及IP商業化合作框架協議，訂約雙方均同意上海阿里巴巴影業及／或其任何關聯方將(i)授權優酷土豆及／或其任何關聯方就IP商業化按非獨家基準使用上海阿里巴巴影業及／或其任何關聯方視聽作品之IP版權；及(ii)向優酷土豆及／或其任何關聯方提供獨家廣告服務。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

#### (12) 廣告服務及IP商業化合作框架協議及二零二三年廣告服務及IP商業化合作框架協議(續)

於二零二一年八月六日，上海阿里巴巴影業與優酷土豆訂立補充協議(「廣告服務及IP商業化合作框架補充協議」)修訂廣告服務及IP商業化合作框架協議的若干條款，當中包括(i)上海阿里巴巴影業及／或其任何關聯方將按非獨家基準向優酷土豆及／或其任何關聯方提供廣告服務；及(ii)上海阿里巴巴影業及／或其關聯方就提供廣告服務以宣傳優酷土豆及／或其關聯方之客戶的產品或服務而應向優酷土豆及／或其關聯方(作為各自客戶之代理及代表)收取之費用為廣告費總額之70%，而廣告費乃根據優酷土豆及／或其任何關聯方之客戶對廣告資源及服務之實際使用量(按相關廣告於上海阿里巴巴影業及／或其任何關聯方營運之票務平台及渠道進行投放及展示之天數計量)及已公佈之標準服務費(經上海阿里巴巴影業及／或其任何關聯方不時修訂)，按預先釐定折扣率(優酷土豆及／或其關聯方可視乎不同商業情況予以下調或上調有關折扣率(惟上調有關折扣率須取得上海阿里巴巴影業事先書面同意))計算，並經參考投放或展示相關廣告之具體地點或空間。

於截至二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止兩個財政年度各年，上海阿里巴巴影業及其關聯方就廣告服務及IP商業化合作框架協議(經廣告服務及IP商業化合作框架補充協議補充)項下擬進行的IP商業化合作及提供廣告服務應收優酷土豆及／或其關聯方的費用總額之年度上限分別為人民幣41,000,000元及人民幣46,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，上海阿里巴巴影業及其關聯方就廣告服務及IP商業化合作框架協議(經廣告服務及IP商業化合作框架補充協議補充)項下已收／應收優酷土豆及／或其關聯方的實際服務費為約人民幣6,735,000元。

於二零二三年三月二十八日，上海阿里巴巴影業與優酷科技訂立經重續廣告服務及IP商業化合作框架協議(「二零二三年廣告服務及IP商業化合作框架協議」)，有效期自二零二三年四月一日起至二零二四年三月三十一日止(該有效期於屆滿後自動續簽一年，惟須遵守上市規則之規定)，以重續廣告服務及IP商業化合作框架協議(經廣告服務及IP商業化合作框架補充協議補充)。於截至二零二四年三月三十一日止財政年度，上海阿里巴巴影業及／或其關聯方根據二零二三年廣告服務及IP商業化合作框架協議應收優酷科技及／或其關聯方之費用總額之年度上限為人民幣10,000,000元。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (13) 倉儲及物流服務框架協議及二零二三年倉儲及物流服務框架協議

於二零二一年六月十七日，本公司之合併附屬公司天津端盒拿趣科技有限公司(「天津端盒拿趣」)與AGH之間接非全資附屬公司杭州菜鳥訂立倉儲及物流服務框架協議(「倉儲及物流服務框架協議」)，有效期自二零二一年六月十七日起至二零二三年三月三十一日止。根據倉儲及物流服務框架協議，天津端盒拿趣及／或其關聯方可向杭州菜鳥及／或其關聯方採購倉儲服務、配送服務、包裝服務、系統服務、培訓服務、客戶服務及其他倉儲及物流相關服務。於截至二零二二年三月三十一日及二零二三年三月三十一日止財政年度，天津端盒拿趣及／或其關聯方就倉儲及物流服務框架協議項下擬進行之交易應付予杭州菜鳥及／或其關聯方之總費用之年度上限分別設定為人民幣15,000,000元及人民幣30,000,000元。於截至二零二二年三月三十一日及截至二零二三年三月三十一日止財政年度，天津端盒拿趣及／或其關聯方就倉儲及物流服務框架協議項下支付／應付予杭州菜鳥及／或其關聯方的實際服務費分別為約人民幣2,210,000元及人民幣3,863,000元。

於二零二三年三月二十八日，天津端盒拿趣與杭州菜鳥訂立經重續倉儲及物流服務框架協議(「二零二三年倉儲及物流服務框架協議」)，有效期自二零二三年四月一日起至二零二六年三月三十一日止，以重續倉儲及物流服務框架協議。於截至二零二四年三月三十一日、二零二五年三月三十一日及二零二六年三月三十一日止三個財政年度，天津端盒拿趣及／或其關聯方根據二零二三年倉儲及物流服務框架協議應付予杭州菜鳥及／或其關聯方之費用總額之年度上限分別為人民幣10,000,000元、人民幣11,000,000元及人民幣12,000,000元。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

##### (14) 委託運營服務協議

於二零二二年二月八日，本公司之間接全資附屬公司中聯盛世與AGH之合併實體北京大麥訂立委託運營服務協議(「委託運營服務協議」)，有效期自二零二二年四月一日起至二零二五年三月三十一日止。根據委託運營服務協議，北京大麥(為其自身及其關聯方)已同意委聘中聯盛世及/或其關聯方獨家提供全方位的委託運營服務，包括(i)代表北京大麥及/或其關聯方與不同的現場演出節目主辦機構、演出場地所有者、展覽會主辦機構、其他活動主辦機構或相關合作方訂立業務合作協議(「業務協議」)；(ii)根據業務協議代表北京大麥及/或其關聯方行使權利(包括以北京大麥及/或其關聯方的名義進行辯護或提出訴訟程序或仲裁的權利)及履行義務(包括但不限於提供票務系統及票務服務)；(iii)對北京大麥、其關聯方或獨立合作方運營之票務系統及銷售渠道進行管理、維護、開發或升級；及(iv)向北京大麥及/或其關聯方提供北京大麥及/或其關聯方所需之其他行政管理服務及人員支援。於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止財政年度，北京大麥及/或其關聯方就委託運營服務協議項下擬進行之交易應付予中聯盛世之服務費總額之年度上限均為人民幣450,000,000元。委託運營服務協議及其項下擬進行之交易(包括年度上限)已於二零二二年三月二十九日舉行之股東特別大會上獲本公司獨立股東批准、確認及追認。

於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，北京大麥及/或其關聯方根據委託運營服務協議支付/應付予中聯盛世之實際服務費為約人民幣370,929,000元。

##### (15) 數字藏品發行合作框架協議

於二零二二年四月十四日，本公司之合併附屬公司海南靈境文化科技有限公司(「海南靈境」)與螞蟻集團之間接全資附屬公司杭州螞蟻訂立數字藏品發行合作框架協議(「數字藏品發行合作框架協議」)，有效期自二零二二年四月十四日起至二零二五年三月三十一日止。根據數字藏品發行合作框架協議，海南靈境及/或其任何關聯方可與杭州螞蟻及/或其任何關聯方訂立具體協議，以於鯨探平台合作發行數字藏品，據此(i)杭州螞蟻及/或其任何關聯方可透過區塊鏈技術服務協助海南靈境及/或其任何關聯方在海南靈境及/或其任何關聯方原始作品的基礎上鑄造數字藏品；及(ii)海南靈境及/或其任何關聯方可授權杭州螞蟻及/或其任何關聯方(作為賣方)於鯨探平台銷售數字藏品。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (15) 數字藏品發行合作框架協議(續)

於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止財政年度，杭州螞蟻及／或其任何關聯方根據數字藏品發行合作框架協議應付予海南靈境及／或其任何關聯方之費用總額的年度上限分別定為人民幣20,000,000元、人民幣30,000,000元及人民幣40,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，杭州螞蟻及／或其任何關聯方就數字藏品發行合作框架協議支付／應付予海南靈境及／或其任何關聯方之實際服務費為約人民幣1,765,000元。

#### (16) 數字藏品技術服務框架協議

於二零二二年四月十四日，本公司之合併附屬公司授權寶與螞蟻集團之間接全資附屬公司螞蟻區塊鏈訂立數字藏品技術服務框架協議(「數字藏品技術服務框架協議」)，有效期自二零二二年四月十四日起至二零二五年三月三十一日止，據此(i)螞蟻區塊鏈及／或其任何關聯方可向授權寶及／或其任何關聯方提供區塊鏈技術服務及其他技術服務，或(ii)授權寶及／或其任何關聯方可向螞蟻區塊鏈及／或其任何關聯方提供中介服務。

於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止三個財政年度，授權寶及／或其任何關聯方根據數字藏品技術服務框架協議就區塊鏈技術服務應付予螞蟻區塊鏈及／或其任何關聯方之服務費總額的年度上限分別定為人民幣35,000,000元、人民幣45,000,000元及人民幣55,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，授權寶及／或其任何關聯方就數字藏品技術服務框架協議支付／應付予螞蟻區塊鏈及／或其任何關聯方之實際服務費為約人民幣7,883,000元。

於截至二零二三年三月三十一日、二零二四年三月三十一日及二零二五年三月三十一日止財政年度各年，螞蟻區塊鏈及／或其任何關聯方根據數字藏品技術服務框架協議就中介服務應付授權寶及／或其任何關聯方之服務費總額的年度上限為人民幣1,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，授權寶及／或其任何關聯方就數字藏品技術服務框架協議項下已收／應收螞蟻區塊鏈及／或其任何關聯方的實際服務費為零。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

##### (17) 數字藏品發行合作協議

於二零二二年四月六日，本公司之合併附屬公司海南靈境與螞蟻集團之間接全資附屬公司杭州螞蟻訂立數字藏品發行合作協議(「數字藏品發行合作協議」)，據此(i)杭州螞蟻已同意透過區塊鏈技術服務協助海南靈境在海南靈境原始作品的基礎上鑄造數字藏品；及(ii)海南靈境已同意授權杭州螞蟻(作為賣方)於鯨探平台銷售數字藏品。數字藏品發行合作協議的有效期自二零二二年四月六日起至訂單履行之日止。

於二零二二年四月六日至訂單履行之日期間，杭州螞蟻根據數字藏品發行合作協議已付／應付海南靈境的實際費用為人民幣475,471.70元。

##### (18) 數字藏品技術服務協議

於二零二二年四月十三日，本公司之合併附屬公司海南靈境與螞蟻集團之間接全資附屬公司杭州螞蟻訂立數字藏品技術服務協議(「數字藏品技術服務協議」)，據此(i)杭州螞蟻已同意向海南靈境提供區塊鏈技術服務，有效期自二零二二年四月十三日起至二零二二年四月二十二日止。

於二零二二年四月十三日至二零二二年四月二十二日期間，海南靈境根據數字藏品技術服務協議已付／應付杭州螞蟻的實際服務費為約人民幣930,000.00元。

##### (19) 現場活動管理服務及藝人相關服務框架合作協議

於二零二二年八月二十九日，本公司之合併附屬公司酷漾與螞蟻集團之全資附屬公司支付寶(杭州)訂立框架合作協議(「現場活動管理服務及藝人相關服務框架合作協議」)，有效期自二零二二年八月二十九日起至二零二三年十二月三十一日止，據此，酷漾及／或其任何關聯方可向支付寶(杭州)及／或其關聯方提供現場活動管理服務及藝人相關服務。

於截至二零二三年三月三十一日止財政年度及截至二零二三年十二月三十一日止九個月，支付寶(杭州)及／或其關聯方根據框架合作協議應付予酷漾及／或其任何關聯方之服務費總額的年度上限分別為人民幣30,000,000元及人民幣20,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，支付寶(杭州)及／或其任何關聯方就現場活動管理服務及藝人相關服務框架合作協議支付／應付予酷漾及／或其任何關聯方之實際服務費為零元。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (20) 支付權益激勵成本框架協議

於二零二二年九月二十九日，本公司與AGH訂立支付權益激勵成本框架協議(「支付權益激勵成本框架協議」)，初始有效期自二零二二年九月二十九日起至二零二三年三月三十一日止(於該初始有效期於屆滿後自動續簽一年，惟須遵守上市規則之規定)。根據支付權益激勵成本框架協議，AGH可向本公司分配，以及本公司可向阿里巴巴控股分配，任何權益持有人(其僱傭關係轉入本集團或AGH實體(視情況而定))所持未歸屬獎勵相關之權益激勵成本，且各方可向另一方支付相關已歸屬獎勵之金額(「支付權益激勵成本」)。

於截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司根據支付權益激勵成本框架協議應付予AGH之金額的年度上限為人民幣80,000,000元。於截至二零二三年三月三十一日止財政年度，AGH根據支付權益激勵成本框架協議應付予本公司之金額的年度上限為人民幣12,000,000元。

於截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司就支付權益激勵成本框架協議支付／應付予AGH之實際金額為人民幣67,818,000元。於截至二零二三年三月三十一日止年度，AGH就支付權益激勵成本框架協議支付／應付予本公司之實際金額為人民幣10,216,000元。

於二零二三年三月二十八日，本公司宣佈將於二零二三年四月一日續簽支付權益激勵成本框架協議，有效期由二零二三年四月一日起至二零二四年三月三十一日止，為期一年，惟須重新遵守上市規則第14A章適用於相關持續關連交易之條文。於截至二零二四年三月三十一日止年度，本公司根據支付權益激勵成本框架協議應付予AGH之金額的年度上限為人民幣36,000,000元。於截至二零二四年三月三十一日止財政年度，AGH根據支付權益激勵成本框架協議應付予本公司之金額的年度上限為人民幣6,000,000元。

#### (21) 製作服務及節目相關的商務開發服務合作框架協議

於二零二三年三月二十八日，本公司之合併實體北京蕃尼蕃尼文化傳媒有限公司(「北京蕃尼」)與優酷信息訂立合作框架協議(「製作服務及節目相關的商務開發服務合作框架協議」)，有效期自二零二三年四月一日起至二零二六年三月三十一日止。根據製作服務及節目相關的商務開發服務合作框架協議，(i)優酷信息及／或其任何關聯方、協議之訂約方，及／或節目或影視劇項目之其他投資者可委託本公司之合併實體及／或其任何關聯方進行節目或影視劇項目的承制(「製作服務」)；及(ii)優酷信息及／或其任何關聯方可委託本公司之合併實體及／或其任何關聯方為優酷平台播出的節目引入平台定投廣告客戶或商務開發客戶(統稱(「節目相關的商務開發服務」))。於截至二零二四年三月三十一日、二零二五年三月三十一日及二零二六年三月三十一日止財政年度，就根據製作服務及節目相關的商務開發服務合作框架協議提供製作服務及節目相關的商務開發服務之費用總額的年度上限分別為人民幣12,000,000元、人民幣13,000,000元及人民幣14,000,000元。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

##### (22) 採購框架協議

於二零二三年三月三十一日，本公司之合併實體授權寶與螞蟻集團之全資附屬公司支付寶(杭州)訂立採購框架協議(「採購框架協議」)，有效期自二零二三年四月一日起至二零二六年三月三十一日止，據此，支付寶(杭州)及/或其任何關聯方可向授權寶及/或其任何關聯方採購衍生品及任何其他產品(「產品」)。截至二零二四年三月三十一日、二零二五年三月三十一日及二零二六年三月三十一日止財政年度之採購年度上限分別為人民幣30,000,000元、人民幣33,000,000元及人民幣36,000,000元。

獨立非執行董事已審閱上述所有未獲豁免之持續關連交易，並確認上述未獲豁免之持續關連交易乃：

- 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- 按一般商業條款或更佳之條款訂立；及
- 根據規管該等交易的有關協議進行，條款屬公平合理且符合本公司股東整體利益。

根據《香港鑒證業務準則3000號》(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考香港會計師公會發佈的實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司獨立核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.56條，獨立核數師已就本年報內所披露的本公司持續關連交易發出載有其發現及結論的函件。

獨立核數師的函件已確認，彼等並不知悉任何事宜致使彼等認為上述持續關連交易：

- (i) 未獲董事會批准；
- (ii) 涉及由本集團提供貨品或服務的交易並未在所有重大方面遵守本集團的定價政策；
- (iii) 並未在所有重大方面按照規管持續關連交易的相關協議訂立；及
- (iv) 上述持續關連交易各自的總金額超過本公司所設定的各項年度上限。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排

##### 概覽

本集團的業務涉及電影製作及發行、廣播電視節目製作經營、線上電影與演出票務平台的線上數據及交易處理、影視娛樂投資業務資訊發佈相關的互聯網資訊服務以及影視娛樂投資業務(「受限制業務」)。由於現行之適用中國法律及法規限制外商投資受限制業務，故本集團採用與本公司三家附屬公司(即(i)中聯京華文化傳播(北京)有限公司(「中聯京華」)、(ii)北京阿里淘影視文化有限公司(「北京阿里淘」)及(iii)上海淘票票影視文化有限公司(「上海淘票票」)(統稱「該等營運公司」)或彼等各自之附屬公司)有關的一系列合約安排，讓本集團能透過其全資附屬公司中聯盛世及杭州淘票票科技有限公司(前稱杭州淘票票影視文化有限公司)(「杭州淘票票」)(各為「外商獨資企業」，統稱「該等外商獨資企業」)取得該等營運公司所經營之各項業務之有效控制權並收取有關業務所產生之所有經濟利益，而該等營運公司則透過其自身及其附屬公司經營受限制業務。

於VIE重組(定義見下文)前，該等外商獨資企業、該等營運公司及該等營運公司之四名個人註冊擁有人(「前註冊擁有人」)訂立合約安排(「先前合約安排」)。

作為AGH完善可變利益實體(「VIE」)架構的一部分，於截至二零二一年三月三十一日止財政年度期間，先前合約安排項下之四名前註冊擁有人與北京寶軒影橙文化有限公司(「北京寶軒」)訂立股權轉讓協議，據此，(a)兩名前註冊擁有人同意分別轉讓各自於中聯京華及北京阿里淘之50%及50%股權予北京寶軒，及(b)其他兩名前註冊擁有人同意分別轉讓於上海淘票票之50%及50%股權予北京寶軒(「VIE重組」)。自同日起，該等營運公司(即中聯京華、北京阿里淘及上海淘票票)均由北京寶軒擁有全部股權。北京寶軒由於中國成立之有限責任公司杭州寶軒投資管理有限公司(「中國投資公司」)全資擁有，而中國投資公司由兩間於中國成立之中國有限合夥企業(「中國有限合夥企業」)各擁有50%股權。兩間中國有限合夥企業均由一間於中國成立之有限責任公司(為中國有限合夥企業之普通合夥人，「中國普通合夥企業」)及經遴選的五名中國籍阿里巴巴合夥或AGH管理層成員(「五名人士」)最終擁有。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 概覽(續)

由於VIE重組項下之股權轉讓，本集團與該等營運公司及北京寶軒(作為該等營運公司的新註冊擁有人)(「註冊擁有人」)訂立一系列合約安排(「合約安排」)。合約安排之條款與先前合約安排之條款大致相同，並讓本集團繼續透過該等外商獨資企業維持有效控制權並收取該等營運公司所經營各項業務產生的所有經濟利益，而該等營運公司則透過其自身及其附屬公司經營受限制業務。VIE重組事項已於本公司2020/21年度報告中予以首次披露。有關結構性合約(定義見下文)及合約安排條款之進一步詳情載列如下。該等營運公司的經營業績、資產及負債以及現金流量透過結構性合約及合約安排併入本公司之財務報表，而該等營運公司亦被視為本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度根據香港財務報告準則第10號界定之間接附屬公司。

##### 該等營運公司及彼等登記擁有人之詳情

於二零二三年三月三十一日，該等營運公司及彼等各自登記擁有人之詳情如下：

營運公司名稱	登記擁有人	註冊資本	主要業務
中聯京華	北京寶軒100%	人民幣10,000,000元	投資控股
北京阿里淘	北京寶軒100%	人民幣99,000,000元	投資控股
上海淘票票	北京寶軒100%	人民幣10,000,000元	電影投資；電影發行；票務代理；網絡科技專業領域內的技術諮詢、技術轉讓及技術服務；電子商務

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 該等營運公司及彼等登記擁有人之詳情(續)

於二零二三年三月三十一日，中聯京華之附屬公司載於下表：

附屬公司名稱	控股公司	擁有權	主要業務
中聯華盟(上海)文化傳媒有限公司	中聯京華	100%	廣播電視節目製作；發行；影視文化藝術活動交流與策劃；電影投資
北京阿里巴巴影業文化有限公司	中聯京華	100%	電影發行、電影攝製；演出經紀；廣播電視節目製作
北京思盧雲拍科技有限公司	中聯京華	60%	技術推廣服務；計算機系統服務；軟件設計；設計、製作、代理銷售及發佈廣告
阿里巴巴影業(天津)有限公司)	北京阿里巴巴影業文化有限公司	100%	廣播電視節目製作
阿里巴巴授權寶(天津)文化傳播有限公司	北京阿里巴巴影業文化有限公司	100%	廣告及娛樂相關商品及衍生產品之銷售
杭州毓物文化傳播有限公司	阿里巴巴授權寶(天津)文化傳播有限公司	100%	數字藏品發行、平台搭建

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 該等營運公司及彼等登記擁有人之詳情(續)

於二零二三年三月三十一日，北京阿里淘之附屬公司載於下表：

附屬公司名稱	控股公司	擁有權	主要業務
浙江東陽小宇宙影視傳媒有限公司	北京阿里淘	100%	電影及電視版權投資與製作及發行
上海阿里巴巴影業有限公司	北京阿里淘	100%	電影投資、電影製作
北京娛樂寶影視傳媒有限公司	北京阿里淘	100%	電影及電視版權投資與製作及發行
浙江東陽阿里巴巴影業有限公司	北京阿里淘	100%	電影及電視版權投資與製作及發行；投資管理
阿里巴巴影業(北京)有限公司	北京阿里淘	100%	電影及電視版權投資與製作及發行
霍爾果斯小宇宙影視文化有限公司	浙江東陽小宇宙影視傳媒有限公司	100%	電影版權投資與製作及發行
北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	浙江東陽小宇宙影視傳媒有限公司	70%	電影發行及營銷
北京鯨喜很多文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 該等營運公司及彼等登記擁有人之詳情(續)

附屬公司名稱	控股公司	擁有權	主要業務
北京想象力無限文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷
北京基本功文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷
北京象樣文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷
北京黑馬青春文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷
北京魚良文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷
上海行鴨文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷
上海魚良文化傳媒有限公司	北京藍天黑馬文化傳媒有限公司	100%	電影發行及營銷
中娛(天津)商業保理有限公司	北京娛樂寶影視傳媒有限公司	100%	保理
杭州康邁投資管理有限公司	浙江東陽阿里巴巴影業有限公司	100%	投資管理、實業投資及投資諮詢

## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 持續關連交易(續)

## (23) 合約安排(續)

## 該等營運公司及彼等登記擁有人之詳情(續)

附屬公司名稱	控股公司	擁有權	主要業務
杭州阿里巴巴影視投資 管理有限公司	浙江東陽阿里巴巴影 業有限公司	100%	投資管理、實業投資及投資諮 詢
北京蕃尼蕃尼文化傳媒 有限公司	浙江東陽阿里巴巴影 業有限公司	60%	少兒綜藝節目、少兒電視節目 及少兒短劇製作
酷漾文化傳播有限公司	浙江東陽阿里巴巴影 業有限公司	51%	藝人經紀
海南阿里巴巴影業有限 公司	浙江東陽阿里巴巴影 業有限公司	100%	電影及電視節目製作、發行及 營銷
北京淘秀新媒體科技有 限公司	浙江東陽阿里巴巴影 業有限公司	60%	互聯網信息服務、廣告及營銷
天津端盒拿趣科技有限 公司	杭州康邁投資管理有 限公司	100%	銷售潮流玩具
北京劇有想法影視文化 傳播有限公司	杭州康邁投資管理有 限公司	100%	電影及電視節目投資與製作及 發行
北京橘子橙子文化傳媒 有限公司	杭州康邁投資管理 有限公司	100%	電影及電視節目營銷

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 該等營運公司及彼等登記擁有人之詳情(續)

附屬公司名稱	控股公司	擁有權	主要業務
阿鯉魚(天津)文化傳播有限公司	杭州康邁投資管理有限公司	100%	知識產權相關產品
海南靈境文化科技有限公司	杭州康邁投資管理有限公司	100%	數字藏品發行
天津劇有引力影視文化傳播有限公司	杭州康邁投資管理有限公司	100%	廣播電視節目製作、發行
淘麥郎(北京)科技有限公司	杭州康邁投資管理有限公司	100%	計算機系統服務
浙江淘票票影視文化傳媒有限公司	杭州康邁投資管理有限公司	100%	廣播電視節目製作、發行
蘇州劇有想法影視文化傳播有限公司	杭州康邁投資管理有限公司	100%	廣播電視節目製作、發行
北京劇有心意影視文化有限公司	北京劇有想法影視文化傳播有限公司	100%	廣播電視節目製作

## 董事會報告

## 關連交易(續)

## 持續關連交易(續)

## (23) 合約安排(續)

## 該等營運公司及彼等登記擁有人之詳情(續)

附屬公司名稱	控股公司	擁有權	主要業務
福州淇心劇力影視文化傳播有限公司	北京劇有想法影視文化傳播有限公司	100%	廣播電視節目製作、發行
浙江淇心劇力影視文化傳播有限公司	北京劇有想法影視文化傳播有限公司	100%	廣播電視節目製作、發行
北京壹零貳藝人經紀有限公司	酷漾文化傳播有限公司	100%	藝人經紀
北京里娛文化傳播有限公司	酷漾文化傳播有限公司	100%	藝人經紀
海南可能製造影業有限公司	海南阿里巴巴影業有限公司	100%	電影及電視節目製作、發行及營銷

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 合約安排主要條款概述

於二零二三年三月三十一日，訂有三項持續的合約安排：

- (a) 就中聯京華而言，中聯盛世(作為本公司之附屬公司，即該等外商獨資企業之一)、中聯京華(作為營運公司)及北京寶軒(作為註冊擁有人)訂立一系列獨家服務協議、借款協議、股權質押協議、股東表決權委託協議及獨家購買權協議(「結構性合約」)；
- (b) 就北京阿里淘而言，中聯盛世(作為本公司之附屬公司，即該等外商獨資企業之一)、北京阿里淘(作為營運公司)及北京寶軒(作為註冊擁有人)訂立結構性合約；及
- (c) 就上海淘票票而言，杭州淘票票(作為本公司之附屬公司，即該等外商獨資企業之一)、上海淘票票(作為營運公司)及北京寶軒(作為註冊擁有人)訂立結構性合約。

上述各項合約安排均包括大致相似之條款，而合約安排之條款與先前合約安排的條款基本一致，並無實質性變更。主要條款概述如下：

##### (1) 獨家服務協議

根據獨家服務協議，除其他事項外，相關營運公司已同意就相關營運公司在適用中國法律允許範圍內不時要求的技術支持及諮詢服務委聘相關外商獨資企業作為其獨家供應商，並由相關營運公司支付服務費。服務費乃參考相關營運公司之淨溢利釐定。就相關營運公司要求之若干特定技術服務而言，相關營運公司須向相關外商獨資企業支付相關外商獨資企業經考慮有關服務之性質及工作量後所報之服務費。相關外商獨資企業可根據所提供之實際服務及相關營運公司之實際業務經營調整服務費金額。相關營運公司若無合理理由不得反對有關調整。

除非中國法律及法規另有規定，否則相關外商獨資企業將對相關外商獨資企業或相關營運公司在根據相關獨家服務協議提供服務之過程中所開發之工作成果之任何知識產權(包括但不限於版權、專利、技術秘密及商業秘密)享有獨家專有權。

各獨家服務協議之期限為20年，除非相關附屬公司另行通知，否則各獨家服務協議將於期滿後自動續期一年。倘相關外商獨資企業或相關營運公司之營業期期滿，相關獨家服務協議將於期滿前終止。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 合約安排主要條款概述(續)

##### (2) 借款協議

根據借款協議，相關外商獨資企業同意向北京寶軒提供免息貸款，用於向相關營運公司注資或相關外商獨資企業同意之其他用途。作為對獲提供貸款之回報，北京寶軒同意與相關外商獨資企業訂立股權質押協議，以質押其於相關營運公司之全部股權作為擔保。

相關借款協議項下各貸款之期限為20年，自簽署日期起計，或為直至相關外商獨資企業或相關營運公司之營業期期滿之期間(以較早者為準)。北京寶軒須於期限到期時償還貸款。在此情況下，除非適用法律及法規另行禁止，否則相關附屬公司或其指定人士有權以貸款等額代價收購北京寶軒於相關營運公司持有之全部股權。一旦相關營運公司之股權轉讓予相關外商獨資企業，北京寶軒須放棄任何優先購買權。貸款所產生之任何稅項將由相關外商獨資企業承擔。

##### (3) 股權質押協議

根據股權質押協議，北京寶軒同意將其各自於相關營運公司之全部股權質押予相關外商獨資企業作為擔保權益，以保證北京寶軒履行合約義務及支付未償還貸款。除非相關外商獨資企業存在故意不當行為或重大過失，否則相關外商獨資企業毋須就質押權益之任何價值減少承擔任何責任，而北京寶軒無權就有關價值減少向相關外商獨資企業索償。然而，倘質押權益之價值減少可能損及相關外商獨資企業之權利，或於發生違約後，相關外商獨資企業可代表北京寶軒拍賣或出售質押權益，並將收取的所得款項用於償還貸款或將有關所得款項存入相關外商獨資企業之當地公證處。

營運公司所涉之質押將於向主管部門完成登記後開始生效，並於北京寶軒及相關營運公司依照相關架構合約悉數履行所有合約義務及全數償還全部未償還貸款前一直有效。於質押期內，未經相關外商獨資企業事先書面同意，北京寶軒不得就相關營運公司之股權設立或同意設立任何新抵押或其他擔保，亦不得轉讓或轉移相關營運公司之任何股權。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 合約安排主要條款概述(續)

##### (4) 股東表決權委託協議

根據股東表決權委託協議，北京寶軒不可撤回地委託外商獨資企業之指定人士(為中國公民)作為其受託人，代其行使一切權利處理與其作為相關營運公司股東之權利相關之事宜，包括但不限於：

- (a) 作為北京寶軒之代表出席相關營運公司之股東會議；
- (b) 就任命董事及高級管理人員、出售資產及清盤等事宜行使股東投票權；
- (c) 簽署會議紀錄及決議案；
- (d) 當北京寶軒根據獨家購買權協議出售或轉讓其全部或部分股權時簽署相關文件；
- (e) 當相關附屬公司行使其於相關股權質押協議項下之權利時簽署所有必要文件；
- (f) 批准向相關主管部門備案；及
- (g) 股東根據相關組織章程文件決定或執行之其他事項。

股東表決權委託協議之有效期為20年，除非相關外商獨資企業另行通知，否則股東表決權委託協議將於期滿後自動續期一年。倘相關附屬公司或相關營運公司之營業期期滿，股東表決權委託協議將於期滿前終止。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 合約安排主要條款概述(續)

##### (5) 獨家購買權協議

根據獨家購買權協議，北京寶軒同意不可撤回地、無條件及獨家授予相關外商獨資企業獨家購買權，以便相關外商獨資企業可選擇在當時適用之中國法律允許範圍內自行或透過彼等之指定人士向北京寶軒購買相關營運公司之全部或任何部分股權及／或全部或任何資產。倘相關外商獨資企業行使任何購買權，相關股權及資產之轉讓價須分別與註冊資本及資產淨額相一致，或符合當時適用之中國法律規定之法定最低價格(視情況而定)。根據適用之中國法律，北京寶軒須於其收取就轉讓相關營運公司之股權及資產的代價後將其收取的所有代價(經扣除適用稅項及政府收費及根據借款協議償還之任何未償還債務)轉讓予相關外商獨資企業。

根據獨家購買權協議，未經相關外商獨資企業事先書面同意，北京寶軒不得以任何方式出售、轉讓、抵押或處理相關營運公司之任何資產(惟於正常業務過程中除外)或相關營運公司業務或收入之法定或實益權益，亦不得允許就此設立任何擔保權益。

獨家購買權協議將於訂立日期起生效，並於相關營運公司之股權及資產根據相關獨家購買權協議之條款合法轉讓予相關外商獨資企業或其指定人士時終止。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 受合約安排規限之收入及資產

報告期內，本集團擴大於該等營運公司項下經營之投資及業務規模，而透過該等營運公司產生之收入及持有之資產已開始構成本集團總收入及資產之重大部分。下表載列涉及該等營運公司之(i)收入及(ii)資產(根據架構合約併入本集團之財務報表)：

	收入(人民幣千元) (佔本集團比例%) 截至二零二三年 三月三十一日止年度	資產(人民幣千元) (佔本集團比例%) 於二零二三年 三月三十一日
中聯京華	1,202,365 (34%)	3,691,051 (24%)
北京阿里淘	1,399,863 (40%)	3,692,547 (24%)
上海淘票票	28,788 (1%)	109,028 (1%)

##### 採用合約安排之理由

誠如上文所披露，由於下文詳述之現行之適用中國法律及法規限制外商投資對本集團業務至關重要的受限制業務，本集團已透過合約安排參與受限制業務。

根據外商投資准入特別管理措施(負面清單)、外商投資電信企業管理規定以及中國其他適用的法律及法規(「中國規定」)，為從事受限制業務，公司須獲得電影發行經營許可證、廣播電視節目製作經營許可證、增值電信業務經營許可證及增值電信業務經營許可證，且除個別例外情況外，外國投資者概不得於在中國從事受限制業務之任何公司中持有股權。由於相關法律限制外商擁有權及投資受限制業務，本公司決定，按照受外商投資限制規限的中國行業慣例，本公司將透過合約安排取得該等營運公司所經營業務之有效控制權及所產生之全部經濟利益。本公司之中國法律顧問認為，合約安排並無違反適用之中國法律及法規。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 合約安排相關風險及本集團採取之風險減緩措施

本公司之中國法律顧問已告知我們，儘管合約安排並無違反適用之中國法律及法規，但在適用之中國法律、規則及法規之闡釋及應用方面仍存在不確定性。因此，本集團認為架構合約涉及以下風險：

- 倘中國政府裁定，允許本公司合併經營受限制業務之該等營運公司的經營業績、資產及負債以及現金流量之合約安排並不符合適用中國法律及法規，本集團可能會面臨處罰，繼而可能對本集團業務造成重大不利影響；
- 根據中國法律，合約安排之若干條款可能無法強制執行；
- 就控制該等營運公司而言，合約安排之效果可能不及權益擁有權；
- 如該等營運公司或註冊擁有人未能依照合約安排履行彼等之責任，可能導致本公司需承擔額外開支及投入大量資源以執行有關安排，及／或令其暫時或永久失去對受限制業務及有關業務收入之控制；
- 該註冊擁有人可能與本集團存有潛在利益衝突，繼而可能對本集團的業務及財務狀況造成重大不利影響；
- 合約安排可能會受到中國稅務機關的審查，他們可能決定本公司或該等營運公司須繳納額外稅款，這可能會對本集團的財務狀況及股東的投資價值造成負面影響；
- 如任何該等外商獨資企業或該等營運公司成為破產或清盤程序之對象，可能導致本集團無法使用及享有若干重要資產，繼而可能對其業務造成重大不利影響；
- 本公司在行使購買權收購該等營運公司之股權時，或會受到若干限制，而轉讓擁有權可能會產生巨額開支；
- 本公司並無就與合約安排及其項下擬進行之交易相關的風險購買任何保險；及
- 本集團目前的公司架構及業務運營可能會受到《中國外商投資法》的影響。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 合約安排相關風險及本集團採取之風險減緩措施(續)

本集團已採取以下措施，以確保本集團在執行及遵守合約安排時進行有效的內部監控及營運：

- (i) 倘需要，實施及遵守合約安排過程中出現的重大問題或政府機構的任何監管查詢將於發生時呈報董事會審閱及討論；
- (ii) 董事會將至少每年一次審閱履行及遵守合約安排的整體情況；
- (iii) 本公司將於年報中披露其履行及遵守合約安排的整體情況；及
- (iv) 本公司將於必要時委聘外部法律顧問或其他專業顧問，以協助董事會審閱合約安排的實施情況、審閱該等外商獨資企業及該等營運公司的法律合規情況以處理合約安排引致的具體問題或事宜。

##### 外商擁有權限制規定之重大變動

本集團實施合約安排純粹為遵守中國規定項下之外商擁有權限制。除已披露者外，於報告期內，合約安排及／或採納有關合約安排之情況並無其他重大變動，由於導致採納合約安排之監管限制未予撤銷，故合約安排並無獲解除。

根據《香港鑒證業務準則3000號》(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考香港會計師公會發佈的實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所已受聘對本集團持續關連交易作出報告。就本公司於本年度報告中披露之截至二零二三年三月三十一日所訂立之持續關連交易，本公司獨立核數師已於致董事會函件中確認：

- (i) 核數師並無發現任何事項，致使其認為此等已披露的持續關連交易未獲董事會批准；
- (ii) 核數師並無發現任何事項，致使其認為，如交易涉及由本集團提供貨品或服務，此等交易在任何重大方面未有按本集團的定價政策定價；

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 外商擁有權限制規定之重大變動(續)

- (iii) 核數師並無發現任何事項，致使其認為此等交易在任何重大方面未有按該等交易的有關協議訂立；
- (iv) 就合約安排項下與註冊擁有人及該等營運公司所披露的持續關連交易而言，核數師並無發現任何事項，致使其認為該等營運公司已向其權益持有人支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派；及
- (v) 就各持續關連交易(合約安排項下之交易除外)總額而言，核數師並無發現任何事項，致使其認為此等已披露的持續關連交易超過本公司所設的各項交易各自之年度上限。

就持續關連交易而言，本公司釐定於報告期內所進行交易的價格及條款時，已遵循香港聯交所發出之指引函件HKEX-GL73-14所列政策及指引。

除上文所披露者外，本集團所訂立亦構成關連交易(包括持續關連交易)惟可豁免遵守上市規則第14A章之年度審閱及披露規定之所有其他關聯方交易載於綜合財務報表附註32。本公司確認已根據上市規則第14A章遵守披露規定。

附註：除上文披露者外，「關連交易」一節所述之所有實際交易金額均不包括6%之增值稅。

#### 上市規則涵義

於阿里巴巴集團近期審閱整體VIE概況後，本公司獲悉，五名人士、中國普通合夥企業、中國有限合夥企業及阿里巴巴集團一間全資附屬公司之間另有一層合約安排，據此，AGH取得北京寶軒之有效控制權及該等公司之全部經濟利益(「額外VIE安排」)。因此，北京寶軒根據額外VIE安排併入阿里巴巴集團之財務報表，以作會計處理用途。

# 董事會報告

## 關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 上市規則涵義(續)

因此，於訂立合約安排日期及於本報告日期，北京寶軒(為AGH之聯繫人，而AGH為本公司之最終控股股東及關連人士)當時為或現為(視情況而定)本公司之關連人士。故此，合約安排項下之持續交易應構成本公司於上市規則第14A章項下之持續關連交易。

董事(包括獨立非執行董事)認為，就本公司而言，以下事項屬不恰當：(i)根據上市規則第14A.53條就合約安排項下之交易設定年度上限，或(ii)根據上市規則第14A.52條將合約安排之期限限制在三年或以內，理由如下：

- (i) 先前合約安排已於二零一六年年中或前後訂立，而合約安排之條款與先前合約安排之條款基本一致，且有關合約安排的所有必要事實資料已於本公司該等年報中披露；
- (ii) 由於採納合約安排讓本集團繼續透過外商獨資企業維持對該等營運公司所經營業務之有效控制權及收取該等業務所產生之全部經濟利益，而該等營運公司則經營受限制業務，故合約安排及其項下擬進行之交易對本集團的法律架構及業務營運至關重要；
- (iii) 合約安排設有固定條款及固定期限，其訂立符合本集團之利益且與典型的關連交易不同，由於註冊擁有人作為該等營運公司之股東促成有關安排，使該等營運公司之經濟利益轉至本公司，因此不存在合約安排下經濟利益流向關連人士而損害本公司少數股東的問題；
- (iv) 董事(包括獨立非執行董事)認為，合約安排乃按正常商業條款或對本集團更為有利之條款於本集團日常及一般業務過程中訂立，屬公平合理或對本集團有利，並符合本公司及股東之整體利益；及
- (v) 本公司認為就根據合約安排應付予本公司之費用金額設定任何年度上限不符合本公司及股東之利益。

## 董事會報告

### 關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

#### (23) 合約安排(續)

##### 上市規則涵義(續)

根據上市規則第14A.52條，本集團已取得獨立財務顧問之意見，據此，獨立財務顧問認為，就合約安排而言，(i)有關合約安排之持續關連交易已於本集團日常及一般業務過程中按一般商業條款訂立，其條款屬公平合理並符合本公司及股東整體利益；(ii)合約安排規定之限期須長於三年；及(iii)合約安排之存續期超過三年乃屬正常商業慣例。有關詳情請參閱本公司日期為二零二三年六月三十日之公告。

基於上文所述，在本公司股份於香港聯交所上市期間，為保障合約安排，合約安排仍須受以下內部措施規限：

- (i) 未經獨立非執行董事批准，不得作出變更；
- (ii) 未經獨立股東批准，不得作出變更；
- (iii) 合約安排將繼續讓本集團收取源於該等營運公司的經濟利益；及
- (iv) 本集團將持續披露與合約安排有關的詳情。

##### 獨立非執行董事確認

獨立非執行董事已審閱合約安排並確認：

- (i) 於報告期內進行的交易乃根據合約安排的相關條文訂立；
- (ii) 於報告期內該等營運公司並無向北京寶軒支付任何其後未以其他方式轉讓或轉撥予本集團的股息或其他分派；及
- (iii) 以上本集團與該等營運公司於報告期內重續的任何合約就本集團而言屬公平合理或對股東有利，且符合本公司及股東之整體利益。

# 董事會報告

## 主要股東之權益

於二零二三年三月三十一日，根據證券及期貨條例第336條本公司須予保存的登記名冊所載，下列人士擁有本公司股份及相關股份的權益或淡倉：

於本公司股本中每股面值港幣0.25元的普通股股份

股東名稱	權益 持有者身份	所持股份／ 相關股份數目		佔已發行股本 概約百分比 (附註2)
			好倉／淡倉	
Ali CV	實益擁有人(附註1)	13,488,058,846	好倉	50.0007%
Alibaba Investment Limited (「AIL」)	受控法團權益(附註1)	13,488,058,846	好倉	50.0007%
AGH	受控法團權益(附註1)	13,488,058,846	好倉	50.0007%
邊錫明／楊明華	實益擁有人	1,865,160,000	好倉	6.91%

附註：

- 此代表Ali CV以實益擁有人身份所持13,488,058,846股股份的權益。於二零二三年三月三十一日，Ali CV為AGH透過其受控法團AIL全資擁有。據此，AGH及AIL被視為擁有Ali CV所持有的相同權益。
- 於二零二三年三月三十一日，本公司已發行的股份總數為26,975,740,156股。

除上文所披露者外，於二零二三年三月三十一日，根據證券及期貨條例第336條本公司須予保存的登記名冊所載，概無其他人士擁有本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

## 董事於競爭業務之權益

除本集團業務外，董事及彼等各自的聯繫人並無在與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有權益。

## 優先購買權

公司細則或百慕達法例並無有關本公司須按比例向本公司現有股東發售新股份的優先購買權規定。

## 董事會報告

### 發行股本證券所得款項之用途

於二零一九年三月五日，本公司按認購價每股認購股份港幣1.25元向Ali CV(作為認購方)配發及發行本公司股本中面值為港幣250,000,000元的1,000,000,000股新普通股股份(「認購股份」)(「認購事項」)。董事認為，認購事項將進一步加強本公司與阿里巴巴集團旗下其他媒體內容及發行業務的合作，為本公司日後業務發展奠定更加堅實的基礎。股份於二零一八年十二月七日(即緊接確定認購事項條款當日前最後一個交易日)在香港聯交所所報之收市價為港幣1.23元。估計所得款項淨額(經扣除認購事項之所有相關開支後)約為港幣1,247,500,000元，而每股認購股份的淨認購價約為港幣1.25元。認購事項所得款項淨額將主要用作內容投資、進一步擴展客戶群體、銷售及營銷活動、於機遇出現時有選擇地進行合併及收購，以及一般企業用途。

下文為(i)截至二零二三年三月三十一日止財政年度內所用認購事項所得款項淨額的詳盡明細及說明；及(ii)於二零二三年三月三十一日餘下認購事項所得款項淨額的預定用途的詳盡明細及說明：

所得款項用途	截至		於二零二三年 三月三十一日 未動用之 所得款項淨額 人民幣百萬元	悉數動用 餘下所得款項 淨額之 預期時間 (附註)
	二零二二年 四月一日 未動用之 所得款項淨額 人民幣百萬元	二零二三年 三月三十一日 止財政年度內 已動用之 所得款項淨額 人民幣百萬元		
內容投資	144	(85)	59	≤1年
進一步擴展客戶群體	102	(60)	42	≤1年
銷售及營銷活動	23	(10)	13	≤1年
一般企業用途	20	(16)	4	≤1年
<b>總數</b>	<b>289</b>	<b>(171)</b>	<b>118</b>	<b>≤1年</b>

附註：動用餘下所得款項淨額之預期時間乃本集團基於未來市況所作之最佳估計。該時間仍會基於市況而有所變動。

# 董事會報告

## 發行股份

除根據二零一二年購股權計劃及股份獎勵計劃發行及配發股份外，報告期內，本公司概無發行任何股份。

有關本公司於報告期內股本變動的詳情，請參閱綜合財務報表附註24。

## 債券

報告期內，本集團概無發行任何債券。

## 股權掛鈎協議

除本報告第24至38頁的「股份激勵計劃」一節所披露的二零一二年購股權計劃、二零二一年購股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於報告期內概無訂立任何股權掛鈎協議，或於報告期末概無訂立任何現行股權掛鈎協議。

## 購回、出售或贖回股份

除為了讓本公司關連僱員能在歸屬時獲得已授出的獎勵股份，股份獎勵計劃之受託人已根據股份獎勵計劃的條款及規則，從市場上購回共計15,000,000股股份之外，本公司或其任何附屬公司概無於報告期內購回、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治守則。有關本公司所採納的企業管治守則的資料，載於第82至110頁的企業管治報告內。

## 捐贈

本集團於報告期所作之捐贈為零(截至二零二二年三月三十一日止財政年度：零)。

## 稅項減免

本公司並不知悉股東因持有股份而可獲得任何稅項減免。股東如對購買、持有、出售、買賣股份或行使與股份有關的任何權利所涉及的稅務影響有任何疑問，應諮詢彼等的專業顧問。

## 公眾持股量

於本報告日期，根據本公司獲得的公開資料及據董事所知，本公司已按上市規則維持足夠的公眾持股量。

## 董事會報告

### 核數師

於過去三年內本公司並無更換核數師。截至二零二三年三月三十一日止年度的綜合財務報表由羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)審核。一項關於重新委聘羅兵咸永道為本公司核數師的決議案，將於即將舉行的股東週年大會上提呈。

代表董事會

**樊路遠**

主席兼首席執行官

香港，二零二三年五月三十一日

# 企業管治報告

阿里巴巴影業集團有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「本集團」)致力於切合實際之範圍內維持高水平之企業管治，強調高透明度、問責性及獨立性原則。董事會相信，優良之企業管治對本公司之成功及提升股東價值至為重要。

本公司於報告期內，已應用及遵守於報告期內有效之上市規則附錄十四所載《企業管治守則》(「企業管治守則」)之適用守則條文，惟出於下文理由偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條(「守則條文第C.2.1條」)的行為除外。

企業管治守則之守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司的主席與首席執行官並無區分。樊路遠先生於二零一七年八月二日獲委任為本公司首席執行官，亦自二零一七年十月十三日起擔任董事會主席(「主席」)。董事會認為，由同一人士擔任主席及首席執行官有助於制定及執行本集團業務策略，進而幫助本公司克服市場挑戰並為股東創造更多價值。董事會相信，鑒於董事會有充足的制衡機制，董事會作出的決策須經由大多數董事批准，加上董事會乃由經驗豐富的優質人才組成，且有充足數目之獨立非執行董事，足以確保權責平衡，因此，該項安排之下的權利與權限平衡不會受到損害。

## 董事會

董事會目前共由七名董事組成，其中三名為執行董事(「執行董事」)、一名為非執行董事(「非執行董事」)及三名為獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)。於報告期內及截至本報告公佈日期止，董事會成員載列如下：

### 執行董事

樊路遠先生(主席兼首席執行官)

李捷先生

孟鈞先生

### 非執行董事

董本洪先生(於二零二三年五月十五日獲委任)

劉政先生(於二零二三年五月十五日辭任)

### 獨立非執行董事

宋立新女士

童小幪先生

陳志宏先生

# 企業管治報告

## 董事會(續)

董事會已採納政策載列落實董事會成員多元化方案(「董事會成員多元化政策」)以提高董事會效能及加強企業管治以為本公司帶來長遠增長及持續發展。

根據董事會成員多元化政策，本公司為達至董事會成員多元化會在多方面作出考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、知識和服務任期。所有董事會委任以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化之裨益。

提名委員會定期檢討董事會成員多元化政策，討論任何可能需要作出的修訂，並向董事會提出建議供其審議及批准。

於二零二三年三月三十一日，董事會及高級管理層包括六名男性成員及一名女性成員，在本集團1,393名僱員之中，男性與女性員工比例約為1.04 : 1。董事會認為，目前董事會成員在性別方面屬多元化，並兼具適當均衡的知識水平、技能，以及支持業務戰略實施所需的經驗和觀點。本公司亦考慮根據其業務需求及具備合適資格人才之供求情況等因素而決定董事會成員之最佳組合。目前，本公司尚未就實踐有關董事會成員及本集團員工的多元化政策(包括性別多元化)制定任何可計量目標。然而，本公司將會不時考慮及檢討有關多元化政策(包括性別多元化)並制定任何可計量目標(如適用)。

本公司及香港聯交所之網站提供最新的董事會成員名單，列明其角色和職能。董事之履歷資料載列於第16至19頁之「董事及高級管理層履歷資料」一節內。除該節所披露者外，董事會成員之間並無存有財務、業務、家屬或其他重大關係。

於報告期內，非執行董事及獨立非執行董事透過定期出席會議，並積極參與會務而為本集團提供廣泛之學識、專業知識及經驗。彼等作出積極貢獻，對本集團之策略、表現及管理程序之事宜提供獨立判斷，並顧及全體股東之利益。

# 企業管治報告

## 董事會(續)

本公司確認每名獨立非執行董事已向本公司提交有關其獨立性之年度確認書，而本公司認為彼等每人均具備上市規則第3.13條所載之指引下之獨立性。董事會相信董事會有足夠之獨立性以保障股東利益。

董事會定期召開會議，討論本集團之整體策略以及營運及財務表現，並審閱及批准本集團之全年及中期業績。董事可親自出席或以電子通訊方式參與會議。於報告期內，本公司已舉行八次董事會會議及兩次股東大會。各董事出席本公司董事會會議及股東大會之情況如下：

董事	出席／具資格 出席會議之次數	
	董事會會議	股東大會
<b>執行董事</b>		
樊路遠先生(主席兼首席執行官)	8/8	1/2
李捷先生	8/8	2/2
孟鈞先生	8/8	2/2
<b>非執行董事</b>		
董本洪先生 <sup>1</sup> (於二零二三年五月十五日獲委任)	不適用	不適用
劉政先生(於二零二三年五月十五日辭任)	8/8	1/2
<b>獨立非執行董事</b>		
宋立新女士	8/8	1/2
童小幪先生	7/8	2/2
陳志宏先生	8/8	2/2

附註：

- 董本洪先生於二零二三年五月十五日獲委任為非執行董事。自其獲委任以來，本公司並無舉行過董事會會議或股東大會。

經董事會決定或考慮之事宜主要包括本集團整體策略、全年營運預算、全年及中期業績、董事委任或重新委任之建議、重大合約及交易，以及其他重要政策及財務事宜。董事會已將日常營運職責委派予管理層，並由本公司執行委員會(「執行委員會」)(其具有明確之書面職權範圍)負責作出指示及監督。董事會將不時就董事會及本公司管理層各自之職能作出檢討，以確保其職能與現行規則及規例一致。

所有董事必須向本公司披露其於公眾公司或組織擔任的職位及其他重大承擔，以確保其能夠付出足夠的時間關注本公司之業務。

# 企業管治報告

## 董事會(續)

董事會每年應定期召開至少四次會議，約每季舉行一次。於報告期內，董事會舉行了4次定期會議及4次非定期會議。本公司執行董事負責管理公司日常業務運作。除定期會議外，董事會將不時按業務需要舉行非定期會議，以考慮及議決本公司所有重大業務或管理事項。召開定期董事會會議一般會給予全體董事至少十四天之通知，以便彼等有機會提出商討事項列入會議議程。公司秘書協助主席編製會議議程，以及確保已遵守所有適用規則及規例。議程及隨附之董事會文件一般在舉行定期董事會會議(及就可行情況下亦適用於其他董事會會議)前至少三天送交全體董事。每份董事會會議記錄之草稿均傳閱給全體董事以供彼等提供意見。所有會議記錄均由本公司之公司秘書部門保存，並供任何董事於發出合理通知時，於任何合理時間內查閱。

根據現行董事會常規，與主要股東或董事存有利益衝突而董事會認為屬重大之任何交易，將由董事會於正式召開之董事會會議上處理。本公司之公司細則(「公司細則」)亦規定，於批准董事或其任何聯繫人擁有重大利益之交易之會議上，該董事須放棄投票，且不得計入該會議之法定人數。

每位董事有權查閱董事會文件及相關資料，及可向公司秘書尋求意見及服務。董事會及各董事亦可個別及獨立地接觸本公司之管理層。此外，書面程序已於二零零五年六月制定，讓各董事在履行彼等職務時，可在適當之情況下尋求獨立專業意見，有關合理費用由本公司承擔。

本公司已為董事及管理人員購買責任保險，就彼等履行職責時可能引起的若干法律責任提供適當保障。

### 確保董事會獨立性之機制

本公司已設立適當機制(「董事會獨立性機制」)，確保董事會可獲得獨立的觀點和意見，這對良好的企業管治至關重要。根據董事會獨立性機制，董事委員會或個別董事在作出決策以促進履行董事職責時，可尋求其認為履行職責及行使獨立判斷所需之獨立專業建議、觀點及意見，費用由本公司承擔。董事會將每年審閱該等機制的實施及成效。董事會進行年度審閱之結果如下：

- 制定適當會議安排及流程以促進對有關事宜作出坦誠、具建設性及知情的討論以及全面的考量；
- 董事會可充分獲取最新管理資料以及有關業績表現和重要活動及項目的所有重大資料；及
- 董事會可按需諮詢獨立專業意見以履行董事會的職責，有關費用由本公司承擔。尋求獨立專業意見的安排可透過本公司之公司秘書進行。

董事會認為，董事會獨立性機制於報告期內行之有效。

# 企業管治報告

## 董事會(續)

### 董事培訓及支援

董事均須了解其集體職責。每位新委任董事將獲得整套包括介紹本公司業務及上市公司董事在法律及監管規定上之責任的資料。本公司亦提供簡介會及其他培訓，以發展及更新董事之知識及技能。本公司持續向董事提供上市規則及其他適用監管規定之最新發展之資料，以確保董事遵守該等規則及提高彼等對良好企業管治常規之意識。在適當的情況下，本公司會向董事及高級管理層發出通告或指引，以確保他們知悉最佳企業管治常規。

於報告期內及截至本年報日期止，董事參與以下培訓：

	出席有關董事職責或 其他相關題目之研討會 及/或會議及/或論壇	閱讀有關經濟、 一般業務或董事職責等之 報章、刊物及更新資料
<b>執行董事</b>		
樊路遠先生	✓	✓
李捷先生	✓	✓
孟鈞先生	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
董本洪先生(於二零二三年五月十五日獲委任)	不適用	不適用
劉政先生(於二零二三年五月十五日辭任)	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
宋立新女士	✓	✓
童小幪先生	✓	✓
陳志宏先生	✓	✓

# 企業管治報告

## 企業管治職能

董事會負責履行之企業管治職責包括：

- (i) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (iv) 制定、檢討及監察適用於本公司僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (v) 檢討本公司遵守企業管治守則及對企業管治報告內之披露要求的情況。

於報告期內，董事會(i)檢討本公司企業管治和遵守法律及監管規定的政策；(ii)檢討並監察董事之培訓及持續專業發展，以及本公司的操守準則；及(iii)檢討本公司遵守企業管治守則及於企業管治報告內之披露情況。

## 主席及行政總裁之角色

企業管治守則之守則條文第C.2.1條規定，主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。樊路遠先生於二零一七年八月二日獲委任為本公司首席執行官，亦自二零一七年十月十三日起擔任董事會主席。董事會認為，由同一人士擔任主席及首席執行官有助於制定及執行本集團業務策略，進而幫助本公司克服市場挑戰並為股東創造更多價值。

董事會相信，該項安排之下的權力與權限平衡不會受到損害，且現時之董事會(由經驗豐富及具才幹之人士組成，且有充足數目之獨立非執行董事)亦將繼續足以確保權力與權限均衡。

# 企業管治報告

## 董事之提名、委任、重選及罷免

董事會已採納一項提名政策(「董事提名政策」)，當中載有提名及委任董事之準則及程序，旨在確保董事會成員具備切合本公司所需之均衡技能、經驗及多元化觀點，並確保董事會之持續性及維持其領導角色。

董事會已根據其職權範圍將其甄選及提名董事之責任及權力授予本公司提名委員會(「提名委員會」)。

董事提名政策概要如下：

### 甄選準則

提名委員會須在董事會需要增加董事人數或填補董事會空缺時，負責物色及提名合資格委任人選。董事會將以各候任人選能否協助其有效履行企業管治守則及上市規則附錄十四所載責任，作為考慮準則。

於評估及甄選任何候選人擔任董事時，應考慮下列準則：

- 品格及誠實；
- 資格，包括與本公司業務及企業策略相關之專業資格、技能、知識及經驗；
- 董事會成員多元化政策所提述之多元化因素，包括性別、年齡(十八歲或以上)、文化及教育背景、種族、專業經驗、族裔及服務任期；
- (倘為獨立非執行董事)根據上市規則，董事會需包括獨立董事之規定，以及參考上市規則所載之獨立指引候選人是否被視為獨立；
- 候選人在資格、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面可為董事會帶來之任何潛在貢獻；
- 是否願意及是否能夠投放足夠時間履行身為本公司董事會成員及／或擔任董事委員會成員之職責；及
- 適用於本公司業務及其繼任計劃之其他任何因素，董事會及／或提名委員會可於適用時因應提名董事及繼任規劃不時採納及／或修訂有關因素。

該等因素僅供參考之用，並非旨在涵蓋所有因素，也不具決定作用。提名委員會具有酌情權以提名任何其認為適當之人士。

# 企業管治報告

## 董事之提名、委任、重選及罷免(續)

### 提名程序

#### (a) 委任新董事

- (i) 提名委員會之秘書(根據其職權範圍,即本公司之公司秘書)須於收到董事會成員提名候選人後,召開提名委員會會議或提名未獲任何董事會成員提名之候選人。
- (ii) 提名委員會於收到委任新董事之建議及候選人之履歷資料(或相關詳情)後,應依據上述準則評估有關候選人,以確定有關候選人是否合資格擔任董事。
- (iii) 如過程產生一位或多位合意之候選人,提名委員會應根據本公司需要、上述準則及每位候選人之證明審查(倘適用)按優先順序對彼等進行排名。
- (iv) 提名委員會隨後應就委任合適候選人擔任董事向董事會提出建議(倘適用)。
- (v) 就任何經由股東提名於本公司股東大會上參選董事之人士,提名委員會及/或董事會應依據上述準則評估有關候選人,以確定有關候選人是否合資格擔任董事。

提名委員會及/或董事會應就於股東大會上選舉董事之提案向股東提出建議(倘適用)。

#### (b) 於股東大會上重選董事

- (i) 提名委員會及/或董事會應檢討退任董事對本公司之整體貢獻及服務,以及在董事會之參與程度及表現。
- (ii) 提名委員會及/或董事會亦應檢討及確定退任董事是否仍然符合上述準則。
- (iii) 提名委員會及/或董事會隨後應就於股東大會上重選董事之提案向股東提出建議。

倘董事會擬於股東大會上提呈決議案選舉或重選候選人為董事,有關股東大會通告所隨附之致股東通函及/或說明函件中,將會按上市規則及/或適用法律法規要求披露候選人之相關資料。

# 企業管治報告

## 董事之提名、委任、重選及罷免(續)

新董事在獲委任後會取得一套入職資料文件，當中載有所有主要法律及上市規則規定，以及有關上市公司董事應遵守之責任及義務之指引。資料文件亦包括本公司最新公佈之財務報告及董事會採納之企業管治守則文件。新董事其後將於有需要時獲提供說明及／或培訓，以確保彼等獲提供更多有關本集團業務及活動之詳細資料。

每名執行董事及非執行董事(包括獨立非執行董事)均與本公司簽訂為期一年之委任函，且彼之服務期應自動續期連續一年，或直至根據彼之委任函終止為止。各董事的職位亦須受公司細則之有關條文或任何其他適用法例所規限，即董事須按有關條文或法例離任或退任，但可重選連任。公司細則列明，任何獲董事會委任以填補董事會臨時空缺或作為現有董事會新增成員的董事將留任至其獲委任後的首屆本公司股東大會止，並於該大會上膺選連任。

企業管治守則之守則條文第B.2.2條要求所有董事(包括有特定任期者)須至少每三年輪席告退一次。本公司已全面遵守該守則條文的要求。

股東可於按照公司細則召開及舉行的任何股東大會上，於董事任期屆滿前通過普通決議案隨時將其罷免，即使公司細則或本公司與該董事達成的任何協議有任何相反規定，該等股東亦可以普通決議案選舉另一名人士代替其職位。

## 董事委員會

董事會已成立各類委員會，包括薪酬委員會(「薪酬委員會」)、審核委員會(「審核委員會」)、提名委員會及執行委員會，各委員會須按各自的職權範圍履行其特定的職務。

董事委員會獲提供充足資源以履行其職務，並可應合理要求按本公司政策在合適情況下尋求獨立專業意見。委員會之所有會議記錄及決議案均由本公司之公司秘書部門保存，並傳閱予全體董事會成員，而各委員會需向董事會匯報其決定及建議(倘適用)。董事會會議之程序及安排(於本企業管治報告「董事會」一節內提述)按可行情況下亦已獲委員會會議所採納。

## 薪酬委員會

薪酬委員會自二零零五年六月成立，目前由三名成員組成，包括童小幟先生(主席)、樊路遠先生及宋立新女士。三名薪酬委員會成員當中，一名為執行董事，兩名為獨立非執行董事。

# 企業管治報告

## 董事委員會(續)

### 薪酬委員會(續)

薪酬委員會之主要角色及職能為：

- (i) 檢討董事之薪酬政策及待遇並向董事會建議，及(倘適用)就有關其他執行董事薪酬之委員會提案諮詢主席及/或首席執行官；
- (ii) 考慮可資比較公司支付的薪酬或費用、須付出的時間及職責，以及集團內其他職位的僱用條件；
- (iii) 檢討並建議向執行董事支付與任何喪失或終止其職務或委任有關之賠償；
- (iv) 檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及之賠償安排；及
- (v) 確保概無董事參與釐定其本身之薪酬。

薪酬委員會之職權範圍已上載於香港聯交所及本公司網站。薪酬委員會已於其職權範圍中採納企業管治守則之守則條文第B.1.2(c)(ii)條(自二零二二年一月一日起已重新編號為第E.1.2(c)(ii)條)所述之模型。

薪酬委員會每年須至少召開一次會議。於報告期已舉行一次薪酬委員會會議，而薪酬委員會各成員之出席情況如下：

委員會成員	出席/具資格出席 委員會會議之次數
童小幪先生(主席)	1/1
樊路遠先生	1/1
宋立新女士	1/1

於報告期，薪酬委員會已檢討並建議董事會批准(i)董事(包括執行董事)及高級管理層薪酬之現有政策及架構；(ii)董事(包括執行董事)及高級管理層之薪酬待遇(包括股份獎勵)；及(iii)報告期內新委任非執行董事之建議薪酬待遇。

# 企業管治報告

## 董事委員會(續)

### 薪酬委員會(續)

薪酬委員會檢討並向董事會建議批准董事(包括執行董事)薪酬，當中已考慮本集團之經營業績、香港上市發行人董事之個人表現、須付出的時間及職責以及可比較市場薪酬待遇。董事之薪酬待遇包括董事袍金\*\*及/或薪金、酌情花紅、根據本公司股份獎勵計劃不時授出的購股權或獎勵股份、公積金、社會保障基金、醫療福利及培訓。

\*\* 執行董事及非執行董事(獨立非執行董事除外)將不會收取任何董事袍金。

除董本洪先生不會收取本公司薪酬外，每名現任董事將有權獲取之薪酬需於每年股東週年大會上提呈予股東批准。應付個別董事之薪酬將根據其經驗及董事袍金之現行市場水平而釐定。就董事之額外職責及服務而應付予彼等之額外薪酬，包括任何應付獨立非執行董事之其他費用，將由董事會根據薪酬委員會之建議予以批准。

董事之薪酬詳情載於綜合財務報表附註35。本集團之薪酬政策詳情亦已載於第15頁「管理層討論及分析」一節的「僱員及薪酬政策」一段內。

於報告期內，應付本公司三名高級管理層成員之薪酬範圍載列如下：

薪酬範圍	高級管理層
港幣500,000元至港幣1,000,000元	1
港幣1,000,001元至港幣2,000,000元	—
港幣2,000,001元至港幣2,500,000元	1
港幣2,500,001元至港幣11,000,000元	—
港幣11,000,001元至港幣11,500,000元	1

二零一二年購股權計劃於二零一二年六月十一日舉行之股東週年大會上獲股東採納及批准，並於二零二一年九月六日採納二零二一年購股權計劃時終止。有關二零二一年購股權計劃之詳情載於第24至32頁的董事會報告及綜合財務報表附註25。

本公司股份獎勵計劃於二零一六年十二月三十日獲董事會採納，並分別於二零一九年三月二十九日及二零二零年一月十七日予以修訂。股份獎勵計劃之詳情載於第32至38頁的董事會報告及綜合財務報表附註25。

# 企業管治報告

## 董事委員會(續)

### 薪酬委員會(續)

於報告期內，薪酬委員會已就根據股份獎勵計劃向(包括其他僱員)董事及高級管理層授出獎勵股份進行討論並提出建議。該等獎勵股份之歸屬期均短於12個月，且不附帶任何表現目標，惟須受退扣機制規限，即一旦發生某些情況(包括但不限於本公司因故終止承授人的僱傭或服務)，則獎勵股份將被取消。

經考慮董事及高級管理層的表現及對本集團的貢獻，薪酬委員會及董事會認為，授出歸屬期短於12個月且不附帶表現目標的獎勵股份乃(i)獎勵和認可董事及高級管理層的貢獻；及(ii)提供激勵以挽留彼等繼續推動本集團的發展。

因此，薪酬委員會認為有關授出屬恰當，與股份獎勵計劃之目的相一致，並且符合本公司及股東之利益。

### 審核委員會

審核委員會自二零零一年八月成立，於二零一五年八月二十八日採納一份遵照企業管治守則規定修訂之書面職權範圍。審核委員會目前由三名獨立非執行董事組成。為保持獨立性及客觀性，審核委員會由一名具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識之獨立非執行董事擔任主席。審核委員會之現有成員為陳志宏先生(主席)、宋立新女士及童小幟先生。

審核委員會之主要角色及職能為：

- (i) 考慮外聘核數師之委任、重新委任及罷免，並向董事會提供建議，以及批准外聘核數師之薪酬及聘用條款，並處理任何有關辭退或罷免該等核數師之問題；
- (ii) 考慮及與外聘核數師討論每年核數之性質及範疇；
- (iii) 檢討及監察外聘核數師之獨立性及客觀性；
- (iv) 於中期及全年綜合財務報表提交董事會前先行審閱；
- (v) 商議就中期審閱及末期審核而產生之任何問題及保留事項，以及外聘核數師擬商討之任何事宜；
- (vi) 審閱外聘核數師致管理層之函件及管理層之回應；
- (vii) 檢討本集團之財務監控、內部監控及風險管理系統；
- (viii) 與管理層討論內部監控系統；及
- (ix) 考慮董事會委託就風險管理及內部監控事宜所進行的重要調查之任何發現以及管理層對此等發現之回應。

# 企業管治報告

## 董事委員會(續)

### 審核委員會(續)

審核委員會之職權範圍已上載於香港聯交所及本公司網站。審核委員會已於其職權範圍中採納企業管治守則之守則條文第C.3.3條(自二零二二年一月一日起已重新編號為第D.3.3條)所述之模型。

審核委員會每年須至少召開兩次會議。於報告期已舉行三次審核委員會會議，而審核委員會各成員之出席情況如下：

委員會成員	出席／具資格出席 委員會會議之次數
陳志宏先生(主席)	3/3
宋立新女士	3/3
童小幪先生	3/3

於報告期內，審核委員會已履行之工作概述如下：

- (i) 審閱並建議董事會批准外聘核數師建議之截至二零二二年三月三十一日止年度之末期審核(「二零二一年／二零二二年末期審核」)及截至二零二二年九月三十日止六個月之中期業績審閱(「二零二二年／二零二三年中期審閱」)之範圍及費用；
- (ii) 審閱外聘核數師就二零二一年／二零二二年末期審核及二零二二年／二零二三年中期審閱結果之報告、獨立審閱報告及審核完成報告；
- (iii) 審閱並建議董事會批准本公司截至二零二二年三月三十一日止年度及截至二零二二年九月三十日止六個月之綜合財務報表(「綜合財務報表」)及相關之管理層聲明函件；
- (iv) 審閱內部監控及風險管理系統以及內審職能之效能；及
- (v) 建議董事會重新委任本公司之核數師，惟須獲得股東批准。

審核委員會認為，綜合財務報表的擬備符合適用之會計準則及要求，且予以充分披露。具體有關審核委員會就風險管理及內部監控系統之工作詳情，請參閱本企業管治報告「問責及核數」一節。

# 企業管治報告

## 董事委員會(續)

### 提名委員會

提名委員會自二零一二年三月成立，於二零一三年八月採納一份遵照企業管治守則規定修訂之書面職權範圍。提名委員會目前由三名成員組成，包括樊路遠先生(主席)、童小幪先生及陳志宏先生。三名提名委員會成員當中，一名為執行董事，兩名為獨立非執行董事。

提名委員會之主要角色及職能為：

- (i) 檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識、經驗及多元化觀點)，並就任何為配合本公司的企業策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- (ii) 就挑選提名有關人士出任董事向董事會提出建議；
- (iii) 評核獨立非執行董事的獨立性；
- (iv) 就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議；及
- (v) 檢討有關董事會成員多元化之政策及施行情況，並向董事會提出任何有利董事會成員多元化的修訂建議。

提名委員會之職權範圍已上載於香港聯交所及本公司網站。提名委員會已於其職權範圍中採納企業管治守則之守則條文第A.5.2條(自二零二二年一月一日起已重新編號為第B.3.1條)所述之模型。

提名委員會每年須至少召開一次會議。於報告期已舉行一次提名委員會會議，而提名委員會各成員之出席情況如下：

委員會成員	出席／具資格出席 委員會會議之次數
樊路遠先生(主席)	1/1
童小幪先生	1/1
陳志宏先生	1/1

於報告期，提名委員會(i)檢討董事提名政策及其施行情況；(ii)檢討董事會架構、人數及組成；(iii)根據品格、經驗、技能及其能否投入時間及精力履行職責及責任等標準對董事候選人進行評核，並向董事會提名相關候選人，供其抉擇；(iv)評核所有獨立非執行董事的獨立性；(v)檢討及建議董事會批准於股東週年大會上重選退任董事；及(vi)考慮及建議董事會批准委任劉政先生為非執行董事。

有關董事提名政策之詳情，請參閱本企業管治報告「董事之提名、委任、重選及罷免」一節。

# 企業管治報告

## 董事委員會(續)

### 執行委員會

執行委員會自二零零四年十二月成立，目前由三名執行董事組成，即樊路遠先生(主席)、李捷先生及孟鈞先生。

執行委員會獲授予董事會所獲授予關於本集團業務之所有一般管理及控制權，惟根據執行委員會之書面職權範圍須留待董事會決定及批准之事項除外。

執行委員會將於有需要時召開會議，以討論本集團之營運事務，亦可透過傳閱文件方式處理有關事宜。執行委員會主要負責處理及監察日常管理事宜，並獲授權(其中包括)：

- (i) 制定及執行有關本集團業務活動、內部監控及行政之政策；及
- (ii) 在董事會確定之本集團整體策略範圍內，規劃及決定就本集團業務活動將予採納之策略。

## 董事及相關僱員進行證券交易之標準守則

本公司已採納有關董事以及本公司或其附屬公司之若干行政人員及僱員(彼等被視為可能知悉有關本公司或其證券之未刊發之內幕消息)進行證券交易之守則，其條款不遜於標準守則所載之標準。

經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於報告期已遵守標準守則及本公司之證券交易守則所載之規定標準。

## 問責及核數

### 財務匯報

在財務部門協助下，董事確認編製本集團綜合財務報表的責任。董事也同時確認確保適時公佈本集團財務報表的責任。於編製截至二零二三年三月三十一日止財政年度的綜合財務報表時，本公司已採納香港公認會計原則，並遵守香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(其中也包括香港會計準則及詮釋)的規定及香港《公司條例》的披露規定。本公司亦已貫徹應用適合的會計政策。

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 財務匯報(續)

審核委員會建議董事會重新委任羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)作為本公司核數師。本公司外聘核數師羅兵咸永道的匯報責任載於第111至124頁的獨立核數師報告。

財務報表按照持續經營基準編製。董事確認，就彼等所盡知，並不知悉與可能對本公司持續經營能力構成重大疑慮之事件或情況有關之重大不明朗因素。

審核委員會檢視了本集團會計及財務申報職能方面之資源、員工資歷及經驗、培訓課程及有關預算是否充足。

### 風險管理及內部監控

本公司將風險管理及內部監控視為經營管理活動和業務活動的核心內容之一，穩步建立與集團戰略相匹配並與業務特點相結合的全面風險管理體系，不斷完善風險管理組織架構，規範風險管理流程，採取定性和定量相結合的風險管理方法，推進風險的識別、評估和應對，實現風險與收益的平衡，在風險可控的前提下，促進本公司各項業務持續健康發展。

### 風險管理及內部監控目標

風險管理及內部監控機制旨在評估及確定董事會為達成本公司策略目標而願意承擔之風險性質及程度，並使本集團保持正常運營並達成業績、盈利目標及整體使命。內部監控的直接目標是合理保證本集團實現議定的宗旨和目標，其對達成業務目標，管控重要風險具有重要作用。管理層向董事會提供風險管理及內部監控系統是否有效的確認，而董事會負責監督本公司的風險管理及內部監控系統，並檢討其風險管理及內部監控系統是否有效，以時刻保障股東的投資和本公司資產。

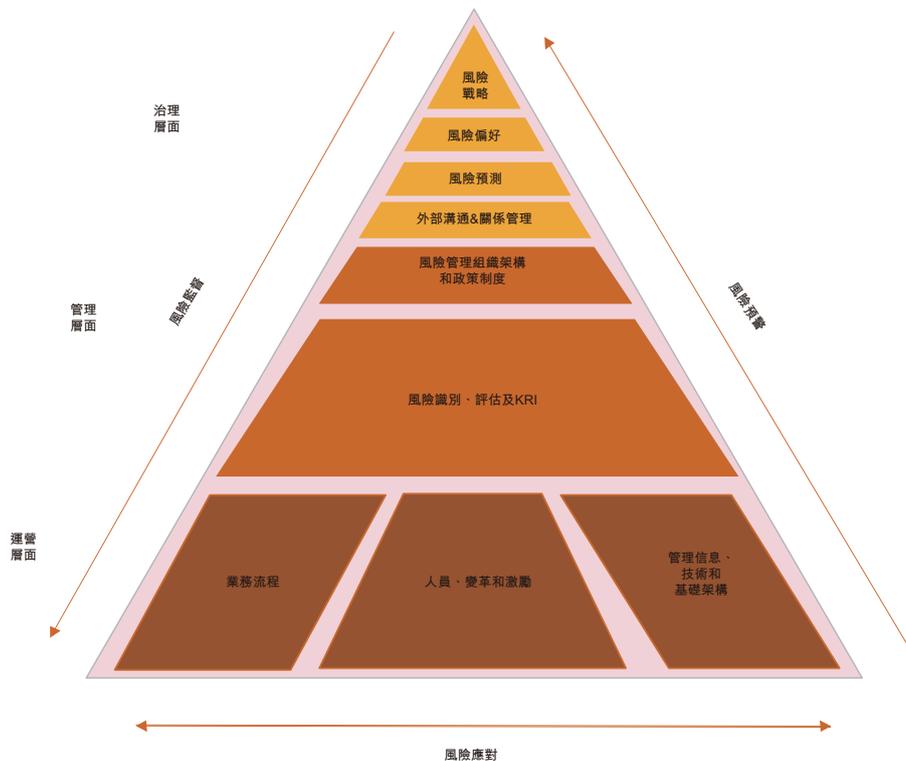
# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 風險管理及內部監控目標(續)

伴隨著國內外互聯網影視行業經濟環境的高速變化，各項監管法規的陸續出台，集團各項業務的融合創新，本公司積極適應內外部環境的變化，以公司發展戰略為主軸，秉承穩健的風險偏好，堅持合規經營，採用科學的風險管理手段，從治理層面、管理層面到運營層面建立自上而下的健全可靠的風險管理機制和內部監控系統，並在全員中普及風險管理及內控意識，將風險管理機制有效融合在日常業務運營中，逐步形成動態持續的風險監督、預警和應對機制，實現風險管控與業務發展的平衡。



# 企業管治報告

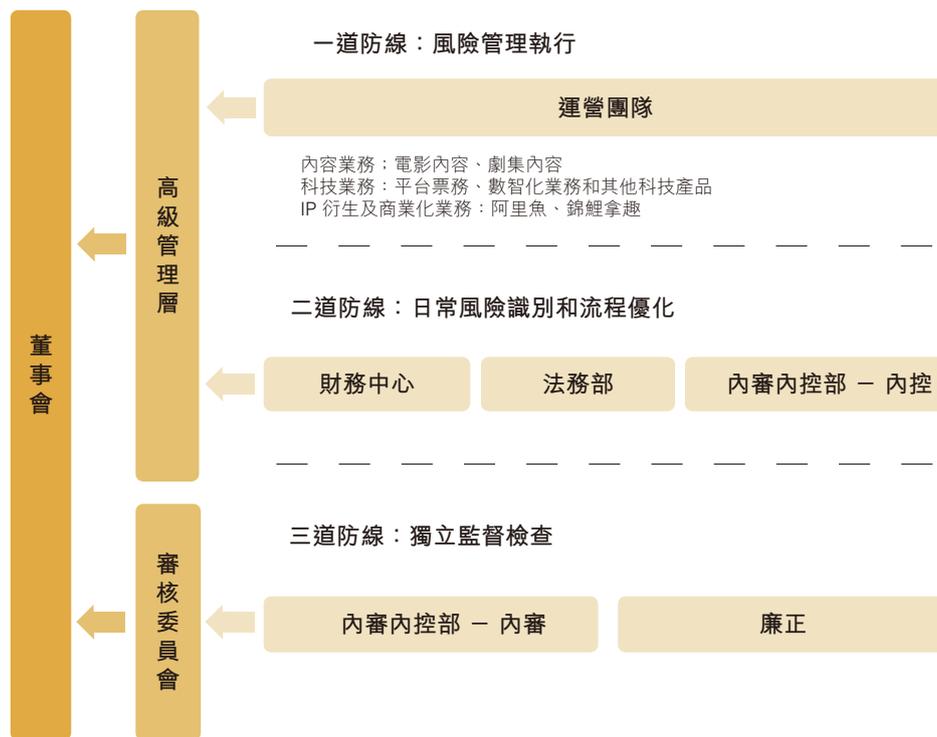
## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 風險偏好體系

風險偏好奠定了本集團整體的風險基調，本公司遵循穩健的風險偏好原則，根據本集團整體戰略佈局，考慮各個業務線的發展訴求，將發展戰略和風險偏好進行有機結合，促進集團整體與各個業務線的健康經營與可持續發展。

#### 風險管理組織架構及說明



董事會是公司風險管理最高決策機構，對全面風險管理工作的有效性負責。董事會將負責建立並維持適合及有效的風險管理系統，並將監督管理層對風險管理系統的設計、實施與監察，以及每年報告期內評估風險管理系統的有效性。董事會下設審核委員會，代表董事會履行風險管理及內部監控職責，監督管理層設計、實施及監控風險管理及內部控制系統的工作。審核委員會持續檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統，與管理層討論風險管理及內部監控系統，監察及檢討本公司風險管理及內部監控系統的效能，並審閱年度審核計劃及報告，主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究。

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 風險管理的三道防線

##### 第一道防線：各業務運營團隊

第一道防線由各個業務運營團隊組成，是風險管理流程的執行者，對本部門內部的風險進行識別、預警和控制自評估，並按公司的統一要求上報風險事件和風險數據信息。

##### 第二道防線：風險管理職能(虛擬組織，由財務中心、法務部和內審內控部 - 內控團隊組成)

第二道防線歸屬於風險管理職能，負責本公司風險管理的整體協調工作，包括風險管理整體方案的制定、日常風險信息的收集、識別、評估、應對及監督，並從各自專業領域牽頭承擔起各類風險的管理工作。

##### 第三道防線：內審內控部 - 內審團隊和廉正團隊

第三道防線屬於獨立監督職能，由內審內控部 - 內審團隊與廉正團隊組成。

內審內控部 - 內審團隊專責進行獨立監督和獨立的內部審核，負責評估集團風險管理流程、內部監控系統的成效，廉正團隊負責進行獨立的合規和反舞弊檢查，負責評估集團全體員工在對外商業合作和對內工作履職時，對國家法律和公司內部合規管理制度的遵守情況。

內審內控部負責定期遞交審核計劃及相關的風險管理與內部監控報告供審核委員會審閱。審核委員會負責審核年度審核計劃以及審閱風險管理與內部監控報告。

三道防線中的各團隊均配備了具有豐富經驗的專業人員，其中內審內控部已於二零一五年一月設立，配備了具有風控、審計經驗的專業人員，並直接向審核委員會匯報。本公司內審內控部負責規劃審計工作，相關工作呈交審核委員會審閱，該部門亦按以風險為導向進行獨立審核，評估本公司內部監控制度是否充分、有效。

未來本公司致力於持續完善風險管理架構和能力，使風險管理更加有系統的融入業務經營當中，加強常態化風險評估機制的建設，同時不斷完善風險管控的信息化建設，通過信息化手段將風險評估、風險控制及風險監督等管理流程固化在系統當中。

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 本年度風險管理及內部審核主要工作內容

本公司高度重視風險管理體系建設工作，並於經營管理實踐中不斷摸索，逐步明確和完善整體風險管理機制。於報告期，公司採取定性和定量相結合的多種風險管理方法，定期辨識、評估、應對公司在實現經營目標、提升管理能力的過程中所面臨風險，使風險管理體系適應本公司步入新的發展階段後所面臨的內外部環境特點，及時發現可能存在的風險、提供有效防範和控制風險的對應措施、降低風險造成的損失，並積極利用風險中的機遇，以保障公司實現持續、穩定、健康的發展。

此外，本公司重視企業管治相關內部制度的建立和完善，於報告期，由內審部對公司重要經營領域及公司層面執行以風險為導向的內部審核檢討，並與運營部門就不足之處進行探討及糾正，以逐步提升內控管理機制。

管理層將關注過往內部監督整改計劃實施進度，並定期討論所有內部監控事項，並適當訂立及採取相關整改措施。

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 重要風險管理及列示

於報告期，本公司對現有業務及新型業務中所面臨的風險進一步加以整理、篩選及整改優先級排序，並分別針對各項內、外部風險建立起有針對性的應對策略。

- 持續梳理完善內部風控大圖、對高風險領域開展專項治理：

基於業務實質、決策機制、財務數據及鏈路等，不斷梳理完善核心業務領域的風控大圖，對包括內容、衍生品等業務與評估和決策相關的多項機制流程持續進行優化；同時，針對重點業務或高風險領域開展了多個專項治理。以採購專項為例，通過檢查重點業務線採購事項發現問題，尋求解法推動機制完善，並持續優化供應商動態評價體系，為後續的採購決策夯實依據，提升採購決策效率。上述鏈路風險、問題發現、整改後剩餘風險情況等已持續更新到風控大圖中，並通過不斷的優化反覆運算持續推進公司風控數智化水準，提升風險管理能力。

在此基礎上，為適應組織變革和敏捷組織的管理需求，本公司針對流程機制完成了階段性優化，確保合規的基礎上提升流程效率，尋求風險與靈動的平衡。

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

### 重要風險管理及列示(續)

- 靈活應對外部風險，並總結列示重要風險如下：

主要外部風險	風險描述	風險應對措施
突發性事件風險 (市場風險)	本財年上半年，中國內地電影市場受疫情反復影響；下半年隨著國家疫情防控政策持續優化，行業逐漸復蘇。	<p>聯合業內合作夥伴，助力電影市場復甦</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 面向行業推廣雲尚製片的影視製作專案現場管理系統，有效幫助製作公司和劇組提升了拍攝現場的協同效率與品控，從製作端助力行業復蘇。同時，雲尚製片推出虛擬拍攝計畫，進一步推動行業數位化、工業化、流程化的進程，助力行業降本增效；</li> <li>2) 鳳凰雲智為影院打造了一套數位化經營管理平台，以雲智電影、雲智資料、雲智移動三大板塊，力求聯動影院售票、影院運營以及降本提效，打造智慧新影院的整體解決方案。</li> </ol>

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

### 重要風險管理及列示(續)

- 靈活應對外部風險，並總結列示重要風險如下：(續)

主要外部風險	風險描述	風險應對措施
		開源節流、關注資金風險
		1) 積極推進獨立結算權或共管帳戶機制，降低回款風險；
		2) 完善商務權益考量，如退出機制、預警機制等，降低投資風險；
		3) 建立外部合作方資信管理機制包括黑白灰合作名單，降低合作及回款風險。

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

### 重要風險管理及列示(續)

- 靈活應對外部風險，並總結列示重要風險如下：(續)

主要外部風險	風險描述	風險應對措施
行業政策風險	<p>因無法預料的監管、審核因素，導致內容無法如期上映。</p> <p>不當內容或劣跡藝人，易觸發消費者負面感受及聯想，並可能導致影片無法上映，從而影響公司品牌形象，甚至造成經濟損失。</p>	<p>積極開展與政府及監管機構的合作項目，緊密關注並瞭解監管動態；嚴格甄選選題方向，堅定陽光、積極、向上的價值觀，培育主題鮮明，傳遞正能量的作品。</p> <p>持續優化內容評估與決策機制，使用「綠燈委員會」制度，在評估、決策嚴加審核，不與負面藝人合作。當出現潛在風險時，採用技術手段等做為補救措施，降低負面影響。</p>
法律與合規風險	<p>用戶數據洩露觸發個人隱私保護風險與監管合規風險</p> <p>消費者權益受損會給公司帶來輿情風險，並面臨被監管處罰的風險</p> <p>內容文案涉及淫穢、誹謗造謠、非法等會觸發內容合規風險</p>	<p>嚴格按照監管部門要求執行並及時更新用戶信息保護策略，包括並不限於權限設置、數據披露、平台間透傳、用戶協議等</p> <p>持續提升用戶體驗(如退改、活動等)，保證滿足消保委、市場監管總局的要求；</p> <p>公司持續對視頻、平台文案、評論等內容進行審核及監控，遵循監管要求、快速處理。</p>

# 企業管治報告

## 問責及核數(續)

### 風險管理及內部監控(續)

#### 董事會關於內部控制責任的聲明

本公司內部控制的目標是合理保證經營合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進實現發展戰略。本公司已訂立內部監控程序，防止未經許可使用或處置資產，並確保為內部使用或刊載提供可靠財務資料而妥當存置會計記錄，同時確保遵守適用法律、規則及規例。報告期本公司已開展全面內部監控自我評估並向審核委員會及董事會匯報，且並未發現重大缺陷。董事會認為，報告期，本公司現有風險管理及內部監控制度充分有效，可保證本公司及其股東權益。

#### 外聘核數師之酬金

於報告期內，已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道之酬金載列如下：

向本集團提供的服務	已付／應付費用
核數服務(包括年度審核及中期審閱)	人民幣3,500,000元
非核數服務	—
總計	<u>人民幣3,500,000元</u>

#### 處理及發佈內幕消息

本公司已制定根據「證券及期貨條例」及「上市規則」處理及披露內幕消息之政策。該政策訂明及時處理及發佈內幕消息之程序及內部控制，以便全體股東及利益相關者了解本集團之最新狀況。

根據該政策，倘僱員知悉任何其認為可能構成內幕消息之信息，僱員應諮詢其主管，而主管應考慮是否向本公司首席財務官或總法律顧問報告有關事宜。

董事定期參加有關該主題之研討會及／或自學有關材料，以加深對該政策之理解並遵循該政策。

## 企業管治報告

### 公司秘書

於二零二零年十月二十三日至二零二二年六月三十日，繆愛善女士擔任本公司之公司秘書。於二零二三年六月三十日起，繆女士辭任本公司之公司秘書，以專注於阿里巴巴集團之其他商業事務，而本公司於同日委任秦嘉欣女士為本公司之公司秘書。繆女士及秦女士並非本公司僱員，而本公司主席兼首席執行官樊路遠先生是繆女士及秦女士在本公司所聯絡之人士。

公司秘書向本公司主席匯報，負責就管治事宜、新董事入職及董事的專業發展向董事會提供意見，並確保董事會成員之間資訊交流良好及遵守董事會政策及流程。

繆女士及秦女士確認於報告期內已接受不少於15小時的相關專業培訓以更新其技能及知識。

### 股東權利

根據公司細則，合共持有不少於本公司繳足股本十分之一的股東，有權向董事會或公司秘書(地址為香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場1座26樓)發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項並於會議日程中增加決議案，且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。

倘於遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士或佔全體遞呈要求人士總投票權過半數的任何遞呈要求人士可自行召開大會，惟任何據此召開之大會不得於上述日期起計三個月屆滿後舉行。

於遞呈要求日期持有本公司總投票權不少於百分之五之任何人數股東，或不少於100名股東，有權於本公司股東大會上提出議案以供考慮。本公司將按該等人數股東提出之書面要求向股東發出通知，以告知任何擬動議之決議案及在該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項之陳述書，而有關費用將由遞呈要求人士承擔。如需於股東大會上提出相關議案，應致函本公司香港總辦事處向董事會或公司秘書說明意向；股東須遵循百慕達公司法第79條所列之相關要求及程序。

根據公司細則，倘有權出席股東大會並於會上投票之股東擬提名人士(並非退任董事)於任何股東大會上參選董事，彼須遞呈表明提名有關人士參選董事的書面通知，並連同所提名人士簽署表示願意參選的通知，送至本公司香港總辦事處，不得早於就選舉而舉行之股東大會通告寄發翌日，亦不得遲於該股東大會日期前七日。

股東提名候選人參選董事的程序詳情已上載於本公司網站。

# 企業管治報告

## 與股東之溝通及投資者關係

董事會深明與股東及投資者有效溝通之重要性。董事會已制定股東通訊政策，載列本公司落實有關促進與股東之間有效溝通之策略，以確保股東獲提供有關本公司資訊，及促使股東與本公司積極溝通，並在知情的情況下行使股東的權利。

本公司透過多種渠道與股東及投資者進行溝通，包括刊發中期報告、年報、公告、通函，以及在香港聯交所及／或本公司網站可供閱覽之其他企業通訊及刊物。

董事會認為本公司股東大會乃其直接與股東溝通之寶貴渠道。本公司鼓勵股東透過出席股東週年大會及其他股東大會與董事會進行會談及交流意見，並行使彼等於大會之投票權。任何須予成立或根據上市規則成立之獨立董事委員會之主席(或倘並無委任該主席，則至少一名獨立董事委員會成員)亦會出席任何就批准關連交易或須獲獨立股東批准之任何其他交易而召開之股東大會，以回答提問。

本公司於二零二二年八月二十二日舉行股東週年大會(「二零二二年股東週年大會」)。董事會主席兼本公司首席執行官樊路遠先生出席二零二二年股東週年大會，並於會上回應股東之提問。於股東大會上，董事會主席就各重大事項(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案以供考慮。

股東週年大會須在其舉行前向股東發出最少足二十一日的通告召開，任何其他股東大會須在其舉行前向股東發出最少足十四日的通告召開。以股數投票方式進行表決的詳細程序乃於大會開始時向股東解釋。大會主席會回答股東有關以股數投票方式表決的任何提問。股數投票結果會按照上市規則規定刊發。

股東可隨時致函本公司於香港之主要營業地點，香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場1座26樓，透過公司秘書向董事會作出查詢。股東亦可於本公司股東大會上向董事會作出提問。

董事會每年審閱上述通訊政策的實施及成效。報告期內，董事會認為該政策仍屬充足及有效，原因是：(a)該政策提供多種溝通渠道，可滿足股東或利益相關方的不同偏好，包括本公司官方網站向股東或利益相關方發佈有關本集團最新消息(如財務業績和報告、公告及通函)，為彼等提供通訊及電子郵件以便進行書面溝通，以及為彼等提供電話號碼及實體股東大會以便直接及口頭溝通；(b)出席股東大會的主席及董事委員會、公司秘書及／或其他專業顧問(如有)可回答股東提出的問題；及(c)本公司指定人員(如投資者關係部及公司秘書)將負責迅速回應股東或利益相關方的查詢或意見。

# 企業管治報告

## 組織章程文件

報告期內，對公司細則作出修訂：

1. 規定召開股東週年大會及股東特別大會之通知期分別不得少於21個完整日及14個完整日；
2. 規定獲董事委任以填補董事會臨時空缺或作為董事會新增成員之任何人士，其任期僅至其獲委任後之本公司首屆股東週年大會為止，屆時將合資格膺選連任；
3. 規定股東有權於任何股東大會上，透過普通決議，在任何董事(包括董事總經理或其他執行董事)任期屆滿前將其罷任；
4. 每個財政年度舉行一次股東週年大會，且該股東週年大會須於本公司財政年度結束後六個月內舉行；
5. 規定所有股東須有權(a)於股東大會上發言；及(b)(受限於任何股份依照或根據公司細則的規定而附帶的任何表決特權或限制)於股東大會上投票，惟根據上市規則、適用法律、規則、守則或任何具管轄權機構之規例規定，股東須就批准審議事項放棄投票的情況除外；
6. 規定股東於電子會議或混合會議上發言之權利應包括透過電子設施以口頭或書面形式向大會主席提出問題或作出陳述之權利；
7. 規定持有本公司繳足股本不少於十分之一的一名或以上股東有權發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會處理任何事務或決議案，並在該股東大會議程加入議案；
8. 規定身為結算所之股東有權委派受委代表或公司代表出席任何大會，並享有等同其他股東享有的權利(包括發言及投票的權利)；
9. 規定批准變更任何股份所附帶的特別權利之股東大會(包括續會)所需之法定人數為持有或由受委代表持有該類別已發行股份面值不少於三分之一的兩名人士；
10. 規定核數師之委任及酬金須經簡單大多數股東批准，而核數師於任期屆滿前任何時間之罷免須經股東以不少於三分之二之大多數票數批准；
11. 規定以郵寄方式送達或送呈之任何通知或其他文件均將會視作於載有該等通告或文件之信封寄出當日送達或送呈；

# 企業管治報告

## 組織章程文件(續)

12. 准許董事、董事委員會成員(或其替任董事)以電子方式簽署任何書面決議案，以及為其提供靈活性，在符合若干特定程序時可以其他方式表示同意董事會或董事委員會書面決議案(以代替簽署)；及
13. 作出任何其他相應內部管理之修訂。

新公司細則已於二零二二年股東週年大會上獲股東批准及採納。本公司組織章程大綱及公司細則的合併版本已上載於本公司及香港聯交所網站。有關新公司細則的進一步詳情於本公司日期為二零二二年七月二十七日之通函披露。

## 股息政策

本公司已採納之股息政策為，於建議或宣派股息時，本公司須維持足夠現金儲備，以應付其營運資金需求、未來增長以及其股東價值。董事會可全權酌情決定宣派及派發股息予股東，任何財政年度之末期股息均須經股東批准。

於提議派付任何股息時，董事會亦須考慮下列因素(其中包括)：本集團之財務業績、財務狀況、現金流量狀況、業務狀況及策略、預期未來營運及收益、資金需求及開支計劃、股東權益、派付股息之任何限制及董事會可能認為屬相關之任何其他因素。本公司所派付任何股息亦須受公司法、公司細則及所有適用法律法規項下任何限制規限。

## 提升企業管治水平

提升企業管治水平並非只是應用及遵守香港聯交所之企業管治守則，更在於推動及建立合乎道德且健全之企業文化。本公司將不斷檢討並根據經驗、監管變動及發展，於適當時候改善現行常規。本公司亦歡迎股東提供任何意見及建議以提高及改善本公司之透明度。

# 獨立核數師報告



羅兵咸永道

致阿里巴巴影業集團有限公司股東  
(於百慕達註冊成立的有限公司)

## 意見

### 我們已審計的內容

阿里巴巴影業集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第125至225頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二三年三月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二三年三月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

---

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓  
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

# 獨立核數師報告

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」），我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽減值評估
- 電影及電視版權減值評估
- 按權益法入賬之投資減值評估
- 應收賬款之預期信用損失評估
- 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資

## 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

## 關鍵審計事項

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

## 商譽減值評估

請參見綜合財務報表附註4(a) – 重要會計估計及判斷及附註15 – 商譽和無形資產。

於二零二三年三月三十一日，貴集團商譽賬面淨值合計人民幣35.51億元。商譽被分為若干現金產出單元。

就年度商譽減值評估而言，管理層根據使用價值(即預期從貴集團現金產出單元所獲得的未來現金流量現值)確定貴集團所有商譽的可收回金額。

我們關注商譽減值評估是由於可收回金額的估計存在高度估計不確定性。鑒於商譽減值評估的所使用的重大假設具有主觀性，包括長期增長率、稅前折現率、預測收入、毛利率、出票票房、市場推廣費用與出票票房的比率及相關重大餘額，與商譽減值評估相關的固有風險被認為特別風險。

我們對管理層的商譽減值評估的程序主要包括：

- 通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向或舞弊的敏感性，評估重大錯報的固有風險；
- 了解及評估管理層對商譽減值評估的相關內部控制；
- 評估以前期間對商譽減值測試的評估結果，以評價管理層作出估計的流程的有效性；
- 通過評估貴集團委聘的獨立外部估值師在類似減值評估項目中的資質、相關經驗及與貴集團的關係，來評估獨立外部估值師的勝任能力、專業素質與客觀性；
- 測試管理層採用數據的一致性和合理性，並對管理層在未來現金流量預測中採用的關鍵假設提出質詢，主要關於以下方面：
  - 長期收入增長率：與相關經濟及行業預測進行比較，包括與外部機構的預測進行比較；
  - 稅前折現率：與可比公司的資本成本進行比較；及
  - 預測收入、毛利率、出票票房及市場推廣費用與出票票房的比率，與該等現金產出單元實際歷史財務數據進行比較。我們將出票票房及預測收入的增長率與外部機構預測的未來市場增長率進行比較。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 商譽減值評估(續)

- 在內部估值專家的協助下，評估所用若干重大假設及估值方法的適當性；
- 測試現金產出單元可收回金額計算的準確性；
- 評估管理層就該等現金產出單元的可收回金額進行的敏感性計算。在重點關注此等計算最為敏感的關鍵假設時，我們計算了在得出減值結論前，各關鍵假設需改變之程度，並與管理層討論了此類變動的可能性；和
- 評估在香港財務報告準則下，與商譽減值測試相關披露的充分性。

基於以上程序，我們認為管理層所作的重大判斷及估計能夠被獲得的證據及執行的程序所支持。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 電影及電視版權減值評估

請參見綜合財務報表附註4(b) – 重要會計估計及判斷及附註19 – 電影及電視版權及投資。

於二零二三年三月三十一日，貴集團電影及電視版權賬面淨值合計人民幣17.91億元。截至二零二三年三月三十一日止年度內確認的減值損失為人民幣58百萬元。

在電影及電視版權的減值評估中，管理層運用了重大判斷。在該項評估中，管理層考慮了可能影響未來拍攝計劃及發行計劃的所有因素，並在預測此等電影及電視版權的未來淨現金流量時運用了判斷。

我們關注電影及電視版權減值評估是由於可收回金額的估計存在高度估計不確定性。鑒於電影及電視版權減值評估的所使用的重大假設具有主觀性，包括預估收入、發行成本及其他成本信息，同時相關餘額重大，與電影及電視版權減值評估相關的固有風險被認定為特別風險。

關於管理層為電影及電視版權減值評估而預估的未來淨現金流入，我們執行了以下程序：

- 通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向或舞弊的敏感性，評估重大錯報的固有風險；
- 了解並評估電影及電視版權減值相關的內部控制的有效性；
- 通過將過往期間的賬面值與年內各自的實際表現(如有)進行比較，評估電影及電視版權減值評估的歷史準確性，以評估管理層估計過程的有效性；
- 對於開發的電影及電視版權，我們抽樣執行了如下特定程序：
  - 通過檢查採購合同核驗所採購版權的有效性，通過與管理層討論來了解他們未來的拍攝計劃及發行計劃，通過檢查相關投資合同(如有)以驗證他們的製作計劃及發行計劃，這些計劃是預測未來現金流的基礎；及
  - 通過向管理層執行特定的詢問程序來了解主創人員及其背景、經驗和履歷，並搜索外部來源的關於版權原創者、開發中電影或電視劇內容和主題相關知名度的媒體報導，以印證管理層的拍攝及發行計劃。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 電影及電視版權減值評估(續)

- 對於已完成制作的電影及電視版權，通過公開的網站和國家廣播電視總局官方網站檢查電影公映許可證和電視劇發行許可證的存在性；
- 與管理層進行討論，以了解預估現金流量預測的基礎；
- 通過以下方式，抽樣評估貴集團管理層提供的預估收入、發行成本和其他成本信息之合理性：
  - 檢查已經簽訂的電影及電視劇銷售合同(如有)；及
  - 將預估的電影票房、發行成本預算和其他成本或電視劇銷售信息與貴集團投資相似類型之電影或電視劇的歷史資料進行比較。
- 抽樣測試電影及電視版權預計未來現金淨流量計算的準確性；和
- 評估在香港財務報告準則下，與電影及電視劇版權減值測試相關披露的充分性。

基於以上程序，我們認為管理層所作的重大判斷及估計能夠被獲得的證據及執行的程序所支持。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 按權益法入賬之投資減值評估

請參見綜合財務報表附註4(c) – 重要會計估計及判斷及附註13 – 按權益法入賬之投資。

我們對按權益法入賬之投資減值評估的程序主要包括：

於二零二三年三月三十一日，貴集團按權益法入賬之投資賬面淨值合計人民幣18.27億元。截至二零二三年三月三十一日止年度內確認的減值損失為人民幣1.28億元。

按權益法入賬之投資須於出現減值跡象時進行減值評估。在進行減值評估時，須運用重大判斷估計可收回金額，即公允價值減處置成本與使用價值之較高者。在作出假設時會運用該等判斷，如長期增長率、稅前折現率、預測收入、毛利率、營運資金週轉率、IPO概率及預期波動率。

我們關注按權益法入賬之投資減值評估是由於可收回金額的估計存在高度估計不確定性。鑒於按權益法入賬之投資減值評估所使用的重大假設具有主觀性，同時按權益法入賬之投資相關餘額重大，與按權益法入賬之投資減值評估相關的固有風險被認為特別風險。

通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向或舞弊的敏感性，評估重大錯報的固有風險；

了解並評估管理層評估按權益法入賬之投資減值的內部控制的有效性；

評估以前期間對按權益法入賬之投資減值的評估結果，以評價管理層作出估計流程的有效性；

在內部估值專家的協助下，評估所用若干重大假設及估值方法的適當性；

評估管理層在釐定被投資單位可收回金額時使用的主要假設的合理性，主要涉及：長期增長率，將其與相關經濟預測進行比較；稅前折現率，將貴集團採用的比率與可比較公司的比率進行比較；預計收入、毛利率及營運資金週轉率，將其與實際歷史財務數據和市場數據進行比較；IPO概率，將其與管理層對投資對象當前業務發展及IPO計劃的理解進行一致性檢查；預期波動率，將其與可比公司的波動性進行比較；

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 按權益法入賬之投資減值評估(續)

- 測試計算按權益法入賬之投資可收回金額的數字準確性；和
- 評估在香港財務報告準則下，與按權益法入賬之投資減值評估相關披露的充分性。

基於以上程序，我們認為管理層所作的重大判斷及估計能夠被獲得的證據及執行的程序所支持。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 應收賬款之預期信用損失評估

請參見綜合財務報表附註4(d) – 重要會計估計及判斷及附註21 – 應收賬款及其他應收款項，以及預付款項。

於二零二三年三月三十一日，貴集團應收賬款賬面淨值合計人民幣14.54億元。截至二零二三年三月三十一日止年度內確認的損失撥備撥回淨額為人民幣33百萬元。

應收賬款減值撥備反映管理層對釐定預期信用損失的最佳估計。有關估計要求管理層在對違約風險及概率以及預期信用損失率作出假設時運用重大判斷。預期信用損失率乃基於過往信貸損失並予以調整，以反映當前及前瞻性數據。就具有不同風險特徵的應收賬款而言，管理層按個別基準評估其預期信用損失。就具有共同風險特徵的應收賬款而言，管理層採用滾動率模型計算預期信用損失。該模型首先根據客戶的不同風險特徵對其進行分組，然後重新計算其各自的過往信用損失數據。該模型還包含經濟政策、宏觀經濟狀況、行業風險及前瞻性調整，以反映管理層對不同情景下宏觀經濟因素的預測，因其會影響客戶結算應收賬款的能力。

我們關注應收賬款之預期信用損失評估是由於應收賬款的可收回金額的估計存在高度估計不確定性。鑒於應收賬款之預期信用損失評估的模型複雜性，同時應收賬款相關餘額重大，與應收賬款之預期信用損失評估相關的固有風險被認定為特別風險。

我們對應收賬款之預期信用損失評估的程序主要包括：

- 通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向或舞弊的敏感性，評估重大錯報的固有風險；
- 了解並評估管理層應收賬款之預期信用損失評估的內部控制的有效性；
- 對過往期間應收賬款之損失撥備評估結果進行了評估，通過比較上一年度的預期信用損失與本年度債務人實際回款情況，評定管理層估計的有效性；
- 透過以下方式評估管理層所用方法及假設及所作判斷的合理性：(1)評估預期信用損失撥備方法是否恰當；(2)抽樣詢問管理層有關客戶的信用度；(3)抽樣分析客戶的過往回款模式；(4)抽樣檢查關鍵輸入數據(如應收賬款賬齡時間表)的準確性；(5)測試基於過往損失及前瞻性數據計算預期信用損失率的準確性；及(6)評估管理層所作前瞻性調整的合理性；
- 測試了預期信用損失的計算準確性；和
- 評估在香港財務報告準則下，與應收賬款預期信用損失相關披露的充分性。

基於以上程序，我們認為管理層所作的重大判斷及估計能夠被獲得的證據及執行的程序所支持。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資

請參見綜合財務報表附註4(e)-重要會計估計及判斷及附註3.3-公允價值估計。

於二零二三年三月三十一日，貴集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資賬面淨值合計人民幣7.01億元。截至二零二三年三月三十一日止年度內確認的公允價值虧損為人民幣2.39億元。

非上市公司投資的計量涉及重大不可觀察輸入值，因此分類為「第三級金融工具」。管理層基於風險預測和單項餘額的重大性，聘請外部估值師來協助確定若干非上市公司投資的公允價值。此類投資的公允價值確定需要管理層作出判斷和估計，包括預測收入、折現率、IPO概率及預期波動率。

我們關注以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資是由於公允價值的估計存在高度估計不確定性。鑒於公允價值評估所使用的重大假設具有主觀性，同時相關餘額重大，與公允價值評估相關的固有風險被認定為特別風險。

我們對以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資的公允價值評估的程序主要包括：

- 通過考慮估計不確定性的程度和其他固有風險因素的水平，如複雜性、主觀性、變化和對管理層偏向或舞弊的敏感性，評估重大錯報的固有風險；
- 了解並評估管理層對以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資的內部控制有效性；
- 通過評估獨立外部估值師的資質、相關經驗以及與貴集團的關係，評估獨立外部估值師對非上市公司投資公允價值評估的勝任能力、專業素質和客觀性；
- 在內部估值專家的協助下，與管理層和估值師討論和評估所用若干重大假設及估值方法的適當性；
- 評估於二零二三年三月三十一日非上市公司投資相關假設之合理性，主要涉及：預測收入，將其與實際歷史財務數據和外部機構預測的未來市場增長率(如適用)進行比較；折現率，將貴集團採用的比率與可比較公司的比率進行比較；IPO概率，將其與管理層對投資對象當前業務發展及IPO計劃的理解進行一致性檢查；預期波動率，將其與可比公司的波動性進行比較；

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項(續)

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資(續)

- 測試計算公允價值估值模型數字計算的準確性；
- 測試本年非上市公司投資公允價值波動的數字準確性；和
- 評估在香港財務報告準則下，與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之非上市公司投資相關披露的充分性。

基於以上程序，我們認為管理層所作的重大判斷及估計能夠被獲得的證據及執行的程序所支持。

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

# 獨立核數師報告

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

# 獨立核數師報告

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是吳炳輝。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二三年五月三十一日

## 綜合損益表

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
收入	5	<b>3,520,357</b>	3,652,170
銷售及服務成本	8	<b>(2,390,888)</b>	(2,157,025)
毛利潤		<b>1,129,469</b>	1,495,145
銷售及市場費用	8	<b>(348,666)</b>	(564,571)
管理費用	8	<b>(768,440)</b>	(925,474)
金融資產減值損失撥回／(減值損失)，淨額	3.1(b)	<b>56</b>	(176,150)
其他收入	6	<b>48,989</b>	113,078
其他(損失)／收益，淨額	7	<b>(282,380)</b>	337,188
經營(虧損)／利潤		<b>(220,972)</b>	279,216
財務收益	10	<b>117,114</b>	91,988
財務費用	10	<b>(8,403)</b>	(12,703)
財務收益，淨額		<b>108,711</b>	79,285
應佔按權益法入賬投資之虧損	13	<b>(39,472)</b>	(10,749)
按權益法入賬之投資減值	13	<b>(127,589)</b>	(218,850)
除所得稅前(虧損)／利潤		<b>(279,322)</b>	128,902
所得稅抵免	11	<b>415</b>	25,413
年度(虧損)／利潤		<b>(278,907)</b>	154,315
(虧損)／利潤歸屬於：			
本公司所有者		<b>(291,132)</b>	169,853
非控制性權益		<b>12,225</b>	(15,538)
年度歸屬於本公司所有者的每股(虧損)／盈利 (以每股人民幣分列示)	12		
- 基本		<b>(1.09)</b>	0.64
- 攤薄		<b>(1.09)</b>	0.64

上述綜合損益表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合全面收益表

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年度(虧損)/利潤		<b>(278,907)</b>	154,315
其他全面虧損：			
<u>可能會重新分類至損益的項目</u>			
應佔一間聯營公司之其他全面(虧損)/收益	13	<b>(4,958)</b>	1,393
歸屬於本公司所有者之貨幣折算差額		<b>151,657</b>	(79,691)
<u>可能不會重新分類至損益的項目</u>			
歸屬於非控制性權益之貨幣折算差額		<b>2,256</b>	(8,312)
年度其他全面收益/(虧損)，扣除稅項		<b>148,955</b>	(86,610)
年度總全面(虧損)/收益		<b>(129,952)</b>	67,705
歸屬於：			
- 本公司所有者		<b>(144,433)</b>	91,555
- 非控制性權益		<b>14,481</b>	(23,850)
年度總全面(虧損)/收益		<b>(129,952)</b>	67,705

上述綜合全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合資產負債表

	附註	於三月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	17,517	23,352
投資物業	17	20,238	21,400
商譽	15	3,551,116	3,551,116
無形資產	15	99,750	113,676
使用權資產	16	115,509	148,043
遞延所得稅資產	28	14,003	13,401
按權益法入賬之投資	13	1,827,249	1,723,173
電影及電視版權及投資	19	141,375	204,067
到期日超過一年的銀行存款	23	300,880	-
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產	18	760,321	1,317,685
應收賬款及其他應收款項，以及預付款項	21	222,111	598,989
		<b>7,070,069</b>	<b>7,714,902</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	22	38,744	17,831
電影及電視版權及投資	19	1,834,661	1,740,729
應收賬款及其他應收款項，以及預付款項	21	2,706,499	2,546,345
現金及現金等價物	23	3,919,526	3,538,214
受限制現金	23	2,139	18,677
		<b>8,501,569</b>	<b>7,861,796</b>
<b>總資產</b>		<b>15,571,638</b>	<b>15,576,698</b>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延所得稅負債	28	48,373	49,302
租賃負債	16	118,566	137,231
		<b>166,939</b>	<b>186,533</b>

## 綜合資產負債表

	附註	於三月三十一日	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項，以及應計費用	27	<b>1,083,571</b>	1,119,921
合同負債	5	<b>170,405</b>	186,345
當期稅項負債		<b>261</b>	883
借款		-	9,375
租賃負債	16	<b>27,201</b>	30,639
以公允價值計量且其變動計入損益之金融負債		<b>13,050</b>	-
		<b>1,294,488</b>	1,347,163
<b>總負債</b>		<b>1,461,427</b>	1,533,696
<b>權益</b>			
歸屬於本公司所有者的權益			
股本	24	<b>5,452,976</b>	5,452,976
儲備	26	<b>8,616,859</b>	8,564,131
		<b>14,069,835</b>	14,017,107
非控制性權益		<b>40,376</b>	25,895
<b>總權益</b>		<b>14,110,211</b>	14,043,002
<b>總權益及負債</b>		<b>15,571,638</b>	15,576,698

上述綜合資產負債表應與隨附附註一併閱讀。

第125至225頁的財務報表已由董事會於二零二三年五月三十一日批准，並由下列董事代表董事會簽署：

樊路遠  
執行董事兼主席

孟鈞  
執行董事

## 綜合權益變動表

	歸屬於本公司所有者											
	附註	股本	股份溢價	就股份 獎勵計劃 持有之股份	其他儲備	股東出資儲備	匯兌儲備	以股份 為基礎的 報酬儲備	累計虧損	總計	非控制性 權益	總計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二二年												
三月三十一日止年度												
於二零二一年四月一日		5,424,523	13,371,892	(264,317)	(1,071,288)	48,527	(170,587)	321,788	(3,874,217)	13,786,321	51,617	13,837,938
年度利潤		-	-	-	-	-	-	-	169,853	169,853	(15,538)	154,315
年度其他全面虧損		-	-	-	-	-	(78,298)	-	-	(78,298)	(8,312)	(86,610)
年度總全面收益		-	-	-	-	-	(78,298)	-	169,853	91,555	(23,850)	67,705
應佔按權益法入賬投資之												
其他儲備	13	-	-	-	268	-	-	-	-	268	-	268
根據購股權計劃行使購股權	24	382	1,973	-	-	-	-	(794)	-	1,561	-	1,561
根據股份獎勵計劃發行股份		28,071	49,406	(77,477)	-	-	-	-	-	-	-	-
就股份獎勵計劃購買之股份		-	-	(9,489)	-	-	-	-	-	(9,489)	-	(9,489)
根據股份獎勵計劃歸屬之												
股份		-	-	117,526	-	-	-	(117,526)	-	-	-	-
購股權計劃及股份獎勵計劃												
項下所提供僱員服務的												
價值	25	-	-	-	-	-	-	146,891	-	146,891	-	146,891
已付非控制性權益之股息		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,872)	(1,872)
於二零二二年三月三十一日		5,452,976	13,423,271	(233,757)	(1,071,020)	48,527	(248,885)	350,359	(3,704,364)	14,017,107	25,895	14,043,002

## 綜合權益變動表

歸屬於本公司所有者											
附註	就股份 獎勵計劃		持有之股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	股東出資儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	以股份 為基礎的		總計 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元					報酬儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元			
截至二零二三年											
三月三十一日止年度											
於二零二二年四月一日	5,452,976	13,423,271	(233,757)	(1,071,020)	48,527	(248,885)	350,359	(3,704,364)	14,017,107	25,895	14,043,002
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(291,132)	(291,132)	12,225	(278,907)
年度其他全面收益	-	-	-	-	-	146,699	-	-	146,699	2,256	148,955
年度總全面虧損	-	-	-	-	-	146,699	-	(291,132)	(144,433)	14,481	(129,952)
應佔按權益法入賬投資之 其他儲備	13	-	-	1,481	-	-	-	-	1,481	-	1,481
就股份獎勵計劃購買之股份	-	-	(4,473)	-	-	-	-	-	(4,473)	-	(4,473)
根據股份獎勵計劃歸屬之 股份	-	-	29,339	-	-	-	(29,339)	-	-	-	-
購股權計劃及股份獎勵計劃 項下所提供僱員服務的 價值	25	-	-	-	-	-	136,385	-	136,385	-	136,385
所提供與最終母公司以股份 為基礎之付款交易有關之 僱員服務的價值	25	-	-	-	-	-	67,818	-	67,818	-	67,818
分配予最終母公司之以股份 為基礎的報酬的價值	25	-	-	(10,216)	-	-	10,216	-	-	-	-
與最終母公司之以股份 為基礎的報酬成本結算	-	-	-	(4,050)	-	-	-	-	(4,050)	-	(4,050)
於二零二三年三月三十一日	5,452,976	13,423,271	(208,891)	(1,083,805)	48,527	(102,186)	535,439	(3,995,496)	14,069,835	40,376	14,110,211

上述綜合權益變動表應與隨附附註一併閱讀。

## 綜合現金流量表

	附註	截至三月三十一日止年度	
		二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>經營活動之現金流量</b>			
經營活動所產生/(所使用)之現金 (已付)/退回所得稅	30(a)	<b>582,102</b> <b>(1,738)</b>	(509,330) 11,696
<b>經營活動產生之淨現金流入/(流出)</b>		<b>580,364</b>	(497,634)
<b>投資活動之現金流量：</b>			
已收結構性存款投資之本金		<b>1,200,000</b>	-
已收利息		<b>109,566</b>	72,113
有關重組一間聯營公司之已收款項		<b>38,883</b>	-
已收理財產品投資之本金		<b>13,500</b>	15,000
已收結構性存款之投資利息		<b>8,700</b>	-
終止確認非上市投資所得款項		<b>2,053</b>	9,349
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>1,354</b>	3,797
已收理財產品投資之投資利息		<b>63</b>	75
出售一間聯營公司所得款項		-	138,744
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之股息		-	59,890
出售附屬公司之淨現金流出		-	(166)
購買結構性存款		<b>(1,200,000)</b>	-
到期日超過一年的銀行存款之付款		<b>(300,000)</b>	-
授予第三方之貸款		<b>(79,170)</b>	-
購買理財產品		<b>(13,500)</b>	(8,000)
購買物業、廠房及設備以及投資物業		<b>(9,573)</b>	(15,362)
收購一間附屬公司所支付之款項		<b>(3,000)</b>	(3,000)
權益投資注資		<b>(1,375)</b>	(9,250)
購買無形資產		<b>(285)</b>	(1,173)
<b>投資活動產生之淨現金(流出)/流入</b>		<b>(232,784)</b>	262,017

## 綜合現金流量表

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
附註		
<b>融資活動之現金流量：</b>		
根據購股權計劃行使購股權	-	1,561
已付非控制性權益之股息	-	(1,872)
租賃付款之本金及利息部分	<b>(31,950)</b>	(48,886)
償還借款	<b>(9,375)</b>	(20,625)
就股份獎勵計劃購買之股份	<b>(4,473)</b>	(9,489)
與最終母公司之以股份為基礎之報酬成本之款項	<b>(2,508)</b>	-
已付利息	<b>(15)</b>	(1,150)
	<hr/>	<hr/>
融資活動產生之淨現金流出	<b>(48,321)</b>	(80,461)
現金及現金等價物之淨增加／(減少)	<b>299,259</b>	(316,078)
年初之現金及現金等價物	<b>3,538,214</b>	3,897,802
現金及現金等價物之匯兌影響	<b>82,053</b>	(43,510)
	<hr/>	<hr/>
年末之現金及現金等價物	<b>3,919,526</b>	3,538,214

上述綜合現金流量表應與隨附附註一併閱讀。

# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

阿里巴巴影業集團有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱「本集團」，各稱為「本集團實體」)，是以內容和科技為核心，覆蓋內容製作、宣傳和發行、IP衍生授權及商業運營、院線票務管理及互聯網數據服務的全產業娛樂平台。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton, Pembroke, HM 11, Bermuda。

本公司的股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。於二零二三年三月三十一日，Ali CV Investment Holding Limited(「Ali CV」)擁有本公司約50.0007%的權益。Ali CV乃Alibaba Investment Limited(「AIL」)之全資附屬公司，而AIL由阿里巴巴集團控股有限公司(「阿里巴巴控股」)全資擁有。

除非另有說明，該等綜合財務報表以人民幣呈列。

## 2 重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

### 2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表是根據香港會計師公會頒佈的所有適用的香港財務報告準則及香港《公司條例》(第622章)的規定編製，本綜合財務報表按照歷史成本法編製，並就按公允價值列賬之若干金融資產的重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇，或有關假設及估計對綜合財務報表有重大影響的範疇，於附註4中披露。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.1 編製基準(續)

#### (a) 本集團已採納的新準則及修訂

本集團已採納下列須於二零二二年四月一日開始的財政年度強制應用之新準則、對準則的修訂及詮釋：

- 物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項－香港會計準則第16號的修訂
- 虧損合約－履行合約的成本－香港會計準則第37號的修訂
- 香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進
- 對概念框架之提述－香港財務報告準則第3號的修訂；及
- 會計指引第5號的修訂－共同控制合併之合併會計處理

上述修訂並無對過往期間確認的金額產生任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間產生重大影響。

#### (b) 尚未採納的新準則及修訂

若干新會計準則、對會計準則的修訂及詮釋已頒佈但於截至二零二三年三月三十一日止報告期間尚未強制生效，且本集團並無提早採納。該等準則、修訂或詮釋預計在當前或未來報告期間不會對主體以及可預見之未來交易產生重大影響。

## 2.2 附屬公司

### 2.2.1 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與某主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其主導該主體活動的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現收益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非有關交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。附屬公司報告的數額已按需要作出調整，以與本集團的會計政策保持一致。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### 2.2.1 合併賬目(續)

於附屬公司業績及權益的非控制性權益分別於綜合損益表、全面收益表、權益變動表及資產負債表內獨立呈列。

##### (a) 由合約安排所產生的附屬公司控制權

本集團之全資附屬公司已分別與中聯京華文化傳播(北京)有限公司(「中聯京華」)、北京阿里淘影視文化有限公司(「北京阿里淘」)及上海淘票票影視文化有限公司(「上海淘票票」)(中聯京華、北京阿里淘及上海淘票票統稱為「該等營運公司」)以及彼等的權益持有人訂立若干合約安排(「合約安排」)，從而使本集團能夠：

- 對該等營運公司行使有效的財務及營運控制權；
- 行使該等營運公司權益持有人的投票權；
- 收取該等營運公司所產生的大部份經濟利益回報。

本集團於該等營運公司並無任何股權。然而，由於訂立合約安排，本集團有權自參與該等營運公司的業務收取可變回報，且有能力藉對該等營運公司行使其權力而影響該等回報，因此被視為控制該等營運公司。因此，本公司根據香港財務報告準則第10號將該等營運公司視為間接附屬公司。本集團將該等營運公司的財務狀況及業績在本集團的綜合財務報表合併入賬。

儘管如此，在向本集團提供對該等營運公司的直接控制權時，合約安排可能不及直接合法擁有權有效，中華人民共和國(「中國」)法律制度帶來的不確定性可能有礙本集團於該等營運公司的業績、資產及負債的收益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，認為合約安排符合相關中國法律及法規，具有法律約束力並可依法強制執行。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### 2.2.1 合併賬目(續)

##### (b) 業務合併

本集團使用會計收購法將所有業務合併入賬，不論是否收購權益工具或其他資產。收購一間附屬公司所轉讓的對價包括：

- 所轉讓資產的公允價值，
- 所收購業務的前所有人產生的負債，
- 本集團發行的股本權益，
- 或有對價安排所產生的任何資產或負債的公允價值，及
- 任何先前存在的附屬公司股權的公允價值。

除個別例外情況外，在一項業務合併中所收購的可辨認資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日期的公允價值計量。本集團按個別收購基準以公允價值或以非控制性權益分佔所收購主體可辨認淨資產的比例確認於所收購主體的任何非控制性權益。

收購相關成本在產生時支銷。

下列各項：

- 所轉讓對價，
- 所收購主體的任何非控制性權益數額，及
- 於所收購主體之前任何股權在收購日期的公允價值

超過所收購可辨認淨資產公允價值的數額記錄為商譽。如該等數額低於所收購可辨認淨資產的公允價值，則有關差額直接在損益中確認為優惠承購。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.2 附屬公司(續)

#### 2.2.1 合併賬目(續)

##### (b) 業務合併(續)

倘現金對價的任何部分被延期結算，則未來的應付金額將按交換日的現值貼現。所用折現率為主體的增量借款利率，即按可資比較的條款和條件自獨立融資方獲得類似借款的利率。或有對價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的數額隨後被重新計量至公允價值，公允價值變動在損益中確認。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有股權於收購日期的賬面值，按收購日期的公允價值重新計量，重新計量產生的任何盈虧在損益中確認。

#### 2.2.2 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息基準入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則從附屬公司投資收到股息時必須對該等投資作減值測試。

## 2.3 聯營公司及合營安排

### (a) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。於聯營公司之投資初步按成本確認後以權益會計法入賬(見下文(c))。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.3 聯營公司及合營安排(續)

#### (b) 合營安排

根據香港財務報告準則第11號「合營安排」，於合營安排之投資分類為共同經營或合營公司。分類視乎各投資者的合約權利及義務而定，而非合營安排的法律結構。本集團已評估其合營安排之性質並將其確定為合營公司。合營公司初步按成本確認後以權益法入賬(見下文(c))。

#### (c) 權益法

根據權益會計法，投資初步按成本確認，其後進行調整以於損益內確認本集團應佔被投資公司的收購後溢利或虧損，並於其他全面收益確認其應佔被投資公司其他全面收益的變動。已收或應收聯營公司及合營公司的股息確認為投資賬面值扣減。

本集團應佔按權益會計法入賬投資的虧損等於或高於本集團於該主體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)時，本集團不會進一步確認虧損，除非本集團已經產生責任或代表另一主體作出付款。

按權益會計法入賬投資之賬面值乃按照附註2.9所述之政策進行減值測試。

在聯營公司股權攤薄所產生的收益或虧損於綜合損益表確認。

本集團與其聯營公司及合營公司之間交易的未變現收益按本集團於該等主體的權益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非該交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。按權益會計法入賬之被投資公司的會計政策已按需要作出調整，以確保與本集團所採納的政策一致。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.3 聯營公司及合營安排(續)

##### (d) 擁有權權益之變動

倘本集團因為喪失控制權、共同控制權或重大影響力而不再將投資合併入賬或按權益入賬，於該主體的任何留存權益將按其公允價值重新計量，而賬面值的變更則於損益中確認。該公允價值成為初始賬面值，以便其後將留存權益作為聯營公司、合營公司或金融資產入賬。此外，先前於其他全面收益中確認與該主體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售相關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前於其他全面收益中確認的金額重新分類至損益或轉撥至適用香港財務報告準則指定/許可的另一權益類別。

#### 2.4 分部報告

經營分部按照向主要營運決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。作出策略性決定的本公司董事會被認定為主要營運決策者，負責分配資源和評估經營分部的表現。

#### 2.5 外幣折算

##### (a) 功能和列報貨幣

本集團每個主體的財務報表所列項目均以該主體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

##### (b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日期或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌收益和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌收益和損失在綜合損益表確認，惟於權益內遞延為合資格現金流量對沖及合資格淨投資對沖時除外。

匯兌收益和損失在綜合損益表內的「財務收益」或「財務費用」中列報。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.5 外幣折算(續)

#### (c) 集團公司

功能貨幣與列報貨幣不同的所有集團內的主體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- (i) 每份財務報表內列報的資產和負債按該財務報表日期的期末匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此平均匯率並非交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收益和費用按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的貨幣折算差額在其他全面收益中確認。

於合併賬目時，換算任何境外主體投資淨額以及換算被指定為此等投資的對沖項目的借款及其他金融工具產生的匯兌差額均於其他全面收益確認。當出售海外業務或償還構成該投資淨額部份的任何借款時，相關的匯兌差額將重新分類至損益，作為出售的部份收益或虧損。

收購境外主體產生的商譽及公允價值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。產生的貨幣折算差額在其他全面收益中確認。

### 2.6 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

後續成本只有在很可能為本集團帶來與該項目有關的未來經濟利益，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為一項單獨資產(如適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修保養費用在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.6 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備的折舊採用以下的估計使用壽命將其成本按直線法分攤至其剩餘價值計算：

- 租賃改良	剩餘租期或使用壽命的較短者
- 汽車	4年
- 家具、裝置及設備	3-5年

資產的剩餘價值及使用壽命在每個報告期末進行檢討，並在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至其可收回金額(附註2.9)。

處置的收益和損失按所得款項與賬面值的差額釐定，並在綜合損益表內「其他收益／(損失)，淨額」中確認。

### 2.7 投資物業

投資物業指為獲得長期租金收益而持有的服務式公寓。投資物業初步按成本計量，當中包括相關交易成本。投資物業的折舊採用二十年將成本按直線法分攤至剩餘價值計算。

### 2.8 無形資產

#### (a) 商譽

收購附屬公司產生的商譽指所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益金額及被收購方任何過往的權益在收購日的公允價值超過所獲得的可辨認淨資產公允價值的數額。

就減值測試而言，在業務合併中購入的商譽會分配至每個現金產出單元或現金產出單元組(預期可從合併中獲取協同利益)。獲分配商譽的每個單元或單元組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最低層次。商譽在經營分部層次進行監控。

對商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。商譽的賬面值與可收回數額(使用價值與公允價值減處置成本較高者)比較。任何減值即時確認為支出及不得在之後期間撥回。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.8 無形資產(續)

##### (b) 牌照

分開購入的牌照按歷史成本列賬。在業務合併中購入的牌照按收購日期的公允價值確認。

在中國，電視連續劇、電視節目及電影的製作和發行牌照的使用壽命不確定。該等牌照的續期需要經過相關部門的審核。本公司董事認為，該等牌照的續期審核將會繼續以最少的成本進行，該等牌照因而被認為使用壽命不確定。這些無形資產不會被攤銷，除非其使用壽命確定，而每年或者每當有跡象表明其可能會減值時，都會對其進行減值測試(附註2.9)。

使用壽命確定的牌照與票務系統有關，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將牌照的成本分攤至其估計使用壽命十五年計算。

##### (c) 客戶合同關係

在業務合併中購入的客戶合同關係按收購日期的公允價值確認。客戶合同關係的使用壽命確定，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷使用直線法按一至十二年預計年期計算。

##### (d) 其他無形資產

分開購入的其他無形資產按歷史成本列賬。在業務合併中購入的其他無形資產按收購日期的公允價值確認。

使用壽命確定的其他無形資產按成本減累計攤銷入賬。攤銷利用直線法將無形資產的成本分攤至其估計使用壽命三至十一年計算。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.9 非金融資產的減值

使用壽命不確定的無形資產(包括商譽和電視連續劇、電視節目及電影的製作和發行牌照以及不可使用的無形資產)無需攤銷,但每年須進行減值測試,或如事件或情況轉變顯示賬面值可能存在減值,則須更頻密地進行減值測試。須作折舊或攤銷的資產於事件或情況轉變顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。減值損失按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值減處置成本與使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時,資產按現金產出單元(其現金流量可分開辨認)的最低層次組合。除商譽外,已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期進行檢討,以確定有無可能撥回減值。

#### 2.10 金融資產

##### 分類

本集團將其金融資產按以下計量類別分類:

- 其後將按公允價值計量(計入其他全面收益或計入損益);及
- 將按攤餘成本計量。

分類視乎本集團管理金融資產之業務模式及現金流量之合同條款而定。

就按公允價值計量之資產而言,收益及虧損將於損益或其他全面收益列賬。就非持作買賣的權益工具投資而言,此將取決於本集團是否不可撤回地選擇於初始確認時列作以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資。

當且僅當管理該等資產之業務模式改變時,本集團方會對債務投資進行重新分類。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.10 金融資產(續)

#### 確認及終止確認

以正規途徑買賣之金融資產於交易日期(即本集團承諾購買或出售該資產之日)確認。當從金融資產收取現金流量之權利已經到期或轉讓，而本集團已轉讓擁有權之絕大部分風險及回報時，即終止確認有關金融資產。

#### 計量

於初始確認時，就非以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產而言，本集團按該金融資產之公允價值加直接歸屬於該金融資產收購之交易成本計量該金融資產。按以公允價值計量且其變動計入損益列賬之金融資產之交易成本於損益支銷。

於確定具有嵌入式衍生工具之金融資產的現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

#### 債務工具

債務工具之後續計量視乎本集團管理資產之業務模式及該資產之現金流量特徵而定。本集團將其債務工具分為三個計量類別：

- 攤餘成本：持作收合同現金流量之資產，倘該等資產現金流量僅為支付本金及利息，則按攤餘成本計量。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入財務收益或其他收入。因終止確認產生之任何收益或損失直接於損益確認，並於「其他收益／(損失)，淨額」列賬。減值損失於綜合損益表呈列為一項單獨項目。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益：持作收合同現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產現金流量僅為支付本金及利息，則按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量。賬面值之變動乃計入其他全面收益，惟於損益確認之減值收益或損失、利息收入及匯兌收益和損失之確認除外。金融資產終止確認時，先前於其他全面收益確認之累計收益或損失由權益重新分類至損益並於「其他收益／(損失)，淨額」確認。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入其他收入。減值開支則於綜合損益表呈列為一項單獨項目。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合按攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的標準之資產乃按以公允價值計量且其變動計入損益計量。後續按以公允價值計量且其變動計入損益計量之債務投資之收益或損失於其產生期間於損益內確認並於「其他收益／(損失)，淨額」內呈列。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.10 金融資產(續)

#### 權益工具

本集團其後按公允價值計量所有權益投資。倘本集團管理層已選擇於其他全面收益列報權益投資之公允價值收益及虧損，則繼終止確認投資後，概無公允價值收益及虧損重新分類至損益。當本集團收取股息付款之權利獲確定時，該等投資之股息繼續於損益內確認為「其他收入」。

以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產公允價值變動在適用之情況下於綜合損益表確認為「其他收益／(損失)，淨額」。按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量之權益投資之減值損失(及減值損失撥回)不會與其公允價值其他變動分開列報。

#### 減值

本集團按前瞻性基準評估與其按攤餘成本及按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益列賬之債務工具有關之預期信貸損失。應用之減值方法取決於信貸風險是否大幅增加。

就應收賬款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號允許之簡化方法，即規定於初始確認應收款項時確認預計使用年期損失。

### 2.11 抵銷金融工具

當有法定可執行權利可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。法定可執行權利不得依賴未來事件而定，且在一般業務過程中以及倘公司或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，必須具有約束力。

### 2.12 存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均法釐定。已購存貨之成本乃於扣除退款及折扣後釐定，其不包括借款成本。可變現淨值指日常業務過程中估計售價減完成估計成本及作出銷售所需的估計成本。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.13 電影及電視版權及投資

#### (a) 電影及電視版權

此乃本集團取得及投資之電影、電視節目及電視劇之合法版權。電影及電視版權的成本包括根據協議已付及應付之費用／投資、電影及電視製作期間產生之直接成本／開支以及電影及電視翻拍之費用。視乎其預期用途，有關版權被視為無形資產或存貨。

被視為無形資產的電影及電視版權乃按成本減累計攤銷及減值損失列賬。攤銷利用直線法將電影及電視版權的成本分攤至其估計使用壽命計算。估計使用壽命以單個項目為基礎來確定，時間範圍一般為相關電影上映後或相關電視節目母帶交付後一至三年內。電影及電視版權的減值評估按年進行，或當有事件或情況轉變顯示賬面值低於可收回金額時進行，在合適情況下亦會確認減值損失，以將資產減記至可收回金額。此等減值損失會在綜合損益表內確認為銷售及服務成本。電影及電視版權的可收回金額以單個項目為基礎及按公允價值減處置成本與使用價值之較高者(包括非可觀察輸入及本集團提供的假設)釐定及審閱。

被視為存貨的電影及電視版權乃按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。可變現淨值指日常業務過程中估計售價減適用的可變銷售費用。減值損失按成本超出其可變現淨值的差額於綜合損益表內確認為銷售及服務成本。

#### (b) 電影及電視投資

本集團擁有若干於電影及電視製作項目之投資，根據相關電影及電視投資協議的規定，本集團有權收取固定及／或浮動收入(基於本集團之投資額及預期回報率計算)。倘若投資之現金流量僅為支付本金及利息，則有關投資按攤餘成本列賬。所有並非僅為支付本金及利息之其他投資按公允價值列賬，並計入綜合資產負債表內之「電影及電視版權及投資」。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.14 電影按金

電影按金包括購買電影及電視版權所付按金及於電影開拍前支付給製作公司及／或導演之按金，在綜合資產負債表內「應收賬款及其他應收款項，以及預付款項」中列示。倘預期電影按金日後不會為本集團帶來任何經濟利益，則須就電影按金計提減值損失。

電影合作協議項下的預付電影按金於開始製作相關電影或電視時，轉撥至電影及電視版權。

#### 2.15 應收賬款

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產，否則呈列為非流動資產。

應收賬款初始按無條件代價的金額確認，除非應收賬款包含重大融資組成部分，即按公允價值確認。本集團持有應收賬款，旨在收取合約現金流，因此本集團其後採用實際利率法按攤餘成本計量應收賬款。有關本集團應收賬款會計處理之進一步資料，請參閱附註21，有關本集團減值政策之說明，請參閱附註3.1。

#### 2.16 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

#### 2.17 股本及就股份獎勵計劃持有之股份

股本被分類為權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款項扣減(扣除稅項)。

倘本公司的股份發行予本公司股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)項下的股份獎勵信託(「股份獎勵信託」)或其從市場上購入，則已發行股份的公允價值總額或從市場購入股份的總代價(包括任何直接應佔新增成本)呈列為「就股份獎勵計劃持有之股份」並從總權益扣除。於歸屬後，就股份獎勵計劃向市場發行或購入的已歸屬股份的相關成本計入「就股份獎勵計劃持有之股份」，而股份獎勵計劃中以股份為基礎之報酬儲備會相應減少。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.18 應付賬款

應付賬款為在日常經營活動中向供應商購買商品或服務而應支付的債務。如應付賬款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

應付賬款初始按公允價值確認，其後利用實際利率法按攤餘成本計量。

### 2.19 借款

借款初始按公允價值扣除產生的交易成本確認。借款其後按攤餘成本列賬；所得款項(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於借款期間內在綜合損益表確認。

倘部份或全部融資額度可能會被提取，則設立融資額度時支付的費用確認為貸款的交易成本。在此情況下，費用遞延至貸款提取為止。如沒有證據證明部份或全部融資額度可能會被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款項，並於有關的融資額度期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至報告期末後最少十二個月，否則借款分類為流動負債。

### 2.20 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的一般及特定借款成本，計入該等資產的成本，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

特定借款於撥作合資格資產的支出前用作臨時投資賺取的投資收入，自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.21 當期及遞延所得稅

期內稅項支出包括當期和遞延所得稅。稅項在綜合損益表中確認，但與在其他全面收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

##### (a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本集團經營及產生應課稅收入的國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

##### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅乃就資產及負債之稅基與其於綜合財務報表所示賬面值之間的暫時差額，以負債法作出全數撥備。然而，倘遞延所得稅負債產生自對商譽的初始確認，則該遞延所得稅負債不予確認。倘遞延所得稅產生自於交易(業務合併除外)中對資產或負債之初始確認，而交易當時並無影響會計或應課稅利潤或虧損，則不會列賬。遞延所得稅乃以於報告期末已頒佈或實質上已頒佈之稅率(及稅法)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時適用。

僅當可能有未來應課稅金額可供抵銷該等暫時差額及虧損時，方會確認遞延稅項資產。

倘本集團有能力控制撥回暫時差額之時間且該等差額不大可能於可見將來撥回，則不會就投資之賬面值及稅基之間的暫時差額確認遞延稅項負債及資產。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.21 當期及遞延所得稅(續)

#### (c) 抵銷

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延稅項結餘涉及同一稅務機關時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。當主體有法定可執行權利可抵銷並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，當期稅項資產與稅項負債可互相抵銷。

### 2.22 職工福利

#### (a) 退休金債務

設定提存計劃是一項本集團向一個單獨主體支付固定供款的退休金計劃。若該基金並無持有足夠資產向所有職工在當期及以往期間的服務支付職工福利，則本集團並無法定或推定義務支付進一步供款。

對於設定提存計劃，本集團以強制性方式向公開管理的退休金保險計劃支付供款。本集團作出供款後，即無進一步付款義務。供款在應付時確認為職工福利費用。預付供款按照可獲得現金退款或可減少未來付款的數額確認為資產。

#### (b) 辭退福利

倘職工接受自願遣散以換取辭退福利，則本集團於終止僱傭時支付此等福利。本集團在以下較早日期發生時確認辭退福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付辭退福利時。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，辭退福利按預期接受要約的職工數目計算。在報告期末後超過十二個月支付的福利應貼現為現值。

#### (c) 獎金計劃

本集團如有合同債務或依據過往做法產生推定債務，則會確認負債及獎金費用。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.23 以股份為基礎之付款

##### 以權益結算的以股份為基礎之付款交易

##### (a) 購股權計劃

本集團設有多項以權益結算的以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，主體獲取職工的服務作為本集團股權工具(購股權)的對價。職工為換取獲授予購股權而提供服務的公允價值確認為費用。將予支銷總金額參照授予購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(例如主體的股價)；
- 不包括任何服務和非市場表現歸屬條件(例如盈利能力、銷售增長目標和職工在某特定時期內留任主體)的影響；及
- 包括任何非歸屬條件(例如規定職工儲蓄或於指定時間內持有股份)的影響。

非市場表現和服務條件包括在有關預期將予歸屬的購股權數目的假設中。全部費用在歸屬期內確認，歸屬期即符合所有特定歸屬條件的期間。

在每個報告期末，本集團依據非市場表現和服務條件修訂其對預期將予歸屬的購股權數目的估計，於綜合損益表內確認修訂原估計的影響(如有)，並對權益作出相應調整。

在行使購股權時，本公司發行新股。收取的所得款項於扣除任何直接歸屬交易成本後撥入股本(面值)和股份溢價。

如果購股權於歸屬日期前因僱員未能滿足服務條件而被沒收，過往就有關購股權確認的任何費用於沒收生效當日撥回。其後無論購股權是否被沒收，於歸屬日期後概不得作出進一步調整。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.23 以股份為基礎之付款(續)

#### 以權益結算的以股份為基礎之付款交易(續)

##### (b) 股份獎勵計劃

根據股份獎勵計劃無償授予職工的受限制股份單位的公允價值於相關服務期間確認為開支。公允價值於股份的授出日期計量並於以股份為基礎之報酬儲備的權益內確認。預期將予歸屬的股份數目按非市場歸屬條件估計。有關估計於各報告期末予以修訂，而有關調整於損益及以股份為基礎之報酬儲備內確認。

倘股份於歸屬日期前因職工未能達致服務條件而被沒收，過往就有關股份確認的任何開支於沒收生效當日撥回。其後無論股份是否被沒收，於歸屬日期後概不得作出進一步調整。

本公司的股份獎勵信託於市場上獲發行或購入遞延股份，並就股份獎勵計劃而持有，直至歸屬之時止(見附註2.17)。

股份獎勵計劃由股份獎勵信託管理，而股份獎勵信託根據附註2.17的原則予以合併。在行使股份時，該信託會向職工轉讓適當數目的股份。收取的所得款項於扣除任何直接歸屬交易成本後直接撥入權益。

### 2.24 準備

當本集團因過往事件而產生現有的法律或推定債務；可能需要有資源的流出以結算債務；以及金額已被可靠估計時確認準備。重組準備包括租賃終止罰款和職工辭退付款。不會就未來經營虧損確認準備。

如有多項類似債務，其需要在結算中有資源流出的可能性，則可根據債務的類別整體釐定。即使在同一債務類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認準備。

準備採用稅前利率按照預期結算有關債務所需的支出現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關債務固有風險的評估。隨著時間的推移而增加的準備確認為利息費用。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.25 收入確認

收入在貨品或服務的控制權轉移至客戶時計量。視乎合同條款及合同所適用的法律規定，貨品及服務的控制權或會在一段時間內或某一時點轉移。倘本集團在履約過程中滿足下列條件，則貨品及服務的控制權在一段時間內轉移：

- 所提供的利益同時由客戶接收並消耗，或
- 於本集團履約時創建及提升由客戶控制的資產，或
- 並無產生對本集團有替代用途的資產，且本集團有可強制執行權利以收回迄今已完成履約部分的款項。

倘貨品及服務的控制權在一段時間內轉移，則會參照在合同期間已完成履約責任的進度確認收入。本集團使用輸出法計量進度，並根據向客戶轉移的價值的直接計量確認收入。否則，收入於客戶取得貨品及服務控制權的時點確認。

與客戶之間的合同可能包含多項履約責任。就有關安排而言，本集團按其相對獨立的售價為每項履約責任分配交易價格。本集團一般根據向客戶收取的價格釐定獨立售價。倘獨立售價無法直接觀察，則會視乎可獲取的可觀察資料，使用預期成本加利潤或經調整市場評估法進行估算。在估算各項不同履約責任的相對售價時已作出假設及估計，倘若對該等假設及估計的判斷發生變化，則可能會影響收入確認。

倘於本集團向客戶轉讓貨品或服務前，客戶支付代價或本集團擁有無條件收取代價的權利，則本集團於作出付款或記錄應收款項時(以較早者為準)呈列合同負債。合同負債是本集團因已向客戶收取代價(或應收客戶的代價金額)而向客戶轉讓貨品或服務的責任。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.25 收入確認(續)

#### 本集團收入來源之會計政策

本集團的收入主要來自宣傳發行、院線票務管理及數據服務、內容製作、知識產權許可、銷售電影票、藝人管理服務以及銷售潮玩。

- (1) 提供服務(包括線上電影票務相關服務、發行及宣傳服務、票務系統相關服務、廣告服務及顧問服務)之收入於提供相關服務的會計期間確認入賬，因為客戶於同時使用有關服務。
- (2) 電影票房分成之收入於電影放映時及收取款項之權利獲確定時確認入賬。
- (3) 授出及轉授電影及電視版權之收入於根據有關合約之條款向客戶交付母帶等素材後確認入賬。
- (4) 電影及電視投資之收入(見附註2.13(b))於收取款項之權利獲確定時於損益確認入賬。
- (5) 授出及轉授知識產權之收入於客戶已使用授權及收取款項之權利獲確定時確認入賬。
- (6) 已售電影票之收入於客戶接受並使用電影票時確認入賬。在未來日期使用的已售電影票之收入遞延至電影票被使用或過期後入賬。
- (7) 提供藝人管理服務之收入於提供服務時確認入賬。藝人管理服務之付款於服務完成時由客戶支付。
- (8) 銷售潮玩之收入於產品控制權轉移至客戶時(即客戶接收產品之時點)確認。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.26 利息收入

以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之利息收入作為公允價值變動的一部分計入「其他收益/(損失), 淨額」(見下文附註7)。

按攤餘成本列賬之金融資產之利息收入使用實際利率法計算, 並於損益表確認為「其他收入」之一部分(見下文附註6)。

持有作現金管理用途之金融資產所賺取利息收入呈列為「財務收益」(見下文附註10)。任何其他利息收入計入「其他收入」。

利息收入按金融資產之總賬面值以實際利率計算, 惟其後發生信貸減值之金融資產除外。就發生信貸減值之金融資產而言, 按金融資產之賬面淨值(經扣除虧損撥備)以實際利率計算。

#### 2.27 每股盈利

##### (i) 每股基本盈利

每股基本盈利按本公司所有者應佔溢利(扣除普通股以外的任何權益費用)除以財政年度內發行在外普通股加權平均數計算, 並根據年內已發行普通股(不包括存庫股)的股利作出調整。

##### (ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利就釐定每股基本盈利所用數據作出調整, 以計及:

- 與潛在攤薄普通股相關之利息及其他財務費用之除所得稅後影響, 及
- 假設所有潛在攤薄普通股均獲兌換而已發行在外之額外普通股之加權平均數。

#### 2.28 股息收益

股息從按以公允價值計量且其變動計入損益及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量之金融資產收取。股息在收取款項的權利獲確定時在損益中確認為「其他收入」。此同樣適合於股息以預購溢利撥付的情況, 除非股息明確代表收回之部分投資成本。在此情況下, 倘股息與按以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量之投資有關, 則於「其他全面收益」中確認。然而, 該投資可能因此須進行減值測試。

# 綜合財務報表附註

## 2 重要會計政策摘要(續)

### 2.29 租賃

本集團在租賃資產可供其使用之日確認租賃為使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產及負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)扣除任何應收租賃激勵，
- 基於指數或比率確定的可變租賃付款額，採用租賃開始日期之指數或比率進行初始計量，
- 本集團根據剩餘價值擔保預期應付的金額，
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格，及
- 在租賃期反映出本集團將行使選擇權的情況下終止租賃而支付的罰金。

根據合理確定將行使續租選擇權時支付的租賃付款亦納入負債計量之內。

租賃付款採用租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此種情況下，應使用承租人的增量借款利率，即承租人為在類似經濟環境下以類似抵押及條件獲得與使用權資產具有類似價值的資產借入所需資金而須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團應：

- 在可能情況下，以承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動
- 對於近期末獲得第三方融資，使用無風險利率為起點的，並按照本集團持有租賃的信貸風險進行調整累加法，及
- 就租賃作出特定調整，例如期限、國家、貨幣及抵押品。

租賃付款乃於本金及財務費用之間分攤。財務費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

## 綜合財務報表附註

### 2 重要會計政策摘要(續)

#### 2.29 租賃(續)

使用權資產按成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債的初始計量金額，
- 於開始日期當日或之前作出的任何租賃付款，扣除收到的任何租賃激勵，
- 任何初始直接費用，及
- 修復費用。

使用權資產一般在資產的使用壽命或租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的使用壽命內計提折舊。

與短期租賃以及所有低價值資產租賃相關的付款按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃指租賃期為十二個月或不足十二個月的租賃。

#### 2.30 政府補助

當本集團已收到政府補助且符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並按擬補償之成本配合其所需期間在綜合損益表中確認。

與物業、廠房及設備有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年限以直線法計入綜合損益表。

#### 2.31 股息分配

就於報告期末或之前已宣派但於報告期末並未分派之任何股息金額(已經適當授權及不再由實體酌情決定)作出撥備。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理

### 3.1 財務風險因素

本集團的業務面臨諸多財務風險：市場風險(包括貨幣風險、公允價值利率風險及價格風險)、信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理計劃重點關注金融市場的不可預測性，務求減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

本集團財務部根據本公司董事會批准的政策進行風險管理。本集團財務部與本集團各業務單元緊密合作以識別、評估財務風險。本公司董事會為整體風險管理訂立書面原則，亦為若干特定範疇提供書面政策，例如外匯風險、利率風險、信貸風險和流動性風險。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團主要於中國、香港及美利堅合眾國(「美國」)經營，主要面臨美元及港幣的外匯風險。

未來商業交易以及按集團實體的功能貨幣以外的貨幣計價的已確認資產及負債均會產生外匯風險。截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，本集團概無訂立任何遠期合約以對沖外匯風險。

於二零二三年及二零二二年三月三十一日，本集團按各集團實體的功能貨幣以外的貨幣計價的貨幣性資產及負債的賬面值如下：

	二零二三年三月三十一日		二零二二年三月三十一日	
	港幣 人民幣千元	美元 人民幣千元	港幣 人民幣千元	美元 人民幣千元
現金及銀行結餘	10,794	941,874	9,834	859,521
應收賬款及其他應收款項	809	140,834	705	167,608
應付賬款及其他應付款項	3,924	2,871	4,219	1,112

截至二零二三年三月三十一日止年度，假若人民幣貶值/升值5%(二零二二年：5%)，而所有其他可變因素維持不變，則稅前虧損將減少/增加人民幣54,376,000元(二零二二年：稅前利潤將增加/減少人民幣51,617,000元)。

## 綜合財務報表附註

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (a) 市場風險(續)

###### (ii) 公允價值利率風險

本集團利率風險的來源為計息資產及負債，主要包括應收貸款。管理層認為利率的任何合理變動不會導致本集團業績出現重大變動。

###### (iii) 價格風險

本集團因其所持按以公允價值計量且其變動計入損益計量之上市投資及非上市投資而面臨價格風險。本集團並無面臨商品價格風險。本集團分散投資組合，以管理其投資產生的價格風險。管理層按個別基準管理每項投資。管理層已進行敏感度分析，詳情請參閱附註3.3。

##### (b) 信貸風險

###### (i) 風險管理

信貸風險乃按組合方式管理。信貸風險來自銀行及金融機構存款、以攤餘成本計量之債務工具之合約現金流、電影及電視投資、以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產以及來自客戶的信貸風險，包括尚未收取之應收款項。

本集團的銀行結餘存於中國、香港及美國享有良好聲譽的銀行及金融機構。因此，該等銀行結餘的信貸風險較小。

就應收賬款及其他應收款項而言，本集團評估客戶的信貸質素，並考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素。

截至二零二三年三月三十一日止年度，除兩名個別客戶(均為本集團關聯方)分別佔本集團應收賬款總額之10%或以上外，本集團並無重大信貸集中風險。按所在地區分類，本集團之信貸風險集中於中國，於二零二三年三月三十一日佔應收賬款總額之98.75%。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值

本集團有兩類金融資產須應用預期信貸損失模型：

- 應收賬款，及
- 其他應收款項

儘管銀行及金融機構存款亦須遵守香港財務報告準則第9號的減值規定，但已確認的減值損失並不重大。

#### 應收賬款

就與其他應收賬款具有不同風險特徵的應收賬款而言，管理層按個別基準評估其預期信貸損失。就與其他應收賬款具有共同風險特徵的應收賬款而言，管理層採用滾動率模型計算預期信貸損失。該模型首先根據客戶的不同風險特徵對其進行分組，然後重新計算其各自的過往信貸損失資料。該模型還包含經濟政策、宏觀經濟狀況、行業風險及前瞻性調整，以反映管理層對不同情景下宏觀經濟因素的預測，因其會影響客戶結算應收款項的能力。

## 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (b) 信貸風險(續)

## (ii) 金融資產減值(續)

## 應收賬款(續)

	全期預期 信貸損失率	總賬面值 人民幣千元	全期預期 信貸損失 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元
於二零二三年三月三十一日				
科技之應收款項				
按個別基準計提之撥備	94.04%	285	(268)	17
按組合基準計提之撥備	4.88%	211,070	(10,309)	200,761
內容之應收款項				
按個別基準計提之撥備	69.47%	108,911	(75,663)	33,248
按組合基準計提之撥備	2.35%	1,202,026	(28,276)	1,173,750
IP衍生及商業化之應收款項				
按個別基準計提之撥備	0.00%	-	-	-
按組合基準計提之撥備	1.47%	47,175	(695)	46,480
		<u>1,569,467</u>	<u>(115,211)</u>	<u>1,454,256</u>

## 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

## 3.1 財務風險因素(續)

## (b) 信貸風險(續)

## (ii) 金融資產減值(續)

## 應收賬款(續)

	全期預期 信貸損失率	總賬面值 人民幣千元	全期預期 信貸損失 人民幣千元	賬面淨值 人民幣千元
於二零二二年三月三十一日				
<b>科技之應收款項</b>				
按個別基準計提之撥備	49.87%	1,177	(587)	590
按組合基準計提之撥備	11.30%	152,672	(17,254)	135,418
<b>內容之應收款項</b>				
按個別基準計提之撥備	96.57%	113,663	(109,767)	3,896
按組合基準計提之撥備	1.27%	1,503,017	(19,085)	1,483,932
<b>IP衍生及商業化之應收款項</b>				
按個別基準計提之撥備	0.00%	-	-	-
按組合基準計提之撥備	1.79%	51,830	(928)	50,902
		<u>1,822,359</u>	<u>(147,621)</u>	<u>1,674,738</u>

## 綜合財務報表附註

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

##### 應收賬款(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度，就應收賬款確認的損失撥備如下：

	截至 二零二三年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
期初結餘	147,621
年內損失撥備增加	4,151
因無法收回而撇銷	(4,133)
撥回過往減值損失	(32,520)
貨幣折算差額	92
	<hr/>
期末結餘	<b>115,211</b>

應收賬款於並無合理預期可予收回時撇銷。並無合理預期可予收回之跡象包括(其中包括)債務人未能與本集團達成還款計劃，以及於一段時間內未能作出合同付款。

應收賬款的減值損失於經營利潤內呈列為減值損失淨額。先前撇銷的金額如於其後收回，則記入同一項目。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (b) 信貸風險(續)

##### (ii) 金融資產減值(續)

#### 其他應收款項

管理層按個別基準評估其他應收款項的預期信貸損失。預期信貸損失乃經參考收款人之信貸狀況及呆賬債務人之逾期情況後進行評估。

截至二零二三年三月三十一日止年度，就其他應收款項確認的損失撥備如下：

	截至 二零二三年 三月三十一日 止年度 人民幣千元
期初結餘	501,744
年內損失撥備增加	53,293
因無法收回而撇銷	(91,013)
撥回過往減值損失	(24,980)
貨幣折算差額	1,157
	<hr/>
期末結餘	<b>440,201</b>

於損益內確認的金融資產減值損失淨額

於年內，於損益內就已減值的金融資產確認的收益/(損失)如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收賬款的減值損失	(4,151)	(100,112)
其他應收款項的減值損失	(53,293)	(104,214)
撥回過往減值損失	57,500	28,176
	<hr/>	<hr/>
金融資產減值損失撥回/(撥備)淨額	<b>56</b>	(176,150)

## 綜合財務報表附註

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.1 財務風險因素(續)

##### (b) 信貸風險(續)

##### (iii) 以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產

本集團亦面臨與按以公允價值計量且其變動計入損益計量的債務投資有關的信貸風險。於報告期末的最大風險為該等投資的賬面值。

##### (c) 流動性風險

現金流量預測是針對本集團的經營主體執行，並由財務部匯總而得。本集團財務部監控本集團的流動資金需求的滾動預測，確保有足夠現金應對經營需要。

下表根據由結算日至合同到期日之剩餘期間對本集團的非衍生金融負債按照相關的到期組別進行分析。在表內披露的金額為未經貼現的合同現金流量。

	一年內	一至二年	二至五年	五年以上	總額	賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二三年						
三月三十一日之金融						
負債之合同到期日						
應付賬款及其他應付						
款項(不包括非金融						
負債)	846,573	-	-	-	846,573	846,573
租賃負債	36,594	25,219	50,663	83,706	196,182	145,767
	<u>883,167</u>	<u>25,219</u>	<u>50,663</u>	<u>83,706</u>	<u>1,042,755</u>	<u>992,340</u>

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.1 財務風險因素(續)

#### (c) 流動性風險(續)

	一年內 人民幣千元	一至二年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
於二零二二年						
三月三十一日之金融 負債之合同到期日 應付賬款及其他應付 款項(不包括非金融 負債)	958,253	-	-	-	958,253	958,253
借款	9,443	-	-	-	9,443	9,375
租賃負債	42,051	27,391	58,953	100,692	229,087	167,870
	<u>1,009,747</u>	<u>27,391</u>	<u>58,953</u>	<u>100,692</u>	<u>1,196,783</u>	<u>1,135,498</u>

### 3.2 資本管理

本集團的資本管理目標是保障本集團能持續經營，以為股東提供回報和為其他利益相關方提供利益，同時維持最佳的資本結構，以減低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用資本負債比率監查資本。此比率按照債務淨額除以權益加債務淨額計算，其中債務淨額指借款總額減現金及現金等價物。

於二零二三年及二零二二年三月三十一日，本集團資本負債比率為零，此乃由於其現金及現金等價物高於其借款總額。

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計

下表根據在計量公允價值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零二三年三月三十一日按公允價值入賬的金融工具。這些輸入按照公允價值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)。
- 除了第一層所包括的報價外，該資產或負債的可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察的輸入(第二層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

有關以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之披露，請參閱附註18及19。

下表列示按於二零二三年三月三十一日之公允價值計量的本集團資產。

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(流動)				
電影及電視投資，按公允價值 (流動)	-	-	43,568	43,568
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(非流動)				
非上市投資	-	-	700,927	700,927
上市投資	59,394	-	-	59,394
電影及電視投資，按公允價值 (非流動)	-	-	141,375	141,375
<b>總計</b>	<b>59,394</b>	<b>-</b>	<b>885,870</b>	<b>945,264</b>

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>負債</b>				
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融負債(流動)				
來自業務夥伴之電影投資	-	-	13,050	13,050

下表列示按於二零二二年三月三十一日之公允價值計量的本集團資產。

	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產</b>				
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(流動)				
電影及電視投資，按公允價值 (流動)	-	-	13,000	13,000
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(非流動)				
非上市投資	-	-	1,272,547	1,272,547
上市投資	-	45,138	-	45,138
電影及電視投資，按公允價值 (非流動)	-	-	204,067	204,067
<b>總額</b>	-	45,138	1,489,614	1,534,752

#### 第三層金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公允價值利用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴實體的特定估計。倘計算一項工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該工具列入第二層。倘一項或多項重大輸入並非基於可觀察市場數據，則該工具列入第三層。

## 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

## 3.3 公允價值估計(續)

## 第三層金融工具(續)

下表列示截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度第三層內工具的變動。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>理財產品投資</b>		
年初結餘	-	7,000
收購	13,500	-
處置	(13,563)	(7,075)
公允價值變動(附註7及18)	63	75
年末結餘	-	-
<b>結構性存款</b>		
年初結餘	-	-
收購	1,200,000	-
處置	(1,208,700)	-
公允價值變動(附註7及18)	8,700	-
年末結餘	-	-
<b>電影及電視投資，按公允價值</b>		
年初結餘	217,067	305,426
投資額變動，淨額	-	13,000
公允價值變動(附註7及19)	73,787	79,192
終止確認	(109,407)	(178,414)
貨幣折算差額	3,496	(2,137)
年末結餘	184,943	217,067

# 綜合財務報表附註

## 3 財務風險管理(續)

### 3.3 公允價值估計(續)

#### 第三層金融工具(續)

「電影及電視投資，按公允價值」乃並不符合僅為支付本金及利息條件之電影及電視投資。

「電影及電視投資，按公允價值」主要根據折現現金流量法按以管理層估計為基準之預期回報率4.75%進行估值，屬公允價值層級第三層。

倘本集團所持電影及電視投資之公允價值於二零二三年三月三十一日上升/下降10%，則截至二零二三年三月三十一日止年度的稅前虧損將減少/增加人民幣18,494,000元(二零二二年：稅前利潤將增加/減少人民幣21,707,000元)。

下表列示截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度第三層工具的變動。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>非上市投資</b>		
年初結餘	1,272,547	1,131,683
公允價值變動(附註7及18)	(239,316)	320,587
轉入第二層金融工具	-	(166,953)
轉撥至按權益法入賬之投資(附註13)	(380,996)	-
終止確認	(2,053)	(9,349)
貨幣折算差額	50,745	(3,421)
	<u>700,927</u>	<u>1,272,547</u>
<b>年末結餘</b>	<b>700,927</b>	<b>1,272,547</b>

於二零二三年一月十九日，樂華娛樂集團成功於香港聯交所上市。本集團將可贖回工具轉換為普通股股份。因此，本集團將該項以公允價值計量且其變動計入損益之投資轉撥至按權益法入賬之投資。

## 綜合財務報表附註

### 3 財務風險管理(續)

#### 3.3 公允價值估計(續)

##### 第三層金融工具(續)

就非上市投資而言，由於該等投資沒有在活躍市場買賣，其公允價值利用估值技術釐定，屬公允價值層級第三層。本集團已委聘獨立外部估值師進行公允價值估值。非上市投資主要根據投資對象最新一輪融資可得交易價格進行估值。倘無相關資料，可使用折現現金流量法或市場法等其他估值技術。估計公允價值乃以預測收入、折現率、首次公開招股之可能性、預期波幅等假設為基礎確定。

倘本集團所持非上市投資之公允價值於二零二三年三月三十一日上升/下降10%，則截至二零二三年三月三十一日止年度的稅前虧損將減少/增加人民幣70,093,000元(二零二二年：稅前利潤將增加/減少人民幣127,255,000元)。

### 4 重要會計估計及判斷

本集團根據過往經驗及其他因素(包括在有關情況下被認為屬對未來事件的合理期望)持續評估有關估計及判斷。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下。

#### (a) 商譽之估計減值

本集團根據附註2.9所載之會計政策，每年對商譽進行減值測試。現金產出單元之可收回金額乃按使用價值釐定，有關計算須運用估計及估值技術。該等模型所用輸入乃取自可觀察市場(倘可行)，倘無相關資料，則須運用一定程度的判斷以確定公允價值。

根據管理層之評估(附註15)，概無商譽減值計入截至二零二三年三月三十一日止年度的管理費用(二零二二年：無)。

#### (b) 電影及電視版權之估計減值

於報告期末，本公司管理層參考分類為無形資產的電影及電視版權的可收回金額後，對其減值進行評估。評估按單部電影基準進行。電影及電視版權的可收回金額根據使用價值/可變現淨值釐定。

## 綜合財務報表附註

### 4 重要會計估計及判斷(續)

#### (b) 電影及電視版權之估計減值(續)

倘可收回金額低於賬面值，則電影及電視版權的賬面值將撇減至其可收回金額。本集團就電影及電視版權所作減值撥備的估計反映管理層對日後電影及電視版權預計產生之現金流量的最佳估計。

於報告期末，本公司管理層參考被視為存貨的電影及電視版權的成本及可變現淨值後，對其減值進行評估。可變現淨值指日常業務過程中估計售價減適用的可變銷售費用。本集團就電影及電視版權所作減值撥備的估計涉及管理層基於對相應電影及電視版權的估計未來售價及銷售費用等關鍵因素考慮後，作出重大判斷。

根據管理層對電影及電視版權之可收回性的評估(附註19)，計入截至二零二三年三月三十一日止年度的銷售及服務成本的電影及電視版權減值為人民幣58,052,000元(二零二二年：人民幣53,974,000元)。

#### (c) 按權益法入賬投資之估計減值

本集團根據附註2.9所載之會計政策，於各報告期末對於聯營公司及合營公司之權益是否有任何減值跡象進行評估。於出現賬面值可能無法收回的跡象時，須對按權益法入賬之投資進行減值測試。倘按權益法入賬之投資之賬面值超出其可收回金額時，則會出現減值，此乃按使用價值計算釐定。該等計算須使用估計。

根據管理層之評估(附註13)，計入截至二零二三年三月三十一日止年度的按權益法入賬之投資減值為人民幣127,589,000元(二零二二年：人民幣218,850,000元)。

#### (d) 應收賬款及其他應收款項之損失撥備

應收賬款及其他應收款項之損失撥備乃基於對違約風險和預期損失率的假設。本集團於各報告期末在作出該等假設及選擇減值計算的輸入時使用判斷。有關該等主要假設及所使用之輸入之詳情在附註3.1(b)的表中披露。

#### (e) 以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產

為沒有可觀察的市場價格之金融資產釐定公允價值需運用估值技術。該等估值模型所用輸入乃取自可觀察市場(倘可行)，倘無相關資料，則須運用一定程度的判斷以確定公允價值。有關該等主要假設及所使用之輸入之詳情在附註3.3中披露。

## 綜合財務報表附註

### 5 收入及分部資料

本公司董事會被認定為主要營運決策者。管理層已根據本公司董事會審議用於分配資源和評估表現的資料來確定經營分部。

本公司董事會從所交付或提供之貨品或服務類型之角度考慮有關業務。截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團之經營及可呈報分部如下：

- 內容：國內外影視娛樂內容(如電影和劇集等)的投資及製作。
- 科技：泛文娛產業的設施化建設及運營，助力於文娛產業的數字化產業的升級，目前主要由數字平台票務、數智化業務以及其他構成。
- IP衍生及商業化：本集團能夠一次性打通授權和營銷環節，並通過整合阿里巴巴生態體系內外資源構建「IP2B2C」的完整鏈路。

本集團於一段時間內及某一時點在以下主要產品線透過轉讓貨品及服務獲取收入：

	截至二零二三年三月三十一日止年度			
	內容 人民幣千元	科技 人民幣千元	IP衍生及 商業化 人民幣千元	總額 人民幣千元
分部收入				
- 於某一時點確認	1,507,776	516,902	543,517	2,568,195
- 於一段時間內確認	201,525	740,353	-	941,878
電影及電視投資所得收入	1,709,301	1,257,255	543,517	3,510,073
	-	10,284	-	10,284
分部收入總額	1,709,301	1,267,539	543,517	3,520,357
包括：計入年初合同負債結餘 之已確認收入	98,277	44,271	8,319	150,867

## 綜合財務報表附註

## 5 收入及分部資料(續)

內容	截至二零二二年三月三十一日止年度			總額 人民幣千元
	人民幣千元	科技 人民幣千元	IP衍生及 商業化 人民幣千元	
分部收入				
- 於某一時點確認	1,632,195	756,883	440,255	2,829,333
- 於一段時間內確認	315,662	503,347	-	819,009
	<u>1,947,857</u>	<u>1,260,230</u>	<u>440,255</u>	<u>3,648,342</u>
電影及電視投資所得收入	-	3,828	-	3,828
分部收入總額	<u>1,947,857</u>	<u>1,264,058</u>	<u>440,255</u>	<u>3,652,170</u>
包括：計入年初合同負債結餘 之已確認收入	14,680	27,239	7,418	49,337

## 分部收入及業績

內容	截至二零二三年三月三十一日止年度			總額 人民幣千元
	人民幣千元	科技 人民幣千元	IP衍生及 商業化 人民幣千元	
分部收入	<u>1,709,301</u>	<u>1,267,539</u>	<u>543,517</u>	<u>3,520,357</u>
分部業績	<u>281,603</u>	<u>344,951</u>	<u>156,273</u>	<u>782,827</u>
未分配的銷售及市場費用				(2,024)
管理費用				(768,440)
金融資產減值損失撥回，淨額				56
其他收入				48,989
其他損失，淨額				(282,380)
財務收益				117,114
財務費用				(8,403)
應佔按權益法入賬投資之虧損				(39,472)
按權益法入賬之投資減值				<u>(127,589)</u>
除所得稅前虧損				<u>(279,322)</u>

## 綜合財務報表附註

## 5 收入及分部資料(續)

## 分部收入及業績(續)

內容	截至二零二二年三月三十一日止年度			總額 人民幣千元
	科技 人民幣千元	IP衍生及 商業化 人民幣千元	內容 人民幣千元	
分部收入	1,947,857	1,264,058	440,255	3,652,170
分部業績	317,493	430,949	197,103	945,545
未分配的銷售及市場費用				(14,971)
管理費用				(925,474)
金融資產減值損失，淨額				(176,150)
其他收入				113,078
其他收益，淨額				337,188
財務收益				91,988
財務費用				(12,703)
應佔按權益法入賬投資之虧損及 攤薄收益				(10,749)
按權益法入賬之投資減值				(218,850)
<b>除所得稅前利潤</b>				<b>128,902</b>

截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，上文所呈報之所有分部收入均來自外部客戶，概無分部間銷售。

分部業績指各分部經分配若干銷售及市場費用後產生之毛利潤。此為就資源配置及表現評估呈報予本公司董事會之計量方法。

分部資產及負債並不定期呈報給本公司董事會，因而個別分部資料中並不披露分部資產和負債。

除內容製作分部之若干收入外，本集團大部份分部收入均源於中國內地。

於二零二三年三月三十一日，本集團位於中國內地、美國及香港之非流動資產(金融工具及遞延所得稅資產除外)金額分別為人民幣3,804,051,000元、人民幣5,000元及人民幣74,000元。

## 綜合財務報表附註

### 5 收入及分部資料(續)

#### 分部收入及業績(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團總收入之約18%及11%乃源自兩名外部客戶(二零二二年：本集團總收入之約22%乃源自單一外部客戶)。除該等客戶外，截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，概無其他客戶佔本集團收入之10%或以上。

#### 合同負債

本集團已確認以下與客戶之間之合同有關之負債：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延收入		
科技	88,371	79,734
IP衍生及商業化 內容	73,378	8,319
	8,656	98,292
	<b>170,405</b>	<b>186,345</b>

預收客戶款項計入合同負債，指本集團向已收取代價(或代價金額到期收取)的客戶轉移貨品或服務的責任。於二零二三年三月三十一日，合同負債總額為人民幣170,405,000元(二零二二年：人民幣186,345,000元)，將於一年內確認為收入。

### 6 其他收入

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
應收貸款之利息收入	28,952	28,239
增值稅進項稅額加計扣減	14,071	12,066
當地政府補助	1,764	4,898
個人所得稅手續費返還	1,526	4,215
雜項收入	2,676	3,770
股息收益	-	59,890
	<b>48,989</b>	<b>113,078</b>

## 綜合財務報表附註

## 7 其他(損失)/收益, 淨額

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
電影及電視投資, 按公允價值之公允價值變動 (附註3.3及19)	73,787	79,192
處置電影及電視投資之淨收益	14,310	9,460
上市投資之公允價值變動(附註18)	14,064	(121,012)
結構性存款之公允價值變動(附註3.3及18)	8,700	-
理財產品投資之公允價值變動(附註3.3及18)	63	75
處置物業、廠房及設備之淨損失	(1,988)	(565)
補償費用	(18,744)	-
按權益法入賬投資之攤薄虧損	(130,976)	-
非上市投資之公允價值變動(附註3.3及18)	(239,316)	320,587
出售附屬公司之收益	-	27,236
出售一間聯營公司之收益	-	16,844
撇銷應付賬款及其他應付款項	-	6,670
其他	(2,280)	(1,299)
	<b>(282,380)</b>	<b>337,188</b>

## 綜合財務報表附註

## 8 按性質分類的費用

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
確認為銷售及服務成本之電影及電視版權(附註19)	1,375,990	1,542,116
僱員福利費用(附註9)	859,951	648,683
確認為銷售及服務成本之存貨、影院票房分賬及IP授權 以及其他服務之成本	633,809	543,990
市場及宣傳費用	348,666	564,571
技術服務費用	82,691	55,859
付款手續費及其他服務費	58,113	75,676
使用權資產之折舊(附註16)	32,309	41,395
無形資產之攤銷(附註15)	14,211	13,958
差旅及招待費用	12,314	21,829
物業、廠房及設備之折舊(附註14)	12,066	41,280
短期及低價值租賃之租賃費用(附註16)	1,226	660
SMS平台服務及客戶服務支持費用	893	8,595
物業、廠房及設備之減值損失(附註14)	-	7,607
核數師酬金		
- 核數服務	3,500	4,000
其他	72,255	76,851
	<u>3,507,994</u>	<u>3,647,070</u>
<b>銷售及服務成本、銷售及市場費用及管理費用總額</b>	<b>3,507,994</b>	<b>3,647,070</b>

附註：

「確認為銷售及服務成本之電影及電視版權」金額包括截至二零二三年三月三十一日止年度電影及電視版權之減值損失人民幣58,052,000元(二零二二年：人民幣53,974,000元)。

## 綜合財務報表附註

## 9 僱員福利費用

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
工資及薪金	519,487	394,717
購股權計劃及股份獎勵計劃項下以股份為基礎之付款 (附註25)	136,385	146,891
與最終母公司之以股份為基礎之付款交易(附註25)	67,818	-
社會保障成本及住房公積金(附註a)	129,262	98,910
辭退福利	6,999	8,165
	<b>859,951</b>	<b>648,683</b>

附註：

- (a) 本集團所有國內全職僱員均參與國家管理之定額供款退休金計劃。本集團須每月按僱員基本薪金之14%至16%(二零二二年：14%至16%)向該計劃作出定額供款，供款上限由國家逐年釐定。

本集團根據強制性公積金計劃條例為香港所有合資格僱員安排參與界定供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。有關供款乃根據僱員基本薪金之百分比計算，並根據強積金計劃之規則於應付該等供款時計入綜合損益表。該計劃之資產與本集團資產分開持有，並以受託人控制之基金持有。

截至二零二三年三月三十一日止年度概無已沒收供款用於抵銷僱主之供款(二零二二年：無)。於二零二三年三月三十一日，概無已沒收供款可用於削減未來年度應付的供款(二零二二年：無)。

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團向退休福利計劃作出之總供款為人民幣54,313,000元(二零二二年：人民幣39,512,000元)。

## 綜合財務報表附註

## 9 僱員福利費用(續)

附註：(續)

## (b) 五名最高薪人士

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團五名最高薪人士包括一名(二零二二年：一名)董事，其酬金詳情如附註35之分析所示。截至二零二三年三月三十一日止年度應付其餘四名(二零二二年：四名)人士之酬金如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、購股權、其他津貼及實物福利	16,779	19,652
酌情花紅	10,630	3,161
退休福利計劃供款	251	180
	<b>27,660</b>	<b>22,993</b>

該等人士之酬金範圍如下：

酬金範圍(港幣)	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
港幣5,000,001元至港幣5,500,000元	2	1
港幣5,500,001元至港幣6,000,000元	-	1
港幣6,000,001元至港幣6,500,000元	1	-
港幣7,000,001元至港幣7,500,000元	-	1
港幣9,000,001元至港幣9,500,000元	-	1
港幣14,500,001元至港幣15,000,000元	1	-
	<b>4</b>	<b>4</b>

## 綜合財務報表附註

## 10 財務收益及費用

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
財務收益		
- 銀行存款之利息收入	101,662	73,276
- 匯兌收益，淨額	15,452	18,712
	<u>117,114</u>	<u>91,988</u>
財務費用		
- 租賃負債之利息費用(附註16)	(8,388)	(11,553)
- 銀行借款之利息費用	(15)	(1,150)
	<u>(8,403)</u>	<u>(12,703)</u>
財務收益，淨額	<u>108,711</u>	<u>79,285</u>

## 11 所得稅抵免

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
當期所得稅(開支)／抵免	(1,116)	10,110
遞延所得稅抵免(附註28)	1,531	15,303
	<u>415</u>	<u>25,413</u>

# 綜合財務報表附註

## 11 所得稅抵免(續)

本集團除所得稅前(虧損)/利潤之應課稅項與按中國法定稅率計算之理論稅額差異如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)/利潤	(279,322)	128,902
按25%(二零二二年:25%)之稅率計算之稅項	(69,831)	32,226
以下各項之稅項影響：		
- 附屬公司之不同稅率影響	46,034	(67,895)
- 聯營公司及合營公司之報告業績(扣除稅項)	42,757	2,687
- 無須課稅收入	(3,308)	(5,740)
- 與研發成本有關的加計扣除款項	(2,987)	(2,041)
- 不可扣稅之費用	7,315	3,005
- 退回過往年度之所得稅	(840)	(11,996)
- 使用之前未確認之稅項虧損	(231,273)	(154,345)
- 未確認遞延所得稅資產之暫時性差異及稅項虧損	211,718	178,686
	<u>(415)</u>	<u>(25,413)</u>
稅項抵免		

本公司根據百慕達公司法於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司，故免繳百慕達所得稅。

若干附屬公司根據英屬維爾京群島公司法於英屬維爾京群島註冊成立為獲豁免有限公司，故免繳英屬維爾京群島所得稅。

中國企業所得稅撥備乃按各集團公司之應課稅收入之法定稅率25%(截至二零二二年三月三十一日止年度:25%)計算，惟以下除外：(1)本公司一間附屬公司根據相關中國稅務法律及法規，按15%(截至二零二二年三月三十一日止年度:15%)之優惠稅率納稅；(2)根據相關中國稅務法律及法規，本公司一間於新疆省霍爾果斯註冊成立的附屬公司自二零二零年十二月三十一日前產生收入之首年起免於繳納中國企業所得稅，免稅期為五年；及(3)本公司之若干附屬公司為小型微利企業，減按20%稅率納稅(截至二零二二年三月三十一日止年度:20%)。

因於香港及美國經營之集團公司於兩個年度內並無任何應課稅利潤，故並無就香港及美國利得稅計提撥備。

## 綜合財務報表附註

## 12 每股(虧損)/盈利

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
每股基本及攤薄(虧損)/盈利(人民幣分)	<b>(1.09)</b>	0.64

## (a) 基本

每股基本盈利或虧損按歸屬於本公司所有者的(虧損)/利潤除以年內已發行普通股股份之加權平均數扣減就股份獎勵計劃持有之股份計算。

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
歸屬於本公司所有者的(虧損)/利潤(人民幣千元)	<b>(291,132)</b>	169,853
已發行普通股股份之加權平均數減就股份獎勵計劃持有之股份(千股)	<b>26,790,977</b>	26,614,256

## (b) 攤薄

每股攤薄盈利或虧損在假設所有潛在攤薄普通股已獲轉換的情況下，經調整發行在外的普通股之加權平均數計算。截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，本公司擁有兩類潛在普通股，即購股權及未歸屬獎勵股份。

在計算截至二零二三年三月三十一日止年度之每股攤薄虧損時，並無假設發行任何潛在攤薄普通股，因其具有反攤薄性質，將會導致每股虧損減少。

## 綜合財務報表附註

## 13 按權益法入賬之投資

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初	1,723,173	2,075,319
增加	1,375	9,250
轉撥(附註3.3)	380,996	-
出售於一間聯營公司的投資	-	(121,900)
應佔投資虧損(附註a)	(39,472)	(18,673)
於聯營公司的權益攤薄之(虧損)/收益(附註b)	(130,976)	7,924
應佔一間聯營公司之其他全面收益	(4,958)	1,393
應佔一間聯營公司之其他儲備變動	1,481	268
減值(附註c)	(127,589)	(218,850)
貨幣折算差額	23,219	(11,558)
	<b>1,827,249</b>	<b>1,723,173</b>
年末		

- (a) 倘聯營公司或合營公司最近期可得之財務報表與本集團之報告日期存在差異，本集團可利用香港會計準則第28號所載之條文，據此，其獲准根據不同結算日期(但差距不得超過三個月)之財務報表，將應佔聯營公司或合營公司之損益入賬。倘於當日與本集團資產負債表日期之間發生重大交易或事件，則須就其影響作出調整。

不同於本集團之聯營公司及合營公司，本集團之財政年度結算日為三月三十一日。本集團無法取得若干聯營公司及合營公司截至二零二三年及二零二二年三月三十一日之財務資料。因此，截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，本集團應佔該等聯營公司及合營公司按權益法入賬投資之損益按晚一個季度的基準入賬。

博納影業集團股份有限公司(「博納影業」)於二零二二年八月十八日在深交所上市，並能於本集團業績公告前提供其截至二零二三年三月三十一日的財務報表。本集團於該項投資上市後不再對其利用不同結算日期條文，並從本截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合財務報表起，根據其與本集團相同結算日期之財務報表，將應佔該項投資之損益入賬。

因此，本集團於本集團截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合財務報表中錄得其截至二零二三年三月三十一日止十五個月應佔該項投資之損益，包括於截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合損益表及綜合全面收益表中分別錄得虧損人民幣7,510,000元及虧損人民幣4,958,000元。

## 綜合財務報表附註

### 13 按權益法入賬之投資(續)

- (b) 該金額為本集團於博納影業及武漢兩點十分文化傳播有限公司(「武漢兩點十分」)之投資之攤薄虧損。

本集團於博納影業投資之攤薄虧損，已於二零二二年八月十八日該項投資上市後確認。博納影業於深交所上市後，本集團於博納影業之權益自7.72%攤薄至6.18%。以下兩者之間的差額：(1)本集團於博納影業之權益賬面值因股權百分比減少而產生之減幅及(2)本集團應佔就已發行新股份收取的所得款項，產生攤薄虧損人民幣130,933,000元，並於截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合損益表確認。

於二零二二年三月三十一日，本集團於武漢兩點十分之權益為18%。截至二零二三年三月三十一日止年度，武漢兩點十分向若干投資者發行新股份。因此，本集團於武漢兩點十分之權益由18%攤薄至17.79%。以下兩者之間的差額：(1)本集團於武漢兩點十分之權益賬面值因股權百分比減少而產生之減幅及(2)本集團應佔就已發行新股份收取的所得款項，產生攤薄虧損人民幣43,000元，並於截至二零二三年三月三十一日止年度之綜合損益表確認。

- (c) 本集團根據相關會計準則定期審閱是否存在任何減值跡象，藉此確定按權益法入賬之投資權益是否已發生減值。

倘發現按權益法入賬之投資出現減值跡象，管理層會確定可收回金額，即公允價值減處置成本與使用價值之較高者。於計算使用價值時，管理層會估計其業務預期將產生之估計未來現金流量的現值。於計算公允價值減處置成本時，管理層會使用市場法估計公允價值。

根據評估結果，本集團於截至二零二三年三月三十一日止年度就本集團按權益法入賬之投資確認減值損失人民幣127,589,000元(二零二二年：人民幣218,850,000元)。

就參考使用價值評估結果予以確定的可收回金額而言，評估所使用的估計現金流量乃以稅前折現率、長期增長率、預測收入、毛利率及營運資金週轉率等假設為基礎確定，並參考商業計劃及現行市況。就參考公允價值減處置成本評估結果予以確定的可收回金額而言，估計公允價值乃以預測收入、IPO概率及預期波動率等假設為基礎確定。

## 綜合財務報表附註

### 13 按權益法入賬之投資(續)

- (d) 本公司董事認為於二零二三年三月三十一日並無任何本集團之聯營公司或合營公司個別對本集團而言屬於重大。

於二零二三年三月三十一日，個別非重大聯營公司及合營公司之賬面總值分別為人民幣1,773,865,000元及人民幣53,384,000元(二零二二年：人民幣1,651,112,000元及人民幣72,061,000元)。

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團應佔個別非重大聯營公司及合營公司持續經營業務虧損總額分別為人民幣32,370,000元及人民幣7,102,000元(二零二二年：人民幣11,929,000元及人民幣6,744,000元)。

於二零二三年及二零二二年三月三十一日於聯營公司及合營公司投資之性質：

實體名稱	營業地點/ 註冊成立地區	所有權權益%	
		於三月三十一日 二零二三年	二零二二年
<i>聯營公司：</i>			
海南阿里巴巴影業投資管理有限公司	中國	40.00%	40.00%
上海影視傳媒股份有限公司	中國	5.00%*	5.00%*
海南阿里巴巴影業文化產業基金合夥企業 (有限合夥)	中國	24.987%	24.987%
博納影業集團股份有限公司	中國	6.18%*	7.72%*
上海築影投資管理諮詢有限公司	中國	7.53%*	7.53%*
上海鳴澗影業有限公司	中國	6.25%*	6.25%*
Showtime Analytics Limited	愛爾蘭	10.60%*	10.60%*
Storyteller Holding Co., LLC	美國	5%*	5%*

## 綜合財務報表附註

## 13 按權益法入賬之投資(續)

實體名稱	營業地點/ 註冊成立地區	所有權權益%	
		於三月三十一日 二零二三年	二零二二年
禾和(上海)影業有限公司	中國	30.00%	30.00%
武漢兩點十分文化傳播有限公司	中國	17.79%*	18.00%*
海浪電影文化發展(秦皇島)有限公司	中國	22.50%	-
樂華娛樂集團	中國	12.26%*	14.25%
<u>合營公司：</u>			
北京雲尚文心文化傳媒有限公司	中國	51.00%**	51.00%**
上海晟天影視傳媒有限公司	中國	60.00%**	60.00%**
閃閃魚(蘇州)科技有限公司	中國	43.75%	43.75%
東方文韻(北京)文化科技有限公司	中國	40.00%	40.00%
昆山數字夢工廠影視文化產業有限公司	中國	35.00%	-

\* 儘管本集團於該等投資實體中持有少於20%股權，但憑藉其可委任該等投資實體之董事會董事的合約權利，本集團對該等投資實體可實施重大影響，並有權參與該等投資實體的重大財務及營運決策。因此，於該等投資實體之投資按權益法入賬。

\*\* 儘管本集團於該等投資實體中持有超過50%股權，但根據該等實體各自之股東協議，批准若干相關活動須取得該等實體之全體股東一致同意，因此於該等實體的投資入賬列作合營公司投資。

## 綜合財務報表附註

## 14 物業、廠房及設備

	租賃裝修 人民幣千元	傢俬、裝置 及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	總額 人民幣千元
<b>截至二零二二年三月三十一日</b>				
<b>止年度</b>				
年初賬面淨值	52,809	9,304	-	62,113
增加	9,431	4,766	1,165	15,362
處置	-	(4,060)	(302)	(4,362)
出售附屬公司	(751)	(123)	-	(874)
折舊費用	(39,092)	(2,044)	(144)	(41,280)
減值	(7,607)	-	-	(7,607)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>14,790</b>	<b>7,843</b>	<b>719</b>	<b>23,352</b>
<b>於二零二二年三月三十一日</b>				
成本	173,850	141,296	3,828	318,974
累計折舊	(126,118)	(131,893)	(3,109)	(261,120)
減值	(32,942)	(1,560)	-	(34,502)
<b>賬面淨值</b>	<b>14,790</b>	<b>7,843</b>	<b>719</b>	<b>23,352</b>
<b>截至二零二三年三月三十一日</b>				
<b>止年度</b>				
年初賬面淨值	14,790	7,843	719	23,352
增加	2,401	6,736	436	9,573
處置	(2,194)	(1,148)	-	(3,342)
折舊費用	(7,372)	(4,441)	(253)	(12,066)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>7,625</b>	<b>8,990</b>	<b>902</b>	<b>17,517</b>
<b>於二零二三年三月三十一日</b>				
成本	171,440	143,459	4,264	319,163
累計折舊	(130,873)	(132,909)	(3,362)	(267,144)
減值	(32,942)	(1,560)	-	(34,502)
<b>賬面淨值</b>	<b>7,625</b>	<b>8,990</b>	<b>902</b>	<b>17,517</b>

附註：

截至二零二三年三月三十一日止年度，計入「管理費用」之折舊費用為人民幣12,066,000元(二零二二年：人民幣41,280,000元)，而並無折舊費用(二零二二年：無)計入「銷售及市場費用」。

## 綜合財務報表附註

## 15 商譽和無形資產

	商譽	影視節目 製作及 發行牌照	票務 系統之 經營牌照	客戶關係	其他	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零二二年三月三十一日						
止年度						
年初賬面淨值	3,551,116	7,808	99,611	12,030	7,012	3,677,577
增加	-	-	-	-	1,173	1,173
攤銷費用	-	-	(10,867)	(1,775)	(1,316)	(13,958)
年末賬面淨值	<u>3,551,116</u>	<u>7,808</u>	<u>88,744</u>	<u>10,255</u>	<u>6,869</u>	<u>3,664,792</u>
於二零二二年三月三十一日						
成本	3,607,047	7,808	163,000	34,300	18,828	3,830,983
累計攤銷及減值	(55,931)	-	(74,256)	(24,045)	(11,959)	(166,191)
賬面淨值	<u>3,551,116</u>	<u>7,808</u>	<u>88,744</u>	<u>10,255</u>	<u>6,869</u>	<u>3,664,792</u>
截至二零二三年三月三十一日						
止年度						
年初賬面淨值	3,551,116	7,808	88,744	10,255	6,869	3,664,792
增加	-	-	-	-	285	285
攤銷費用	-	-	(10,867)	(1,775)	(1,569)	(14,211)
年末賬面淨值	<u>3,551,116</u>	<u>7,808</u>	<u>77,877</u>	<u>8,480</u>	<u>5,585</u>	<u>3,650,866</u>
於二零二三年三月三十一日						
成本	3,607,047	7,808	163,000	34,300	19,113	3,831,268
累計攤銷及減值	(55,931)	-	(85,123)	(25,820)	(13,528)	(180,402)
賬面淨值	<u>3,551,116</u>	<u>7,808</u>	<u>77,877</u>	<u>8,480</u>	<u>5,585</u>	<u>3,650,866</u>

截至二零二三年三月三十一日止年度，計入「管理費用」之攤銷費用為人民幣14,211,000元（二零二二年：人民幣13,958,000元）。

## 綜合財務報表附註

### 15 商譽和無形資產(續)

就減值測試而言，商譽及使用壽命不確定的無形資產已分配至若干現金產出單元(分為三大分部)，包括若干屬於內容分部、科技分部及IP衍生及商業化分部之附屬公司。各經營及可呈報分部中商譽及使用壽命不確定的無形資產分配概述如下：

	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元
商譽	
- 科技	2,837,458
- 內容	463,751
- IP衍生及商業化	249,907
使用壽命不確定的無形資產	
- 內容	7,808
	<hr/>
	3,558,924

	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元
商譽	
- 科技	2,837,458
- 內容	463,751
- IP衍生及商業化	249,907
使用壽命不確定的無形資產	
- 內容	7,808
	<hr/>
	3,558,924

## 綜合財務報表附註

### 15 商譽和無形資產(續)

管理層已於二零二三年三月三十一日根據香港會計準則第36號「資產減值」對本集團商譽及使用壽命不確定的無形資產進行減值檢討。就減值檢討而言，現金產出單元的可收回金額乃按使用價值釐定。

使用價值計算法採用以管理層編製之五年期財務預算為基礎之現金流量預測。於二零二三年三月三十一日採納之主要相關假設概述如下：

	科技	內容	IP衍生及商業化
稅前折現率	23.6%~25.8%	24.8%~26.3%	26.1%
長期增長率	2.5%	2.5%	2.5%

使用價值計算法之其他主要假設涉及估計現金流入／流出(包括預測收入、毛利率、出票票房以及市場推廣費用與出票票房的比率)，而有關估計根據現金產出單元之過往表現及管理層對市場發展之預期作出。

基於上述評估，截至二零二三年三月三十一日止年度，概無就商譽確認減值(二零二二年：無)。

### 16 租賃

#### (a) 於資產負債表確認之金額

資產負債表列示以下與租賃相關之金額：

	於二零二三年 三月三十一日 人民幣千元	於二零二二年 三月三十一日 人民幣千元
<b>使用權資產</b>		
物業	115,016	144,869
設備	493	3,174
	<b>115,509</b>	<b>148,043</b>
<b>租賃負債</b>		
- 流動	27,201	30,639
- 非流動	118,566	137,231
	<b>145,767</b>	<b>167,870</b>

截至二零二三年三月三十一日止年度，使用權資產增加人民幣9,763,000元(二零二二年：人民幣28,557,000元)。

## 綜合財務報表附註

### 16 租賃(續)

#### (b) 於損益表內確認之金額

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
使用權資產之折舊費用(附註8)	<b>32,309</b>	41,395
租賃負債之利息費用(附註10)	<b>8,388</b>	11,553
短期及低價值租賃之租賃費用(附註8)	<b>1,226</b>	660

截至二零二三年三月三十一日止年度，租賃產生之總現金流出為人民幣33,176,000元(二零二二年：人民幣49,546,000元)。

#### (c) 本集團之租賃活動及其會計處理

本集團租賃各類經營物業、設備和辦公室。租賃合同通常按二至二十年之固定期限訂立。

### 17 投資物業

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
年初賬面淨值	<b>21,400</b>	22,562
折舊費用	<b>(1,162)</b>	(1,162)
年末賬面淨值	<b>20,238</b>	21,400
成本	<b>23,240</b>	23,240
累計折舊	<b>(3,002)</b>	(1,840)
賬面淨值	<b>20,238</b>	21,400

## 綜合財務報表附註

### 18 以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產

#### (a) 以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產之分類

本集團將以下金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產：

- 不符合按攤餘成本或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益計量之債務投資，及
- 實體尚未選擇透過其他全面收益確認公允價值收益及虧損之權益投資。

按以公允價值計量且其變動計入損益計量之金融資產包括以下各項：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
非流動資產		
非上市投資	700,927	1,272,547
上市投資	59,394	45,138
	<u>760,321</u>	<u>1,317,685</u>

#### (b) 於損益確認之金額

於年內，於綜合損益表內確認的(虧損)/收益如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
理財產品投資公允價值收益(附註3.3及7)	63	75
結構性存款之公允價值收益(附註3.3及7)	8,700	-
非上市投資公允價值(虧損)/收益(附註3.3及7)	(239,316)	320,587
上市投資公允價值收益/(虧損)(附註7)	14,064	(121,012)
	<u>14,064</u>	<u>(121,012)</u>

#### (c) 風險與公允價值計量

有關本集團所承受價格風險的資料載於附註3.1。有關釐定公允價值所使用方法及假設的資料，請參閱附註3.3。

## 綜合財務報表附註

## 19 電影及電視版權及投資

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>電影及電視版權</b>		
- 已完成作品	131,774	88,766
- 未完成作品	<u>1,659,319</u>	<u>1,638,963</u>
	<u>1,791,093</u>	<u>1,727,729</u>
<b>電影及電視投資，按公允價值</b>		
- 流動	43,568	13,000
- 非流動	<u>141,375</u>	<u>204,067</u>
	<u>184,943</u>	<u>217,067</u>
	<u>1,976,036</u>	<u>1,944,796</u>

## 綜合財務報表附註

## 19 電影及電視版權及投資(續)

電影及電視版權及投資之變動如下：

	電影及 電視版權 人民幣千元	電影及 電視投資， 按公允價值 人民幣千元	總額 人民幣千元
<b>截至二零二二年三月三十一日止年度</b>			
年初賬面淨值	1,221,485	305,426	1,526,911
增加	2,135,101	13,000	2,148,101
確認為計入銷售及服務成本之費用	(1,488,142)	-	(1,488,142)
電影及電視投資之公允價值變動	-	79,192	79,192
減值損失	(53,974)	-	(53,974)
退回投資	(1,415)	-	(1,415)
出售	(81,952)	-	(81,952)
終止確認	-	(178,414)	(178,414)
貨幣折算差額	(3,374)	(2,137)	(5,511)
<b>年末賬面淨值</b>	<b>1,727,729</b>	<b>217,067</b>	<b>1,944,796</b>
<b>截至二零二三年三月三十一日止年度</b>			
年初賬面淨值	<b>1,727,729</b>	<b>217,067</b>	<b>1,944,796</b>
增加	<b>1,648,184</b>	-	<b>1,648,184</b>
確認為計入銷售及服務成本之費用	<b>(1,317,938)</b>	-	<b>(1,317,938)</b>
電影及電視投資之公允價值變動	-	<b>73,787</b>	<b>73,787</b>
減值損失	<b>(58,052)</b>	-	<b>(58,052)</b>
退回投資	<b>(2,863)</b>	-	<b>(2,863)</b>
出售	<b>(207,756)</b>	-	<b>(207,756)</b>
終止確認	-	<b>(109,407)</b>	<b>(109,407)</b>
貨幣折算差額	<b>1,789</b>	<b>3,496</b>	<b>5,285</b>
<b>年末賬面淨值</b>	<b>1,791,093</b>	<b>184,943</b>	<b>1,976,036</b>

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團管理層認為若干電影及電視版權的預期未來收入不能收回相應的賬面值，故確認減值費用人民幣58,052,000元(二零二二年：人民幣53,974,000元)為銷售及服務成本。

# 綜合財務報表附註

## 20 金融工具(按類別)

本集團持有以下金融工具：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>金融資產</b>		
以攤餘成本計量之金融資產		
- 應收賬款(附註21)	<b>1,454,256</b>	1,674,738
- 其他應收款項(不包括非金融資產)	<b>1,212,541</b>	1,240,048
- 現金及現金等價物(附註23)	<b>3,919,526</b>	3,538,214
- 受限制現金(附註23)	<b>2,139</b>	18,677
- 到期日超過一年的銀行存款(附註23)	<b>300,880</b>	-
電影及電視投資，按公允價值(附註19)	<b>184,943</b>	217,067
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產(附註18)	<b>760,321</b>	1,317,685
	<b>7,834,606</b>	8,006,429
<b>金融負債</b>		
以攤餘成本計量之金融負債		
- 借款	-	9,375
- 應付賬款及其他應付款項(不包括非金融負債)	<b>846,573</b>	958,253
- 租賃負債(附註16)	<b>145,767</b>	167,870
以公允價值計量且其變動計入損益之金融負債	<b>13,050</b>	-
	<b>1,005,390</b>	1,135,498

## 綜合財務報表附註

## 21 應收賬款及其他應收款項，以及預付款項

	於二零二三年三月三十一日			於二零二二年三月三十一日		
	即期 人民幣千元	非即期 人民幣千元	總額 人民幣千元	即期 人民幣千元	非即期 人民幣千元	總額 人民幣千元
應收賬款(附註a)						
- 關聯方(附註32(b))	942,431	-	942,431	1,170,109	-	1,170,109
- 第三方	627,036	-	627,036	652,250	-	652,250
減：應收賬款減值撥備(附註3.1)	(115,211)	-	(115,211)	(147,621)	-	(147,621)
應收賬款 - 淨額	<u>1,454,256</u>	<u>-</u>	<u>1,454,256</u>	<u>1,674,738</u>	<u>-</u>	<u>1,674,738</u>
預付電影按金(附註b)	-	49,796	49,796	10,000	38,500	48,500
其他預付款項	73,551	-	73,551	83,922	-	83,922
來自下列各項之其他應收款項 (附註c)：						
- 應收關聯方款項(附註32(b))	61,549	-	61,549	63,383	-	63,383
- 應收貸款(附註d)	768,319	147,960	916,279	126,769	700,000	826,769
- 有關其他電影及電視投資之 應收款項	344,420	-	344,420	368,865	-	368,865
- 墊付宣發費用之相關應收款項	155,206	-	155,206	213,919	-	213,919
- 可抵扣增值稅進項稅額	138,466	-	138,466	98,126	-	98,126
- 應收利息收入	31,975	-	31,975	80,328	-	80,328
- 應收按金	12,398	-	12,398	17,436	-	17,436
- 有關一間聯營公司重組之應收 退款	-	-	-	38,883	-	38,883
- 其他	106,560	24,355	130,915	111,720	20,489	132,209
減：預付款項及其他應收款項之 減值撥備(附註3.1)	<u>(440,201)</u>	<u>-</u>	<u>(440,201)</u>	<u>(341,744)</u>	<u>(160,000)</u>	<u>(501,744)</u>
其他應收款項以及預付款項 - 淨額	<u>1,252,243</u>	<u>222,111</u>	<u>1,474,354</u>	<u>871,607</u>	<u>598,989</u>	<u>1,470,596</u>
應收賬款及其他應收款項，以及 預付款項總額	<u>2,706,499</u>	<u>222,111</u>	<u>2,928,610</u>	<u>2,546,345</u>	<u>598,989</u>	<u>3,145,334</u>

## 綜合財務報表附註

### 21 應收賬款及其他應收款項，以及預付款項(續)

應收賬款及其他應收款項即期部分之公允價值與其賬面值相若。

附註：

#### (a) 應收賬款

在正常情況下，授予本集團債務人之信貸期一般在1年以內。在接納任何新債務人前，本集團評估潛在債務人之信貸質素及確定債務人之信貸限額，並定期審閱授予債務人之信貸限額。

下列為應收賬款基於確認日期之賬齡分析：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
0-90日	697,032	891,276
91-180日	67,150	243,470
181-365日	140,693	143,960
超過365日	664,592	543,653
	<b>1,569,467</b>	<b>1,822,359</b>

有關應收賬款減值以及本集團所面臨之信貸風險及外匯風險之資料載於附註3.1。

#### (b) 預付電影按金

於二零二三年三月三十一日，預付電影按金為本集團分別根據與王家衛先生簽訂的電影版權購買協議、與許宏宇先生及張一白先生簽訂的電影合作協議而支付予彼等的預付款項，以及根據電影版權投資協議而支付予儒意影業的預付款項。

#### (c) 其他應收款項

該等結餘通常來自本集團經營活動相關之交易。非即期其他應收款項於結算日起計一至兩年內到期應付。

附註3.1載列有關其他應收款項減值及本集團所面臨之信貸風險、外匯風險及利率風險的資料。

應收Skillgreat Limited之貸款如下文附註d所述以美元計值，與功能貨幣有別且存在外匯風險。除此以外，所有其他應收款項均以本集團附屬公司之功能貨幣計值。因此，概無面臨重大外匯風險。

## 綜合財務報表附註

### 21 應收賬款及其他應收款項，以及預付款項(續)

附註：(續)

#### (d) 應收貸款

於二零一九年二月，本集團向獨立於本公司及其關連人士之第三方華誼兄弟傳媒股份有限公司(「華誼兄弟」)借出人民幣700,000,000元，按中國人民銀行五年期借貸之貸款基準利率計息，並於五年後到期。該筆應收貸款乃以華誼兄弟一間附屬公司之股權、華誼兄弟所投資基金份額收益權、華誼兄弟兩名主要股東持有之若干物業以及華誼兄弟兩名主要股東共同及個別提供之無限責任保證之抵押作為擔保。於二零二三年三月三十一日，該筆應收貸款重新分類至流動資產。

截至二零二零年三月三十一日止年度，其中一項質押資產已由華誼兄弟所投資基金份額收益權變更為華誼兄弟持有之一項物業。

於二零一九年十月，本集團向獨立於本公司及其關連人士之第三方Skillgreat Limited借出19,512,000美元，按年利率3%計息，並於三年後到期。該筆應收貸款以Skillgreat Limited之關聯方持有之若干物業之抵押作為擔保。於二零二二年十月，本集團同意將7,437,000美元及12,075,000美元之結算期分別延遲至二零二三年十月及二零二五年十月。因此，金額12,075,000美元於二零二三年三月三十一日被視為非流動資產。

於二零二二年十二月，本集團向北京博納影視基地投資管理有限公司借出人民幣64,170,000元。該公司由博納影業之主要股東完全控制，被視為獨立於本公司及其關連人士之第三方。相關貸款按3%之年利率計息，並於三年後到期。該筆應收貸款乃以一項物業之抵押作為擔保。

### 22 存貨

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
商品	<b>38,744</b>	17,831

截至二零二三年三月三十一日止年度，確認為銷售成本之貨品成本約為人民幣98,245,000元(二零二二年：人民幣56,975,000元)。

### 23 現金及銀行結餘

#### (a) 現金及現金等價物

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
銀行及其他金融機構現金及存款	<b>3,919,526</b>	3,538,214

## 綜合財務報表附註

## 23 現金及銀行結餘(續)

## (a) 現金及現金等價物(續)

於二零二三年三月三十一日，本集團就提供線上及移動商務及相關服務於支付寶(中國)網絡技術有限公司(「支付寶」，阿里巴巴控股之關聯公司)管理的線上支付平台賬戶中存有若干現金，金額為人民幣184,285,000元(二零二二年：人民幣226,884,000元)，該等現金於綜合資產負債表按「現金及現金等價物」入賬。

銀行存款按基於當前市場利率之浮動利率賺取利息。

## (b) 受限制現金

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
受限制現金	<u>2,139</u>	<u>18,677</u>

於二零二三年三月三十一日，存置於支付平台的現金等價物(包括受限制現金)達到人民幣2,139,000元(二零二二年：人民幣18,677,000元)，即銀行賬戶中的受限制資金及存置於支付寶(阿里巴巴控股之關聯公司)的受限制現金。

## (c) 到期日超過一年的銀行存款

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
到期日超過一年的銀行存款	<u>300,880</u>	<u>-</u>

到期日超過一年的銀行存款乃原到期日為三年的銀行存款。截至二零二三年三月三十一日止年度，到期日超過一年的銀行存款的實際利率為3.30%。

## (d) 貨幣計值

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
人民幣	3,101,496	2,498,633
美元	1,106,007	996,544
港幣	15,042	61,714
	<u>4,222,545</u>	<u>3,556,891</u>

## 綜合財務報表附註

## 24 股本

每股面值港幣0.25元之普通股股份(已發行及繳足)：

	股份數目	股本	
		港幣千元	人民幣千元
於二零二一年三月三十一日	26,834,946,210	6,708,737	5,424,523
根據購股權計劃行使購股權	1,840,200	460	382
根據股份獎勵計劃發行股份	138,953,746	34,738	28,071
		<u>6,743,935</u>	<u>5,452,976</u>
於二零二二年三月三十一日	26,975,740,156	6,743,935	5,452,976
		<u>6,743,935</u>	<u>5,452,976</u>
於二零二三年三月三十一日	26,975,740,156	6,743,935	5,452,976
		<u>6,743,935</u>	<u>5,452,976</u>

## 25 以股份為基礎之付款

截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，於綜合損益表中確認之以股份為基礎之付款之費用包括：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
購股權計劃項下以股份為基礎之付款(附註a)	21,076	21,619
股份獎勵計劃項下以股份為基礎之付款(附註b)	115,309	125,272
與最終母公司以股份為基礎之付款交易(附註c)	67,818	-
	<u>204,203</u>	<u>146,891</u>

## (a) 購股權計劃

二零一二年購股權計劃根據於二零一二年六月十一日獲本公司股東通過之決議案經由本公司採納，其主要目的為激勵或獎勵任何董事、僱員及可能對本集團作出貢獻之其他合資格參與者。二零一二年購股權計劃已於二零二一年九月六日終止，而二零二一年購股權計劃已於二零二一年九月六日予以採納。根據二零一二年購股權計劃授出之所有尚未行使購股權於二零一二年購股權計劃屆滿後仍然有效。

根據二零一二年購股權計劃及任何其他購股權計劃已授出且有待行使的所有尚未行使購股權獲行使而可予發行之最高股份總數不得超過本公司不時已發行股份總數的30%。

## 綜合財務報表附註

### 25 以股份為基礎之付款(續)

#### (a) 購股權計劃(續)

截至二零二三年三月三十一日止年度，根據二零一二年購股權計劃所授出購股權的公允價值如下：

如果購股權於歸屬日期前因僱員未能滿足服務條件而被沒收，過往就有關購股權確認的任何費用於沒收生效當日撥回。其後無論購股權是否被沒收，於歸屬日期後概不得作出進一步調整。

截至二零二三年三月三十一日止年度，並無授出任何購股權。

於每個報告期末，本集團修訂預期將最終歸屬的購股權估算數目。歸屬期內修訂估算的影響(如有)於綜合損益表內確認，並對購股權儲備作相應調整。

截至二零二三年三月三十一日止年度，所授出購股權之歸屬條件為服務年期，而歸屬期介乎四至六年。

本公司根據二零一二年購股權計劃所授出購股權之變動如下：

	截至二零二三年三月三十一日 止年度		截至二零二二年三月三十一日 止年度	
	每份購股權之 加權平均行使價 (港幣元)	購股權數目	每份購股權之 加權平均行使價 (港幣元)	購股權數目
於年初	1.220	239,785,600	1.236	261,538,100
已授出	-	-	1.066	16,725,000
已行使	-	-	1.022	(1,840,200)
已失效	1.275	(54,848,000)	1.275	(36,637,300)
已註銷	1.212	(171,462,600)	-	-
於年末	1.102	13,475,000	1.220	239,785,600

附註：

截至二零二三年三月三十一日止年度，於綜合損益表內確認之購股權計劃項下所提供僱員服務的價值為人民幣21,076,000元(二零二二年三月三十一日：人民幣21,619,000元)。

## 綜合財務報表附註

## 25 以股份為基礎之付款(續)

## (a) 購股權計劃(續)

於年末尚未行使之購股權之授出日期、到期日及行使價如下：

授出日期	到期日	每份購股權 之行使價 (港幣元)	購股權數目	
			於三月三十一日	
			二零二三年	二零二二年
二零一五年一月二十八日	二零二五年一月二十七日	1.670	-	600,000
二零一六年四月十三日	二零二六年四月十二日	1.880	-	5,200,000
二零一六年六月三日	二零二六年六月二日	1.860	-	450,000
二零一七年十二月二十四日	二零二七年十二月二十三日	1.276	-	6,200,000
二零一八年一月十八日	二零二八年一月十七日	1.060	1,200,000	1,200,000
二零一八年五月二十一日	二零二八年五月二十日	0.912	-	42,700,000
二零一八年九月二十六日	二零二八年九月二十五日	1.020	-	20,799,000
二零一九年五月三十一日	二零二九年五月三十日	1.630	800,000	51,001,000
二零一九年九月二十三日	二零二九年九月二十二日	1.340	-	14,350,000
二零二零年一月十五日	二零二零年一月十四日	1.460	-	10,000,000
二零二零年六月五日	二零二零年六月四日	1.070	3,975,000	55,860,600
二零二零年九月十一日	二零二零年九月十日	1.144	-	16,800,000
二零二一年六月十一日	二零三一年六月十日	1.066	7,500,000	14,625,000
			<b>13,475,000</b>	<b>239,785,600</b>

購股權必須在授出日期起計不多於十年內行使。於二零二三年三月三十一日，尚未行使購股權之加權平均剩餘合約年限為七年(二零二二年：七年)。

## (b) 股份獎勵計劃

於二零一六年十二月三十日(「採納日期」)，本公司採納獲董事會批准之股份獎勵計劃。股份獎勵計劃旨在(a)嘉許若干人員(包括本集團、集團公司可能透過直接或間接投資擁有其投票權20%或以上之任何公司、阿里巴巴控股及阿里巴巴控股附屬公司的僱員)所作的貢獻並給予激勵，以挽留有關人員繼續為本集團營運及發展服務，及(b)為本集團進一步發展吸引合適人才。

本集團已成立股份獎勵信託以於歸屬及轉讓予獲選承授人前持有並管理本公司股份。於向獲選承授人授出股份後，獎勵股份透過配發及發行本公司新股份而獲認購或由股份獎勵信託(利用本公司透過結算或其他方式提供之資金)於公開市場購得。

## 綜合財務報表附註

### 25 以股份為基礎之付款(續)

#### (b) 股份獎勵計劃(續)

除非董事會決定提早終止，股份獎勵計劃之生效及有效期限自採納日期起至以下各項最早發生當日止：

- (a) 採納日期起計滿十五年之日，
- (b) 本公司被勒令清盤或本公司通過決議案自動清盤當日，或
- (c) 本公司可能通知股份獎勵計劃將予終止之日。

於二零二三年三月三十一日，股份獎勵計劃之餘下有效期約為9年。

倘若獎勵會導致該股份獎勵計劃項下經董事會授出或由股份獎勵信託持有之股份總數超過本公司不時已發行股本之2%，董事會將不會作出任何進一步獎勵。根據該股份獎勵計劃可向獲選承授人授出的最高股份數目(包括已歸屬及未歸屬之股份)不得超過本公司不時已發行股本之1%。

股份獎勵信託不可行使其根據股份獎勵計劃持有之任何股份之投票權。就股份獎勵信託所持任何股份宣派之股息將成為信託資金之組成部分，用於日後購買股份。

## 綜合財務報表附註

## 25 以股份為基礎之付款(續)

## (b) 股份獎勵計劃(續)

本公司根據股份獎勵計劃所授出獎勵股份之變動如下：

	截至二零二三年三月三十一日 止年度		截至二零二二年三月三十一日 止年度	
	每股加權平均 行使價 (港幣元)	獎勵股份數目	每股加權平均 行使價 (港幣元)	獎勵股份數目
於年初	1.207	305,075,251	1.319	292,369,426
已授出(附註)	0.671	199,008,604	1.024	173,223,746
已歸屬	1.179	(106,673,452)	1.247	(94,217,675)
已失效	1.024	<u>(38,765,246)</u>	1.165	<u>(66,300,246)</u>
於年末	0.938	<u>358,645,157</u>	1.207	<u>305,075,251</u>

附註：

截至二零二三年三月三十一日止年度，新授出股份之歸屬條件為服務年期，而歸屬期介乎四至六年。

截至二零二三年三月三十一日止年度，計入綜合損益表之受限制股份之公允價值為人民幣115,309,000元(二零二二年：人民幣125,272,000元)。

## 綜合財務報表附註

### 25 以股份為基礎之付款(續)

#### (c) 與最終母公司以股份為基礎之付款交易

於二零二二年九月二十九日，本公司與阿里巴巴控股就分配及支付權益激勵成本訂立框架協議。由於阿里巴巴控股與本公司均承諾允許在本集團及阿里巴巴控股、其附屬公司及關聯方(本集團除外)(「阿里巴巴控股實體」，各稱為「阿里巴巴控股實體」)之間進行調職發展，權益獎勵對吸引、激勵和保留僱員至關重要，因此他們均同意訂立框架協議，允許權益持有人在轉崗後仍可保留其獎勵，並將其權益激勵成本分配至該權益持有人所加入的相關公司。

就任何權益持有人(其僱傭關係由任一阿里巴巴控股實體轉入任一本集團實體)所持之阿里巴巴控股實體可根據彼等各自之權益激勵計劃及/或任何其他權益激勵計劃授出之限制性股份單位、期權或任何其他權益激勵獎勵(「阿里巴巴控股集團獎勵」)而言，阿里巴巴控股可將與該等未歸屬的阿里巴巴控股集團獎勵相關之權益激勵成本分配至本公司，待作出相關調整及於獎勵歸屬後，本公司可向阿里巴巴控股支付相關已歸屬的阿里巴巴控股集團獎勵之金額。成本由阿里巴巴控股分配至本公司被視為與阿里巴巴控股以股份為基礎之付款交易，而相關以股份為基礎之付款之費用將根據「香港財務報告準則第2號－以股份為基礎之付款」於以股份為基礎之報酬的餘下歸屬期內於損益確認。截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司就阿里巴巴控股集團獎勵確認以股份為基礎之付款之費用人民幣67,818,000元，而於二零二三年三月三十一日經抵銷根據框架協議應付對方之任何款項後之淨額人民幣1,542,000元應由本公司支付予阿里巴巴控股。

就任何權益持有人(其僱傭關係由任一本集團實體轉入任一阿里巴巴控股實體)所持之本集團可根據其股份獎勵計劃、購股權計劃及任何其他權益激勵計劃授出之獎勵股份、期權或任何其他權益激勵獎勵(「本集團獎勵」)而言，本公司可將與該等未歸屬的本集團獎勵相關之權益激勵成本分配至阿里巴巴控股，待作出相關調整及於獎勵歸屬後，阿里巴巴控股可向本公司支付相關已歸屬的本集團獎勵之金額。截至二零二三年三月三十一日止年度，就上述成本分配確認的相關以股份為基礎之報酬並相應在其他儲備中終止確認之金額為人民幣10,216,000元。

### 26 儲備

於二零二三年三月三十一日，本集團之留存收益包含中國附屬公司之法定盈餘公積金人民幣53,215,000元(二零二二年：人民幣51,564,000元)。

根據相關中國法律及法規，本集團之若干中國附屬公司應預留10%的除所得稅後利潤(以其中國法定財務報表為基準並且經抵銷過往年度結轉的累計虧損後)作為法定盈餘公積金(惟倘該公積金結餘已達註冊資本之50%者除外)。

## 綜合財務報表附註

## 26 儲備(續)

此外，根據中國外資企業法，本集團於中國的外商獨資附屬公司應自純利(以其中國法定財務報表為基準並且經抵銷過往年度結轉的累計虧損後)中撥款至其公積金。撥款予公積金的純利百分比不少於純利的10%。當公積金的結餘達到註冊資本的50%時，毋須進行轉撥。

於取得有關部門之批准後，法定盈餘公積金及公積金可用於抵補虧損或增加實收資本，但不得用作現金股息分派。

## 27 應付賬款及其他應付款項，以及應計費用

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
應付賬款(附註a)		
- 關聯方(附註32(c))	52,229	77,075
- 第三方	313,744	311,837
	<b>365,973</b>	<b>388,912</b>
其他應付款項及應計費用：		
應付關聯方款項(附註32(c))	58,950	63,754
有關發行電影之應付款項	195,690	250,654
應付薪金及福利	152,514	102,885
應計市場費用	101,293	107,133
其他應付稅項	84,484	58,783
代影院票務系統提供商收取之款項	44,265	53,176
應付專業費用	11,725	21,922
客戶按金	7,624	9,104
代電影院收取之款項	3,020	1,161
收購一間附屬公司之應付代價	-	3,000
其他	58,033	59,437
	<b>717,598</b>	<b>731,009</b>
應付賬款及其他應付款項，以及應計費用總額	<b>1,083,571</b>	<b>1,119,921</b>

由於應付賬款及其他應付款項具有短期性質或計息性質，因此其賬面值被視為與其公允價值相若。

## 綜合財務報表附註

### 27 應付賬款及其他應付款項，以及應計費用(續)

附註：

#### (a) 應付賬款

於二零二三年及二零二二年三月三十一日，應付賬款根據賬單日期之賬齡分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
0-90日	267,893	278,179
91-180日	44,818	71,373
181-365日	25,398	27,716
超過365日	27,864	11,644
	<b>365,973</b>	<b>388,912</b>

### 28 遞延所得稅

遞延所得稅資產及負債之分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
遞延所得稅資產	14,003	13,401
遞延所得稅負債	(48,373)	(49,302)

於截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，遞延所得稅資產之變動如下：

	廣告費結轉作 未來用途 人民幣千元
於二零二一年四月一日	11,453
計入綜合損益表	1,948
於二零二二年三月三十一日	13,401
於二零二二年四月一日	13,401
計入綜合損益表	602
於二零二三年三月三十一日	14,003

## 綜合財務報表附註

## 28 遞延所得稅(續)

於截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度，遞延所得稅負債之變動如下：

	金融資產之 公允價值變動 人民幣千元
於二零二一年四月一日	(62,657)
計入綜合損益表	<u>13,355</u>
於二零二二年三月三十一日	<u>(49,302)</u>
於二零二二年四月一日	<b>(49,302)</b>
計入綜合損益表	<u>929</u>
於二零二三年三月三十一日	<b><u>(48,373)</u></b>

由二零零八年一月一日起，中國稅法規定，在向海外股東分派中國附屬公司賺取之利潤時須代扣代繳預扣稅。由於本集團能夠控制暫時性差異撥回之時間及暫時性差異於可見未來可能不會撥回，故並無就附屬公司產生之有關利潤對應之暫時性差異於綜合財務報表內計提遞延所得稅撥備。

因結轉稅務虧損而確認的遞延所得稅資產，僅限於通過未來應課稅利潤實現相關稅務利益存在可能的情況下確認。於二零二三年三月三十一日，本集團有可結轉稅務虧損人民幣3,328,097,000元(二零二二年：人民幣3,303,454,000元)，由於本公司董事認為該等稅務虧損不大可能於可見未來動用，故並無確認為遞延稅項資產，其中人民幣2,717,790,000元將於二零二三年至二零三零年到期(二零二二年：人民幣2,786,487,000元將於二零二二年至二零二九年到期)，而人民幣610,307,000元(二零二二年：人民幣516,967,000元)並無到期日。

## 29 股息

本公司董事會議決不建議派付截至二零二三年三月三十一日止年度的股息(二零二二年：無)。

## 綜合財務報表附註

## 30 經營活動使用之現金

## (a) 經營活動使用之現金

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
除所得稅前(虧損)/利潤	(279,322)	128,902
- 物業、廠房及設備以及使用權資產之折舊	44,375	82,675
- 投資物業之折舊	1,162	1,162
- 無形資產之攤銷	14,211	13,958
- 電影及電視版權之減值撥備	58,052	53,974
- 應收賬款及其他應收款項之(減值撥備撥回)/ 減值撥備	(56)	176,150
- 處置物業、廠房及設備之損失	1,988	565
- 撇銷應付賬款及其他應付款項	-	(6,670)
- 股息收益	-	(59,890)
- 新冠肺炎租金寬免之收益	-	(743)
- 出售附屬公司之收益	-	(27,236)
- 應佔按權益法入賬投資之虧損	39,472	10,749
- 於聯營公司的權益攤薄之虧損	130,976	-
- 出售一間聯營公司之虧損	-	(16,844)
- 按權益法入賬投資之減值撥備	127,589	218,850
- 電影及電視投資之公允價值變動，於「其他虧損， 淨額」確認	(73,787)	(79,192)
- 結構性存款投資之公允價值變動	(8,700)	-
- 理財產品投資之公允價值變動	(63)	(75)
- 非上市投資之公允價值變動	239,316	(320,587)
- 上市投資之公允價值變動	(14,064)	121,012
- 應收貸款之利息收入	(28,952)	(28,239)
- 財務收益，淨額	(108,711)	(79,285)
- 購股權計劃及股份獎勵計劃項下以股份為基礎的 報酬儲備之變動	204,203	146,891
- 物業、廠房及設備之減值撥備	-	7,607
營運資金變動：		
- 應收賬款及其他應收款項，以及預付款項	285,518	(439,415)
- 電影及電視版權及投資	(10,220)	(398,178)
- 合同負債	(15,940)	125,048
- 應付賬款及其他應付款項，以及應計費用	(34,892)	(122,688)
- 存貨	(20,913)	(17,831)
- 金融負債	13,050	-
- 受限制現金	17,810	-
經營活動產生/(使用)之現金	582,102	(509,330)

## 綜合財務報表附註

## 30 經營活動使用之現金(續)

## (b) 現金淨額調節

於二零二三年及二零二二年三月三十一日之現金淨額分析如下：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>現金淨額</b>		
現金及現金等價物	<b>3,919,526</b>	3,538,214
到期日超過一年的銀行存款	<b>300,880</b>	-
租賃負債-須於一年內償還	<b>(27,201)</b>	(30,639)
租賃負債-一年後償還	<b>(118,566)</b>	(137,231)
借款-須於一年內償還	-	(9,375)
現金淨額	<b>4,074,639</b>	3,360,969
現金及流動性投資	<b>4,220,406</b>	3,538,214
總債務-固定利率	<b>(145,767)</b>	(167,870)
總債務-浮動利率	-	(9,375)
現金淨額	<b>4,074,639</b>	3,360,969

截至二零二三年及二零二二年三月三十一日止年度之現金淨額變動如下：

	其他資產				融資活動之負債		
	現金及 現金等價物 人民幣千元	理財產品 投資 人民幣千元	結構性 存款 人民幣千元	到期日 超過一年的 銀行存款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	借款 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零二一年四月一日之							
現金淨額	3,897,802	7,000	-	-	(296,468)	(30,000)	3,578,334
現金流量	(316,078)	(7,075)	-	-	48,886	20,625	(253,642)
外匯調整	(43,510)	-	-	-	-	-	(43,510)
其他變動	-	75	-	-	79,712	-	79,787
於二零二二年三月三十一日之							
現金淨額	<b>3,538,214</b>	-	-	-	<b>(167,870)</b>	<b>(9,375)</b>	<b>3,360,969</b>
現金流量	299,259	(63)	(8,700)	300,000	31,950	9,375	631,821
外匯調整	82,053	-	-	-	-	-	82,053
其他變動	-	63	8,700	880	(9,847)	-	(204)
於二零二三年三月三十一日之							
現金淨額	<b>3,919,526</b>	-	-	<b>300,880</b>	<b>(145,767)</b>	-	<b>4,074,639</b>

## 綜合財務報表附註

### 31 承諾

於二零二三年三月三十一日，本集團有關若干電影及電視版權投資以及按權益法入賬之投資之已簽約但並未產生之資本支出約為人民幣572,137,000元(二零二二年：人民幣474,846,000元)。

### 32 關聯方交易

於二零二三年三月三十一日，Ali CV擁有本公司50.0007%的權益。本公司之最終母公司為阿里巴巴控股(該公司之股份於紐約證券交易所和香港聯交所上市，為於開曼群島註冊成立之公司)。

除本綜合財務報表其他章節所披露者外，以下為關聯方交易：

#### (a) 與關聯方的交易

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
出售電影及電視版權予阿里巴巴控股附屬公司 (附註i)	648,680	791,899
提供服務予阿里巴巴控股附屬公司(附註i)	643,660	248,083
購買由阿里巴巴控股附屬公司提供的服務(附註i)	131,796	92,504
歸屬於阿里巴巴控股集團獎勵之以股份為基礎之 報酬開支(附註i)	67,818	-
購買由阿里巴巴控股關聯公司提供的服務(附註i)	36,302	40,920
提供服務予聯營公司	34,066	61,754
阿里巴巴控股支付的本集團獎勵之金額(附註i)	10,216	-
購買由一間聯營公司提供的服務	5,052	-
提供服務予阿里巴巴控股關聯公司(附註i)	1,765	-
出售電影及電視版權予一間聯營公司	-	3,000
購買由阿里巴巴控股附屬公司提供的電影及 電視版權(附註i)	-	943
	-	943

本公司董事認為，上述關聯方交易乃於日常業務過程中根據相關協議之條款進行。

附註：

(i) 截至二零二三年三月三十一日止年度，上述交易根據香港聯交所證券上市規則構成關連交易。

## 綜合財務報表附註

## 32 關聯方交易(續)

## (b) 應收關聯方的結餘

於二零二三年三月三十一日，應收關聯方的結餘包括：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>應收賬款</b>		
應收阿里巴巴控股附屬公司款項	<b>637,183</b>	849,899
應收聯營公司款項	<b>277,027</b>	317,888
應收其他關聯公司款項	<b>25,759</b>	-
應收阿里巴巴控股關聯公司款項	<b>2,462</b>	2,322
<b>其他應收款項</b>		
應收聯營公司及合營公司款項	<b>60,671</b>	60,591
應收阿里巴巴控股附屬公司款項	<b>760</b>	2,674
應收阿里巴巴控股關聯公司款項	<b>118</b>	118

應收關聯方款項為無抵押、不計息，並根據相關協議條款收款。

於二零二三年三月三十一日，本集團於支付寶(中國)網絡技術有限公司(阿里巴巴控股之關聯公司)存置的集團結算賬戶中存有總金額人民幣184,285,000元(二零二二年：人民幣226,884,000元)，該等金額已於綜合資產負債表按「現金及現金等價物」入賬，並為本集團與第三方交易所產生之結算金額。

## 綜合財務報表附註

## 32 關聯方交易(續)

## (c) 應付關聯方的結餘

於二零二三年三月三十一日，應付關聯方的結餘包括：

	於三月三十一日	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
<b>應付賬款</b>		
應付阿里巴巴控股一間關聯公司款項	21,221	60,169
應付阿里巴巴控股附屬公司款項	14,506	13,490
應付其他關聯公司款項	9,612	-
應付聯營公司款項	6,890	3,416
<b>其他應付款項</b>		
應付阿里巴巴控股附屬公司款項	44,766	57,918
應付聯營公司款項	14,008	4,126
應付阿里巴巴控股關聯公司款項	176	1,710
<b>合同負債</b>		
應付阿里巴巴控股附屬公司款項	8,706	-

應付關聯方的結餘為無抵押、不計息，並按相關協議條款償還。

## (d) 關鍵管理人員薪酬

就僱員服務而已付或應付關鍵管理人員之薪酬列示如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元
薪金、津貼及其他福利	2,981	3,079
以股份為基礎之付款	12,359	7,960
	<b>15,340</b>	<b>11,039</b>

## 綜合財務報表附註

## 33 本公司資產負債表及儲備變動

## (a) 本公司之資產負債表

	於三月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
	人民幣千元	人民幣千元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
無形資產	200	200
附屬公司投資	17,075,981	19,700,722
	<u>17,076,181</u>	<u>19,700,922</u>
<b>流動資產</b>		
現金及現金等價物	15,053	32,018
	<u>15,053</u>	<u>32,018</u>
<b>總資產</b>	<u>17,091,234</u>	<u>19,732,940</u>
<b>權益及負債</b>		
<b>歸屬於本公司所有者的權益</b>		
股本	5,452,976	5,452,976
儲備	11,635,674	14,276,713
<b>總權益</b>	<u>17,088,650</u>	<u>19,729,689</u>
<b>流動負債</b>		
應付賬款及其他應付款項，以及應計費用	2,584	3,251
<b>總負債</b>	<u>2,584</u>	<u>3,251</u>
<b>總權益及負債</b>	<u>17,091,234</u>	<u>19,732,940</u>

本公司之資產負債表已由董事會於二零二三年五月三十一日批准，並由下列董事代表董事會簽署：

樊路遠  
執行董事兼主席

孟鈞  
執行董事

## 綜合財務報表附註

## 33 本公司資產負債表及儲備變動(續)

## (b) 本公司之儲備變動

	股份溢價	就股份獎勵 股份贖回 儲備	就股份獎勵 計劃持有 之股份	其他儲備	實繳盈餘	以股份為 基礎之 報酬儲備	留存收益	總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二一年四月一日	13,371,892	863	(264,317)	-	61,486	321,788	694,442	14,186,154
根據購股權計劃行使購股權	1,973	-	-	-	-	(794)	-	1,179
根據股份獎勵計劃發行股份	49,406	-	(77,477)	-	-	-	-	(28,071)
就股份獎勵計劃購買之股份	-	-	(9,489)	-	-	-	-	(9,489)
根據股份獎勵計劃歸屬之股份	-	-	117,526	-	-	(117,526)	-	-
購股權計劃及股份獎勵計劃 項下所提供僱員服務的價值	-	-	-	-	-	146,891	-	146,891
年度虧損	-	-	-	-	-	-	(19,951)	(19,951)
於二零二二年三月三十一日	13,423,271	863	(233,757)	-	61,486	350,359	674,491	14,276,713
於二零二二年四月一日	13,423,271	863	(233,757)	-	61,486	350,359	674,491	14,276,713
根據購股權計劃行使購股權	-	-	-	-	-	-	-	-
根據股份獎勵計劃發行股份	-	-	-	-	-	-	-	-
就股份獎勵計劃購買之股份	-	-	(4,473)	-	-	-	-	(4,473)
根據股份獎勵計劃歸屬之股份	-	-	29,339	-	-	(29,339)	-	-
購股權計劃及股份獎勵計劃 項下所提供僱員服務的價值	-	-	-	-	-	136,385	-	136,385
所提供與最終母公司以股份 為基礎之付款交易有關之 僱員服務的價值	-	-	-	-	-	67,818	-	67,818
分配予最終母公司之以股份 為基礎的報酬的價值	-	-	-	(10,216)	-	10,216	-	-
與最終母公司之以股份 為基礎的報酬成本結算	-	-	-	(4,050)	-	-	-	(4,050)
年度虧損	-	-	-	-	-	-	(2,836,719)	(2,836,719)
於二零二三年三月三十一日	13,423,271	863	(208,891)	(14,266)	61,486	535,439	(2,162,228)	11,635,674

## 綜合財務報表附註

## 34 附屬公司

(a) 於二零二三年三月三十一日之主要附屬公司載列如下：

名稱	成立/註冊地點 及法律實體類別	經營地點	已發行 股本詳情	本公司持有股權 之比例		非控制性權益 所持股權之比例		主要業務
				二零二三年 (%)	二零二二年 (%)	二零二三年 (%)	二零二二年 (%)	
SAC Enterprises Limited	香港/有限公司	香港	普通股港幣 12,607,216,223元	100	100	-	-	為集團公司提供 管理服務
阿里巴巴影業娛樂傳媒 有限公司	香港/有限公司	香港	普通股港幣 1元	100	100	-	-	投資、製作及 發行電影及 電視版權
北京阿里巴巴影業文化 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 410,000,000元	-	-	-	-	電影發行；電影攝 製；演出經紀； 廣播電視目製 作
阿里巴巴影業(天津)有限公司 (附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 165,000,000元	-	-	-	-	廣播電視目製作
中聯盛世文化(北京)有限公司	中國/外商獨資 企業	中國	註冊資本人民幣 100,000,000元	100	100	-	-	投資控股
阿里巴巴授權寶(天津)文化 傳播有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 10,000,000元	-	-	-	-	廣告及娛樂相關 商品及衍生 產品之銷售

## 綜合財務報表附註

## 34 附屬公司(續)

(a) 於二零二三年三月三十一日之主要附屬公司載列如下:(續)

名稱	成立/註冊地點 及法律實體類別	經營地點	已發行 股本詳情	本公司持有股權 之比例		非控制性權益 所持股權之比例		主要業務
				二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	
				(%)	(%)	(%)	(%)	
廣東阿里影業雲智軟件 有限公司	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 10,000,000元	100	100	-	-	供應影院票務及 接口軟件系統
浙江東陽阿里巴巴影業 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 50,000,000元	-	-	-	-	電影及電視版權 投資與製作及 發行;投資管理
浙江東陽小宇宙影視傳媒 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 150,000,000元	-	-	-	-	電影及電視版權 投資與製作及 發行
北京蕃尼蕃尼文化傳媒 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 1,000,000元	-	-	-	-	少兒綜藝節目、少 兒電視節目及 少兒短劇製作
北京娛樂寶影視傳媒 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 90,000,000元	-	-	-	-	電影及電視版權 投資與製作及 發行
上海淘票兒信息科技 有限公司	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 64,800,000元	100	100	-	-	線上電影售票 代理及軟件 開發

## 綜合財務報表附註

## 34 附屬公司(續)

(a) 於二零二三年三月三十一日之主要附屬公司載列如下:(續)

名稱	成立/註冊地點 及法律實體類別	經營地點	已發行 股本詳情	本公司持有股權 之比例		非控制性權益 所持股權之比例		主要業務
				二零二三年 (%)	二零二二年 (%)	二零二三年 (%)	二零二二年 (%)	
Alibaba Pictures Media LLC	美國/有限公司	美國	不適用	100	100	-	-	投資及製作 電影版權
杭州淘票票科技有限公司	中國/中外合資 企業	中國	註冊資本 193,191,909美元	96.7	96.7	3.3	3.3	線上電影售票 代理
杭州星際影視文化有限公司	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 25,390,686元	80	80	20	20	影院放映
上海淘票票影視文化 有限公司(附註i)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 10,000,000元	-	-	-	-	電影投資;電影 發行;票務代 理;網絡科技專 業領域內的技 術諮詢;技術轉 讓及技術服務; 電子商務
上海阿里巴巴影業有限公司 (附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 30,000,000元	-	-	-	-	電影投資、電影 製作
北京藍天黑馬文化傳媒 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 3,000,000元	-	-	-	-	電影發行及營銷

## 綜合財務報表附註

## 34 附屬公司(續)

(a) 於二零二三年三月三十一日之主要附屬公司載列如下:(續)

名稱	成立/註冊地點 及法律實體類別	經營地點	已發行 股本詳情	本公司持有股權 之比例		非控制性權益 所持股權之比例		主要業務
				二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	
				(%)	(%)	(%)	(%)	
中娛(天津)商業保理有限公司 (附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 50,000,000元	-	-	-	-	保理
北京淘秀新媒體科技 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 5,000,000元	-	-	-	-	互聯網信息服務、 廣告及營銷
酷漾文化傳播有限公司 (附註iii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 50,000,000元	-	-	-	-	藝人經紀
北京雲尚制軟件開發 有限公司	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 28,570,000元	70	70	30	30	軟件開發
南京派瑞影院管理有限公司	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 69,288,889元	55	55	45	45	影院放映
淘麥郎(北京)科技有限公 司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 10,000,000元	-	-	-	-	計算機系統服務
阿里巴巴影業(北京)有限公 司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 30,000,000元	-	-	-	-	電影及電視版權 投資與製作及 發行

## 綜合財務報表附註

## 34 附屬公司(續)

(a) 於二零二三年三月三十一日之主要附屬公司載列如下：(續)

名稱	成立/註冊地點 及法律實體類別	經營地點	已發行 股本詳情	本公司持有股權 之比例		非控制性權益 所持股權之比例		主要業務
				二零二三年	二零二二年	二零二三年	二零二二年	
				(%)	(%)	(%)	(%)	
阿鯉魚(天津)文化傳播 有限公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 1,000,000元	-	-	-	-	知識產權相關 產品
天津瑞盒拿趣科技有限 公司(附註ii)	中國/有限公司	中國	註冊資本人民幣 10,000,000元	-	-	-	-	銷售潮流玩具

附註：

- (i) 此等為由合約安排所產生之附屬公司(附註2.3.1(a))。
- (ii) 此等為該等營運公司之附屬公司。根據此等附屬公司各自之組織章程大綱及細則，該等營運公司有能力控制該等附屬公司的經營和財務事宜。因此，根據香港財務報告準則第10號，該等實體被視為本公司之附屬公司，而彼等的業績、資產及負債均合併計入本集團業績、資產及負債。
- (iii) 此等為由浙江東陽阿里巴巴影業有限公司與北京大魚快樂文化傳媒有限公司(阿里巴巴控股之附屬公司)成立之附屬公司。

上表只加載本公司董事認為主要影響本集團於該年度之業績或構成本集團大部份資產與負債之本公司附屬公司。本公司董事認為，如載列其他附屬公司之詳情，則會導致數據過分冗長。

## 綜合財務報表附註

### 34 附屬公司(續)

#### (b) 重大非控制性權益

於二零二三年三月三十一日之非控制性權益總額為人民幣40,376,000元(二零二二年：人民幣25,895,000元)。概無附屬公司擁有對本集團而言屬重大的非控制性權益。

### 35 董事之福利及權益

#### (a) 董事及行政總裁薪酬

截至二零二三年三月三十一日止年度，本公司董事及行政總裁的薪酬如下：

姓名	袍金 人民幣千元	薪金 (附註v) 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為 基礎之報酬 (附註vi) 人民幣千元	補貼及 實物福利 (附註viii) 人民幣千元	僱主之 退休福利 計劃供款 (附註b) 人民幣千元	社會保障 成本(不包括 退休福利 成本) 人民幣千元	總額 人民幣千元
<b>執行董事</b>								
樊路遠先生(附註i)	-	-	-	2,165	-	-	-	2,165
孟鈞先生(附註ii)	-	-	-	675	-	-	-	675
李捷先生	-	1,764	1,100	7,106	20	41	57	10,088
<b>非執行董事</b>								
劉政先生(附註iv)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>								
宋立新女士(附註vii)	245	-	-	-	-	-	-	245
童小櫟先生(附註vii)	297	-	-	-	-	-	-	297
陳志宏先生(附註vii)	262	-	-	-	-	-	-	262
	<b>804</b>	<b>1,764</b>	<b>1,100</b>	<b>9,946</b>	<b>20</b>	<b>41</b>	<b>57</b>	<b>13,732</b>

## 綜合財務報表附註

## 35 董事之福利及權益(續)

## (a) 董事及行政總裁薪酬(續)

截至二零二二年三月三十一日止年度，本公司董事及行政總裁的薪酬如下：

姓名	袍金	薪金	酌情花紅	以股份為 基礎之報酬	補貼及 實物福利	僱主之 退休福利 計劃供款	社會保障 成本(不包括 退休福利 成本)	總額
	人民幣千元	人民幣千元 (附註v)	人民幣千元	人民幣千元 (附註vi)	人民幣千元 (附註viii)	人民幣千元 (附註b)	人民幣千元	人民幣千元
<b>執行董事</b>								
樊路遠先生(附註i)	-	-	-	2,082	-	-	-	2,082
孟鈞先生(附註ii)	-	-	-	567	-	-	-	567
李捷先生	-	1,765	1,200	5,661	19	39	56	8,740
<b>非執行董事</b>								
徐宏先生(附註iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
劉政先生(附註iv)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>獨立非執行董事</b>								
宋立新女士(附註vii)	227	-	-	-	-	-	-	227
董小櫟先生(附註vii)	276	-	-	-	-	-	-	276
陳志宏先生(附註vii)	243	-	-	-	-	-	-	243
	<u>746</u>	<u>1,765</u>	<u>1,200</u>	<u>8,310</u>	<u>19</u>	<u>39</u>	<u>56</u>	<u>12,135</u>

## 綜合財務報表附註

### 35 董事之福利及權益(續)

#### (a) 董事及行政總裁薪酬(續)

附註：

- (i) 除以股份為基礎的報酬外，樊路遠先生的餘下薪酬由阿里巴巴集團支付。
- (ii) 除以股份為基礎的報酬外，孟鈞先生的餘下薪酬由阿里巴巴集團支付。
- (iii) 徐宏先生於二零二零年一月十七日獲委任為非執行董事並於二零二一年十月十八日辭任。徐宏先生的薪酬由阿里巴巴集團支付，該金額不包括在董事的薪酬中。
- (iv) 劉政先生於二零二一年十月十八日獲委任為非執行董事。劉政先生的薪酬由阿里巴巴集團支付，該金額不包括在董事的薪酬中。
- (v) 支付予董事之薪金一般為就該人士提供與本公司或其附屬公司的管理事務相關的其他服務的所付或應付之薪酬。
- (vi) 以股份為基礎之報酬之價值乃根據年度確認之以股份為基礎的報酬計算。
- (vii) 截至二零二三年三月三十一日止年度，宋立新女士、董小幟先生及陳志宏先生獲支付之薪酬總額包括董事袍金及擔任本公司董事委員會主席及/或成員而獲支付之酬金。
- (viii) 包括房屋補貼及其他非現金福利的估計貨幣價值：汽車及保費。

截至二零二三年三月三十一日止年度，概無本公司董事放棄任何酬金，而本集團概無向本公司任何董事支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後之獎勵或董事離職補償(二零二二年：無)。

#### (b) 董事之退休福利

截至二零二三年三月三十一日止年度，本集團運作之定額福利退休金計劃就李捷先生提供與本公司及其附屬公司的管理事務相關的服務向李捷先生支付之退休福利為人民幣41,000元(二零二二年：人民幣39,000元)。概無就李捷先生提供與本公司或其附屬公司的管理事務相關的其他服務支付其他退休福利(二零二二年：相同)。

#### (c) 董事之辭退福利

截至二零二三年三月三十一日止年度，概無向董事支付任何酬金，作為其提前辭任的離職補償(二零二二年：無)。

## 綜合財務報表附註

## 35 董事之福利及權益(續)

## (d) 就擔任董事向第三方提供之代價

截至二零二三年三月三十一日止年度，概無就擔任本公司董事向董事之前僱主或第三方支付款項(二零二二年：無)。

## (e) 有關以董事、該等董事控制之法人團體及關連實體為受益方之貸款、類似貸款及其他買賣之資料

截至二零二三年三月三十一日止年度，概無以董事、該等董事控制之法人團體及關連實體為受益方之貸款、類似貸款及其他買賣(二零二二年：無)。

## (f) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

於年末或截至二零二三年三月三十一日止年度內任何時間，概無存在任何由集團公司就本集團業務參與訂立，而本公司董事直接或間接擁有重大利益的重大交易、安排及合約(二零二二年：無)。

## (g) 董事之薪酬

董事薪酬如下：

截至二零二三年三月三十一日止年度

就董事(作為董事)提供服務 所付或應付之總薪酬 人民幣千元	就董事提供與本公司的 管理事務相關的其他服務 所付或應付之總薪酬 人民幣千元	總額 人民幣千元
<b>804</b>	<b>12,928</b>	<b>13,732</b>

截至二零二二年三月三十一日止年度

就董事(作為董事)提供服務 所付或應付之總薪酬 人民幣千元	就董事提供與本公司的 管理事務相關的其他服務 所付或應付之總薪酬 人民幣千元	總額 人民幣千元
746	11,389	12,135

## 財務摘要

## 業績

	截至三月三十一日止年度				
	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
持續經營業務					
收入	<u>3,033,844</u>	<u>2,874,694</u>	<u>2,858,897</u>	<u>3,652,170</u>	<u>3,520,357</u>
除所得稅前(虧損)/利潤	(280,887)	(1,136,616)	(117,987)	128,902	<b>(279,322)</b>
所得稅(開支)/抵免	<u>(15,063)</u>	<u>(29,200)</u>	<u>802</u>	<u>25,413</u>	<u>415</u>
持續經營業務之期間/ 年度(虧損)/利潤	<u>(295,950)</u>	<u>(1,165,816)</u>	<u>(117,185)</u>	<u>154,315</u>	<u><b>(278,907)</b></u>
(虧損)/利潤歸屬於：					
本公司所有者	(253,570)	(1,150,570)	(96,311)	169,853	<b>(291,132)</b>
非控制性權益	<u>(42,380)</u>	<u>(15,246)</u>	<u>(20,874)</u>	<u>(15,538)</u>	<u>12,225</u>
	<u>(295,950)</u>	<u>(1,165,816)</u>	<u>(117,185)</u>	<u>154,315</u>	<u><b>(278,907)</b></u>

## 資產及負債

	於三月三十一日				
	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元
總資產	16,617,783	15,847,879	15,540,882	15,576,698	<b>15,571,638</b>
總負債	<u>(1,665,558)</u>	<u>(1,871,409)</u>	<u>(1,702,944)</u>	<u>(1,533,696)</u>	<u><b>(1,461,427)</b></u>
總權益	14,952,195	13,976,470	13,837,938	14,043,002	<b>14,110,211</b>
非控制性權益	<u>(95,752)</u>	<u>(78,094)</u>	<u>(51,617)</u>	<u>(25,895)</u>	<u><b>(40,376)</b></u>
歸屬於本公司所有者的權益	<u>14,856,443</u>	<u>13,898,376</u>	<u>13,786,321</u>	<u>14,017,107</u>	<u><b>14,069,835</b></u>